



**LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE**

# ORDRE DU JOUR

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

- 1 – Appel des délégués
- 2 – Approbation du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 24 juin 2022
- 3 – Rapport moral de la saison 2021/2022
- 4 – Validation des comptes clos au 30 juin 2022 et du rapport du Commissaire aux Comptes
- 5 – Affectation du résultat
- 6 – Modifications Règlementaires
- 7 – Election des délégués (et suppléants) par tranche de 50 000 licenciés



# Accueil du Président

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- Accueil de Pierre LERESTEUX, Président de la L.F.N.



# ILS NOUS ONT QUITTES...

- **Jean-Louis SAVARY**, ancien joueur de l'AS Bayeux et de Grandcamp
- **Michel BIET**, Président de l'AS Fouré Lagadec
- **Denis RABASSE**, membre actif de plusieurs commissions du District de la Manche
- **Madame BANCE**, Mère de Martial BANCE, ancien Président de la Commission Régionale de l'Arbitrage et observateur
- **Jacqueline LEFEVRE**, mère d'André LEFEVRE, Membre de la Commission Régionale de l'Arbitrage
- **François LENGRONNE**, membre de Commission du District de la Manche et ancien Président de la CDA
- **Victor GRIMOIN**, joueur de l'AS Londaise
- **Mikaël DEGREMONT**, joueur et entraîneur de plusieurs clubs de Seine-Maritime
- **Roselyne GREBOVAL**, dirigeante de l'ES Plateau Foucarmont Réalcamp
- **Johan CUVIER**, joueur vétérán de l'AS Colleville Angerville et accompagnateur de l'AS Sassetot Thérouldeville
- **Madame GIBASSIER**, Mère d'Isabelle GIBASSIER, ancienne internationale et membre de la Commission Départementale Féminine du Calvados
- **Auguste VEYER**, beau-père de M. Jean-Luc GIFFARD
- **Roger JANVIER**, dirigeant du C.S Services Municipaux le Havre
- **André ALIX**, membre de commissions
- **Antoine DIONISIO**, ancien membre de la Commission Régionale de Football Entreprise
- **Epouse de Pierre BLEUZEN**, ancien membre du Comité de Direction de la Ligue de Basse-Normandie
- **Simon DUBOURGNOUX**, JOUEUR u11 de l'AS FAUVILLAISE



# Organisation de l'ETR

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

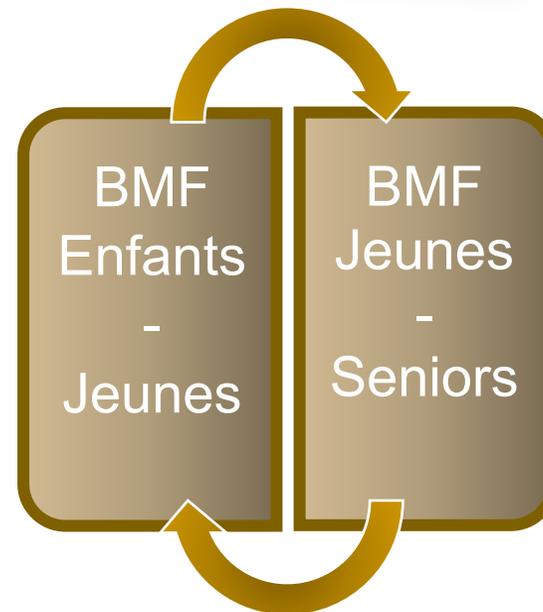
- **Thierry MONTAGNE**, Directeur Technique Régional



EQUIPE TECHNIQUE REG. & DEP.



FORMATION PRO  
2023/242 NOUVEAUX BMF



Détection – centres de perfectionnement



P  
R  
A  
T  
I  
Q  
U  
E  
S



PARIS 2024



# Organisation de l'IR2F

Assemblée Générale - Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Raynald LEFRANCOIS**, Responsable du Pôle « Accompagnement des clubs » et Président de la Commission Régionale IR2F
- **Vincent LE FRANCOIS**, Responsable de l'IR2F



# INSTITUT RÉGIONAL DE FORMATION DU FOOTBALL



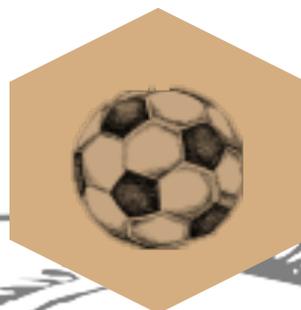


## L'IR2F C'EST QUOI ?



L'Institut Régional de Formation du Football (IR2F), est l'organisme de formation de la Ligue de Football de Normandie.

## LES PUBLICS VISÉS



**Entraîneurs  
Educateurs  
Educatrices**



**Dirigeant(e)s  
Bénévoles**



**Arbitres**



**Qualiopi**  
processus certifié  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre des catégories d'actions suivantes :

ACTIONS DE FORMATION  
ACTIONS PERMETTANT DE FAIRE VALIDER LES ACQUIS DE L'EXPERIENCE



# Réorganisation de l'IR2F



**Raynald Lefrançois**  
Elu en charge de la formation  
rlefrancois@lfnfoot.com



**Thierry Montagne**  
Directeur technique  
Réfèrent VAE



**Nicolas EYEGHE MINKO**  
Réfèrent Handicap - IFF



**Vincent Le François**  
Responsable IR2F



**Etienne Denis**  
CTR Coordinateur Formation  
Réfèrent pédagogique BEF + APP



**Fredy Fautrel**  
Responsable technique



**Béatrice Richard**  
Réfèrent administrative  
Formation professionnelle



**Clément Lerebours**  
CTR Formation  
Réfèrent pédagogique BMF



**Pierre Tavelet**  
Réfèrent pédagogique  
Formation professionnelle



**Paul Girard**  
Assistant administratif  
Formation bénévole



**Isabelle Clément Pacheco**  
CTR Formation  
Réfèrent pédagogique BMF STAPS



**Céline Delboulle**  
Réfèrent financière  
Comptabilité – Financement



**Antoine Bouet (50)**



**Florent Fautrel (61)**



**Deen Touré (14)**



**Ludovic Perre (27)**



**Hakli Dahmane (76)**

EQUIPE ADMINISTRATIVE

EQUIPE TECHNIQUE REGIONALE

EQUIPE TECHNIQUE ARBITRAGE



# Politique Régionale de Formation



Visite District  
07/12/22

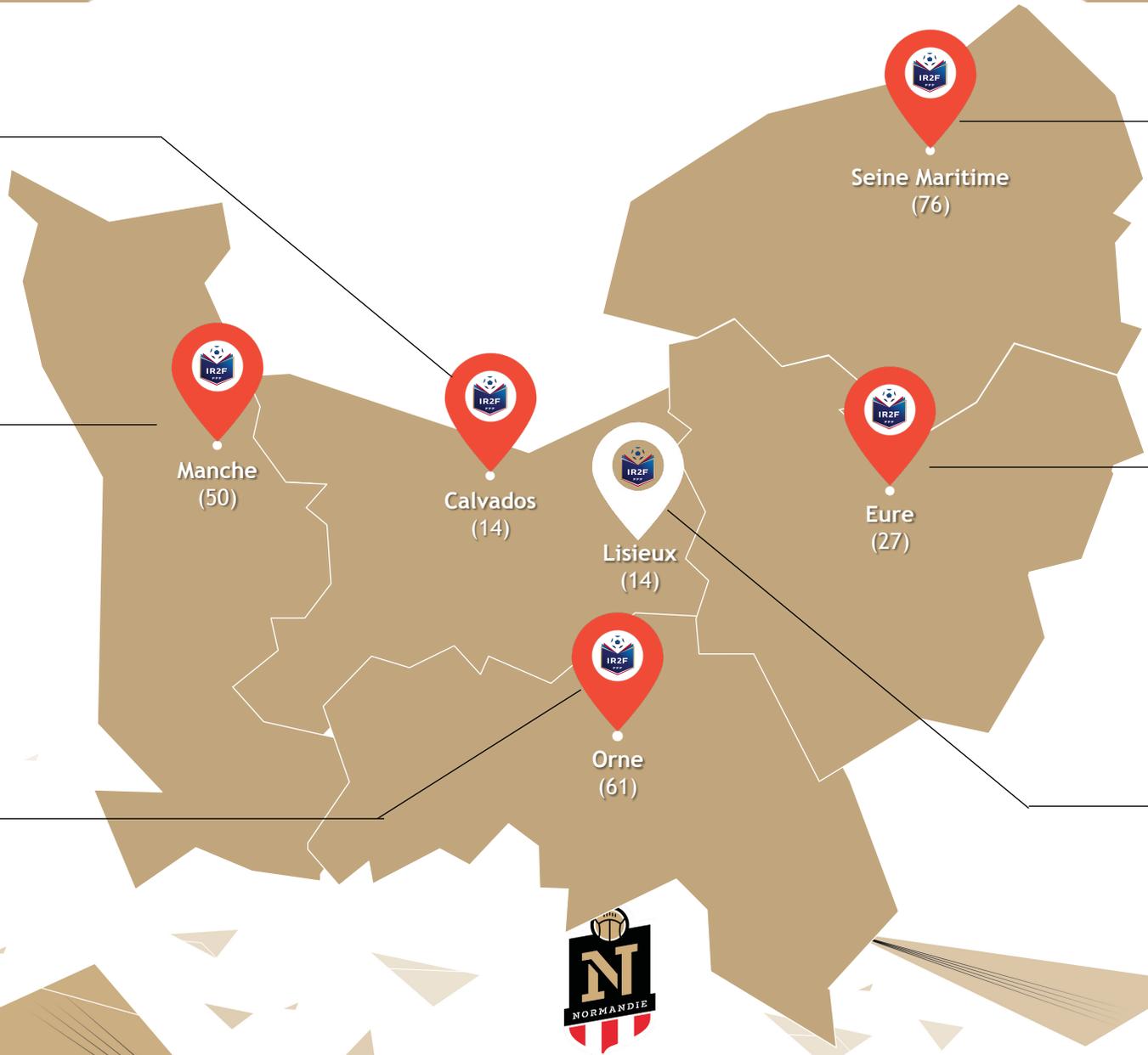
Visite District  
08/11/22

Visite District  
09/09/22

Visite District  
10/10/22

Visite District  
01/12/22

Concertation avec les  
présidents de CDA → FIA  
21/11/22





# Axe prioritaire – La formation des dirigeants



## Connaissance de l'association 3 Modules

(Re)découvrir le cadre associatif du football

Maîtriser l'environnement de l'association

Appréhender les responsabilités de l'association et de son dirigeant



## Gestion et ressources financières 2 Modules

Optimiser les ressources financières de son club

S'approprier les clés de la gestion financière



## Fonction employeur 2 Modules

Recruter un salarié et financer l'emploi

Accompagner le salarié et développer l'emploi



## Gestion de club, gestion de projet 5 Modules

Mobiliser et animer une équipe au service d'un projet

Découvrir la méthodologie de projet

Construire et promouvoir un projet

Accompagner une équipe de football de U6 à U11

Développer la responsabilité sociale de son club



## Communication 4 Modules

Préparer et animer une réunion

Développer son aisance à l'oral

Réagir face à un conflit

Communiquer à l'aide des réseaux sociaux



DE 2 à 4H



# LE PRINTEMPS DE LA FORMATION



# Inscription en formation



LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE  
Au cœur du Football Régional

ACCUEIL LIGUE COMPÉTITIONS PRATIQUES FORMATIONS TECHNIQUE ARBITRAGE CLUBS MÉDIAS DOCUMENTS

## INSCRIPTIONS FORMATIONS

Vous êtes un club ou vous êtes un(e) licencié(e) voici les procédures pour vous inscrire aux formations.

Pour les clubs

Vous souhaitez inscrire et prendre en charge la formation de votre licencié(e), alors rendez-vous sur :

PORTAIL CLUBS

### INSCRIPTIONS AUX FORMATIONS



### NOS PARTENAIRES

OT  
RALI  
RTS



### AGENDA DE LA SEMAINE



### PUBLICITE



Un outil pour vous aider à gérer plus facilement votre club et retrouver des informations qui vous concernent.

Connectez-vous Inscrivez-vous



### PORTAIL CLUBS, MODE D'EMPLOI



### A QUI S'ADRESSE PORTAIL CLUBS ?

Portailclubs est un outil conçu par la Fédération Française de Football vous permettant de gérer de manière facilitée votre club. C'est un outil grâce auquel vous pourrez aisément naviguer entre tous les outils digitaux de la FFF (Footclubs / FAFA etc).

Sur Portailclubs, vous retrouverez des informations et documents qui correspondent à votre profil. Cet outil s'adresse à tous les dirigeant(e)s, éducateurz/éducatrices, arbitres et salarié(e)s de tous les clubs affiliés à la FFF.

Connectez-vous maintenant



Regarder sur YouTube

Projet de formation pour la saison 2023/2024 voir 2024/2025



Formation  
BAC+2



Apprentissage



2 ans



25 places



Coût  
+/-15 000€



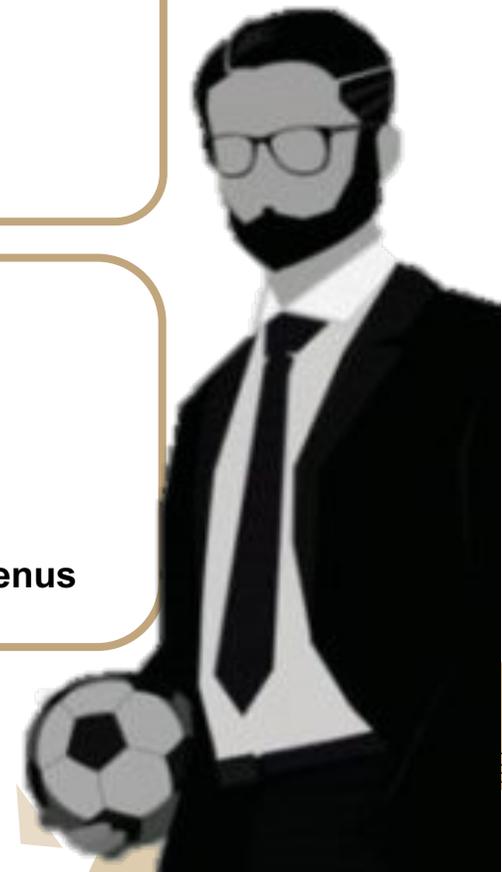
- Être âgé de 16 à 29 ans
- Être titulaire d'un baccalauréat ou équivalent de niveau 4
- Satisfaire aux épreuves de sélection
- Avoir un employeur



Renforcer le pôle administratif des clubs et développer les revenus

- Mettre en place une stratégie Marketing au sein du club
- Développer, animer et fidéliser un réseau de partenaires (Sponsoring/mécénat)
- Connaitre et solliciter les dispositifs d'aides de l'état et aides fédérales (FAFA)
- Créer, valoriser et vendre un projet afin de générer de nouvelles sources de revenus

En partenariat avec une école  
→ Proposer une continuité de  
formation Bac+3 à Bac+5





## Sondage



**Je suis intéressé(e) pour encadrer un(e) apprenti(e)  
en marketing sportif au sein de mon club ?**

**1 – Oui**

**2 – Non**



# Procès-verbal de l'AG du 24.06.2022

## Rapport moral 2021/2022

Roger DESHEULLES  
Secrétaire Général



- VOTE n°1 -

# Approbation du PV

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Approbation du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 24 juin 2022**
  - *Publication sur le site de la Ligue et transmis aux clubs le 30 novembre 2022*



- VOTE n°2 -

# Rapport moral

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Approbation du rapport moral de la saison 2021/2022**
  - *Publication sur le site de la Ligue le 16 août 2022 et transmis aux clubs le 18 août 2022*



# Comptes clos au 30 juin 2022

Jean-Luc GIFFARD  
Trésorier



# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Présentation et adoption des comptes de la L.F.N. clos au 30.06.2022**
  - Jean-Luc GIFFARD, Trésorier



# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Contexte**

- **Retour à la normale**

- Après les saisons de pandémie, nous avons retrouvé les différents postes de 2018/2019
- Un retour à 110 000 licenciés
- Mais aussi une hausse sur les frais liés au fonctionnement des commissions (déplacement et restauration)
- Et sur le fonctionnement général (frais fonctionnement, masse salariale, etc.)

- **Quelques conséquences du COVID**

- Perte de partenariats
- 50 K€ de perte sur la saison précédente due à l'impossibilité d'honorer les actions puisqu'absence de compétition
- Tentative de compenser sur la saison 21/22 – certains ont suivi et d'autres non (d'où la perte de 50 K€)

- **Un pôle qui se perfectionne**

- Une masse salariale plus conséquente (transformation de contrats d'apprentissage en CDI)
- Pour un encadrement de qualité

- **Une situation politique complexe**

- Relations avec la Région compliquées – diminution de la subvention de 30 K€



# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Evènements majeurs**

- **Prêt de 2,5 M**

- Début du remboursement de l'emprunt à hauteur de 137,5 K€
      - 100K€ de capital
      - 30 K€ d'intérêt d'emprunt
      - 7,5 K€ intérêt d'emprunt du PGE

- **Matches internationaux**

- **France / Russie**
    - **Tournoi de France**

- **Ressources Humaines**

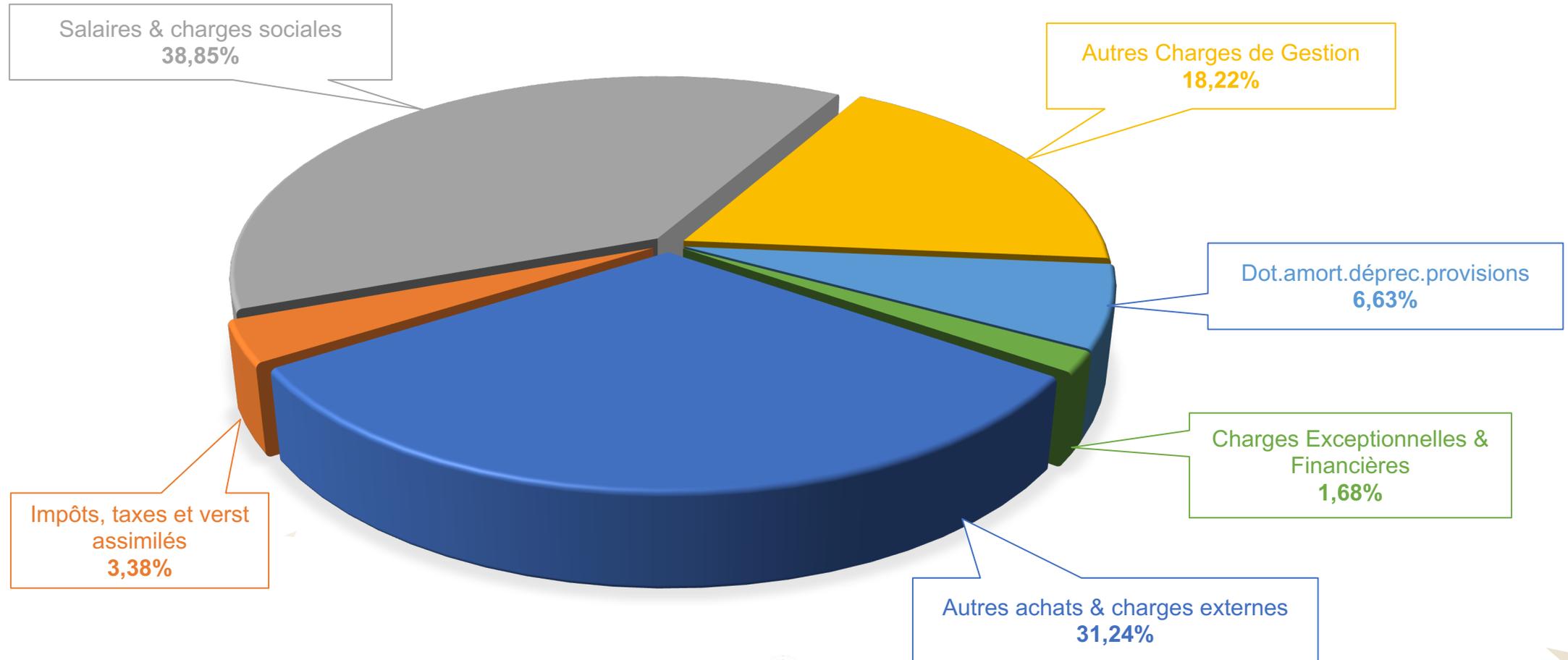
- Recrutement d'un responsable de l'IR2F
    - Recrutement d'un CTRA coordonnateur



# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **CHARGES**



## • GRANDES VARIATIONS – Charges

### ➤ Charges de personnel

- Fin du chômage partiel
- Augmentation des formateurs occasionnels (mais aussi une augmentation des recettes sur les formations)
- Reprise de l'activité au niveau des formations

### ➤ Augmentation des coûts de fonctionnement

- Plus de réunions – activité comparable à 18/19
- Moins de Visio et plus de déplacements / Réceptions
- Activité de l'ETR accrue (visites de clubs, moins de Visio, etc.)
- Présence des salariés dans les locaux tous les jours (électricité/gaz)
- Présence de 2 générations au pôle espoirs (donc plus de staff)

### ▪ **Détail subventions District (pour rappel car à l'identique)**

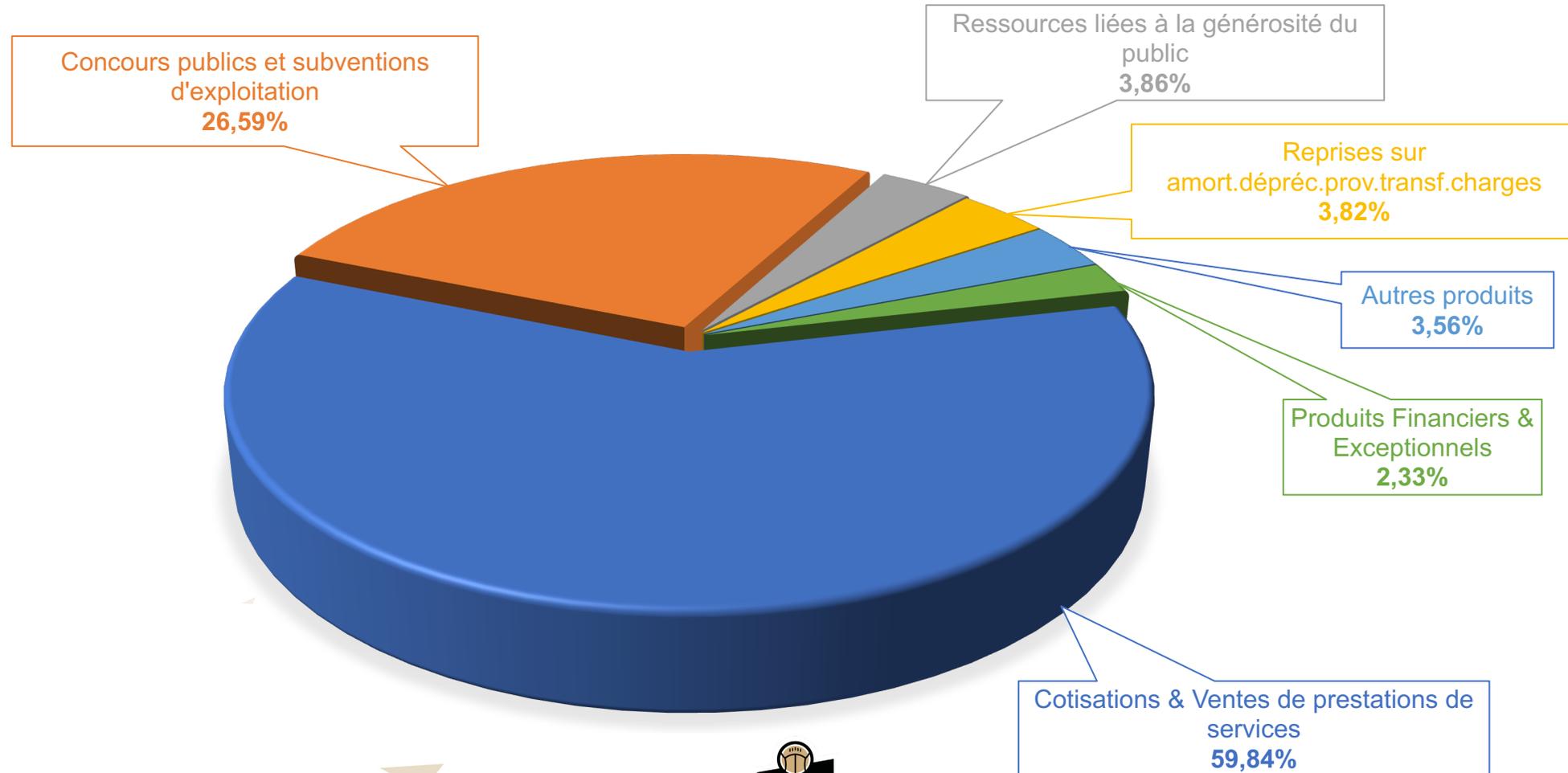
- 250 K€ : subvention de fonctionnement
- 249 K€ : relatifs à la part licences
- 206 K€ : relatifs aux CO LFA
- 24 K€ : subvention relative aux éducateurs sportifs (boite aux lettres)



# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

## • PRODUITS



- **GRANDES VARIATIONS – Produits**

- Augmentation des recettes licences (due à la reprise de l'activité à la normale)
- Perte de partenaires privés et baisse de la subvention région - respectivement – 50 K€ et – 30 K€
- Détail des subventions FFF (1 342 K€) : 24% du budget
  - 270 K€ : fonctionnement
  - 289 K€ : ETR
  - 18 K€ : Informaticien
  - 439 K€ : CO LFA
  - 300 K€ : Pôle
  - 25 K€ : Gestion du N3 + sections sportives

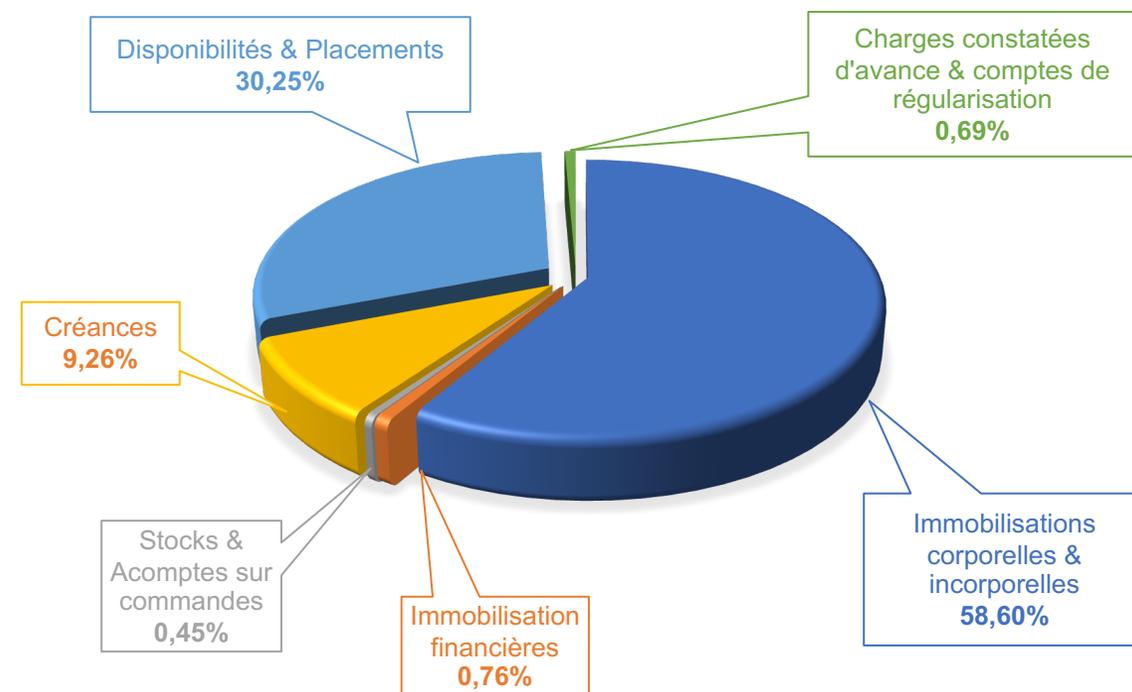


# • Bilan – ACTIF

	Brut	Amortissements Provisions	Net au 30/06/22	Net au 30/06/21
<b>ACTIF</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Concessions, brevets et droits assimilés	22 615,24	11 160,69	11 454,55	12 230,50
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	67 727,00		67 727,00	67 727,00
Constructions et agencements	5 723 352,49	503 136,28	5 220 216,21	5 381 220,36
Installations techniques, matériel et outillage	123 160,16	63 655,03	59 505,13	33 166,00
Autres immobilisations corporelles	1 231 227,16	986 141,50	245 085,66	264 866,42
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées	5 304,30		5 304,30	5 206,80
Prêts district				20 000,00
Autres immobilisations financières	66 920,30		66 920,30	54 320,30
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>7 240 306,65</b>	<b>1 564 093,50</b>	<b>5 676 213,15</b>	<b>5 838 737,38</b>
<b>Stocks</b>				
Marchandises	35 482,71		35 482,71	41 409,93
Avances et acomptes versés sur commandes	7 606,80		7 606,80	
<b>Créances</b>				
clubs	299 849,32	49 087,42	250 761,90	151 436,31
Autres créances	634 349,26		634 349,26	697 512,69
<b>Divers</b>				
Valeurs mobilières de placement	450 000,00		450 000,00	450 000,00
Disponibilités	2 443 085,24		2 443 085,24	1 101 484,33
Charges constatées d'avance	44 560,33		44 560,33	43 228,92
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3 914 933,66</b>	<b>49 087,42</b>	<b>3 865 846,24</b>	<b>2 485 072,18</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices	20 969,45		20 969,45	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>20 969,45</b>		<b>20 969,45</b>	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>11 176 209,76</b>	<b>1 613 180,92</b>	<b>9 563 028,84</b>	<b>8 323 809,56</b>

# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

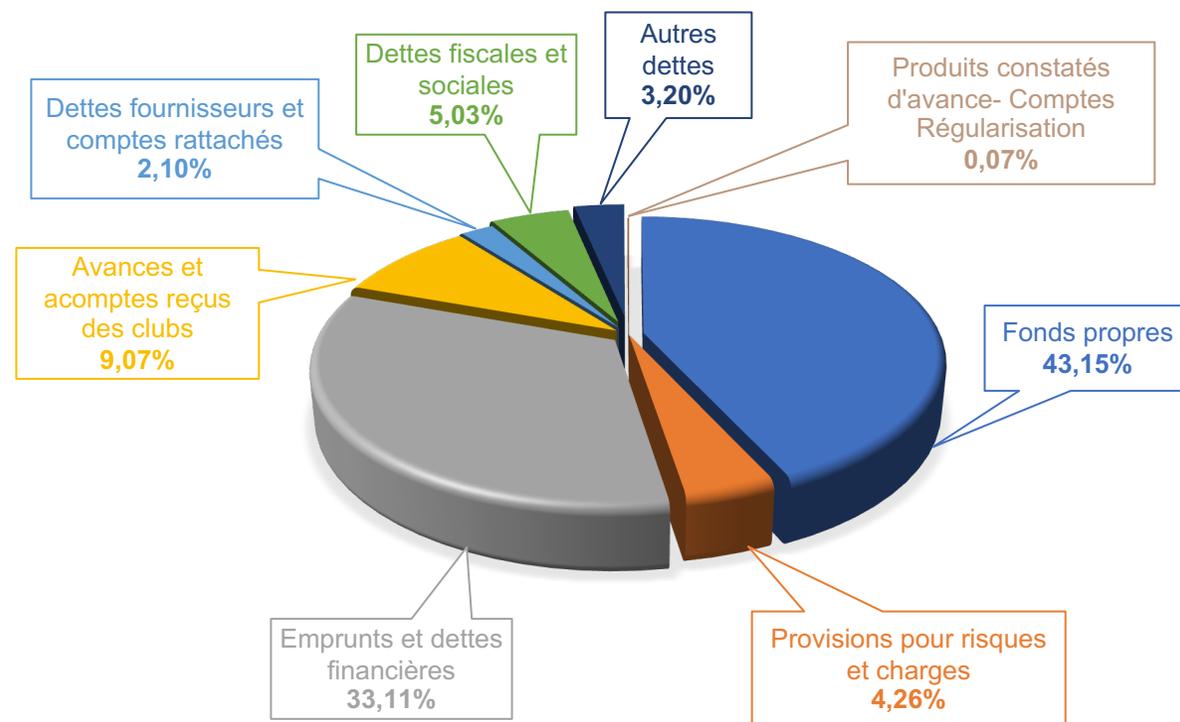


# • Bilan – PASSIF

	Net au 30/06/22	Net au 30/06/21
<b>PASSIF</b>		
Fonds associatifs sans droit de reprise	3 189 664,94	3 215 206,08
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-32 832,94</b>	<b>-25 541,14</b>
Subventions d'investissement	969 352,00	1 001 550,00
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>4 126 184,00</b>	<b>4 191 214,94</b>
Provisions pour risques	92 005,11	88 061,29
Provisions pour pensions	185 386,65	166 025,46
Provision pour restructuration	130 000,00	175 000,00
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>407 391,76</b>	<b>429 086,75</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	3 146 130,54	759 113,38
Emprunts et dettes financières FFF et cautions clubs	20 100,00	46 800,00
Avances et acomptes reçus clubs créditeurs	867 237,77	1 177 789,45
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	201 068,84	1 077 991,51
Dettes fiscales et sociales	481 328,65	507 110,56
Autres dettes	306 437,28	127 746,97
Produits constatés d'avance	7 150,00	1 582,00
<b>DETTES</b>	<b>5 029 453,08</b>	<b>3 698 133,87</b>
Compte d'attente (FFF eng; arbitrage)		5 374,00
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		<b>5 374,00</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>9 563 028,84</b>	<b>8 323 809,56</b>

# COMPTES CLOS

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022



# Rapport du commissaire aux comptes

François-Xavier COUSSIN  
Commissaire aux comptes



**- VOTE n°3 -**

# COMPTES CLOS

**Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022**

- **Vote des comptes clos au 30/06/22**



**- VOTE n°4 -**

# COMPTES CLOS

**Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022**

- **Affectation du résultat en compte « Réserve fonds associatifs »**



# Proposition et Adoption des Modifications Règlementaires

Jean-Pierre GALLIOT  
Secrétaire Général Adjoint



# Modifications réglementaires

Assemblée Générale Ordinaire – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

## Championnat Régional U14

### ❖ Article 5 – Principes de constitution du championnat U14

#### ❖ 6 critères qualitatifs

- 1 - Participation au championnat régional U13 en 2022/2023
- 2 - Présence aux finales départementale et régionale du festival U13 G, en 2022/2023
- 3 - Nombre de licenciés U12/U13 G en 2022/2023
- 4 - Positionnement au regard du « label jeunes »
- 5 - Participation au PPT U13 en 2022/2023
- 6 – Forfaits en championnat régional U14 en 2022/2023



# Modifications réglementaires

Assemblée Générale Ordinaire – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

## Championnat Régional U14

### ❖ Article 5 – Principes de constitution du championnat U14

#### ❖ **Départage des équipes ex-aequo en nombre de points**

- 1 – Niveau du championnat U&13 en 2022/2023
- 2 – Classement dans le championnat U13, en 2022/2023
- 3 – Niveau du « label jeunes » en 2022/2023
- 4 – Nombre de licenciés U12/U13 en 2022/2023



- VOTE n°6 -

# Modifications réglementaires

Assemblée Générale Ordinaire – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

## Championnat Régional U14

❖ Application saison 2023/2024



- VOTE n°7 -

# Election

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Election de la délégation de la L.F.N. aux Assemblées Fédérales**

→ Représentant les clubs amateurs (1 par tranche de 50 000 licenciés)

**Délégué Titulaire**

Jean-Luc GIFFARD

**Délégué Suppléant**

Sauveur CUCURULO



**- VOTE n°8 -**

# Election

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- **Election de la délégation de la L.F.N. aux Assemblées Fédérales**

→ Représentant les clubs amateurs (1 par tranche de 50 000 licenciés)

**Délégué Titulaire**

Guy DORIZON

**Délégué Suppléant**

Xavier LEFRANCOIS



# Intervention partenaire

Assemblée Générale – Salle de l'Amirauté | 15.12.2022

- Intervention de Grégoire TAYEAU



