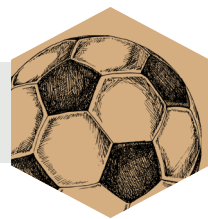


# FORMATIONS LE GUIDE 2020/2021

TOUTES LES INFOS POUR RÉUSSIR VOS FORMATIONS





Un travail excellent a été fourni durant cette mandature sur la formation (éducateurs, dirigeants et arbitres) et ce, grâce à la Commission de l'IR2F, le personnel technique et administratif. Je remercie chacun d'entre eux pour leur investissement.

Les formations permettent aux clubs de se structurer pour accueillir l'ensemble des licenciés dans de bonnes conditions.

Nous avons décidé de proposer aux clubs et licenciés un guide regroupant toutes les informations essentielles pour faciliter l'accès aux formations pour l'ensemble des acteurs du football (éducateurs, dirigeants, arbitres).

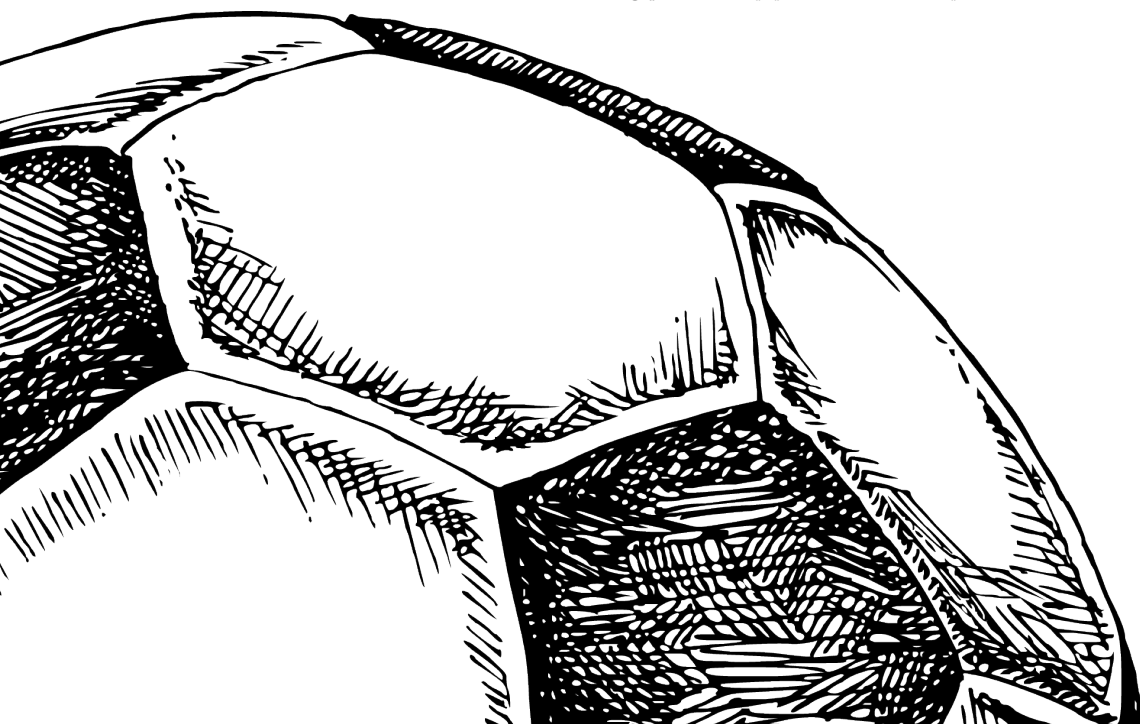
Avec votre soutien, je souhaite que l'on continue à améliorer notre formation afin de proposer un service de qualité aux clubs.

Merci de votre écoute et bonne saison.

**PIERRE LERESTEUX**

PRÉSIDENT

LIGUE DE FOOTBALL DE NORMANDIE



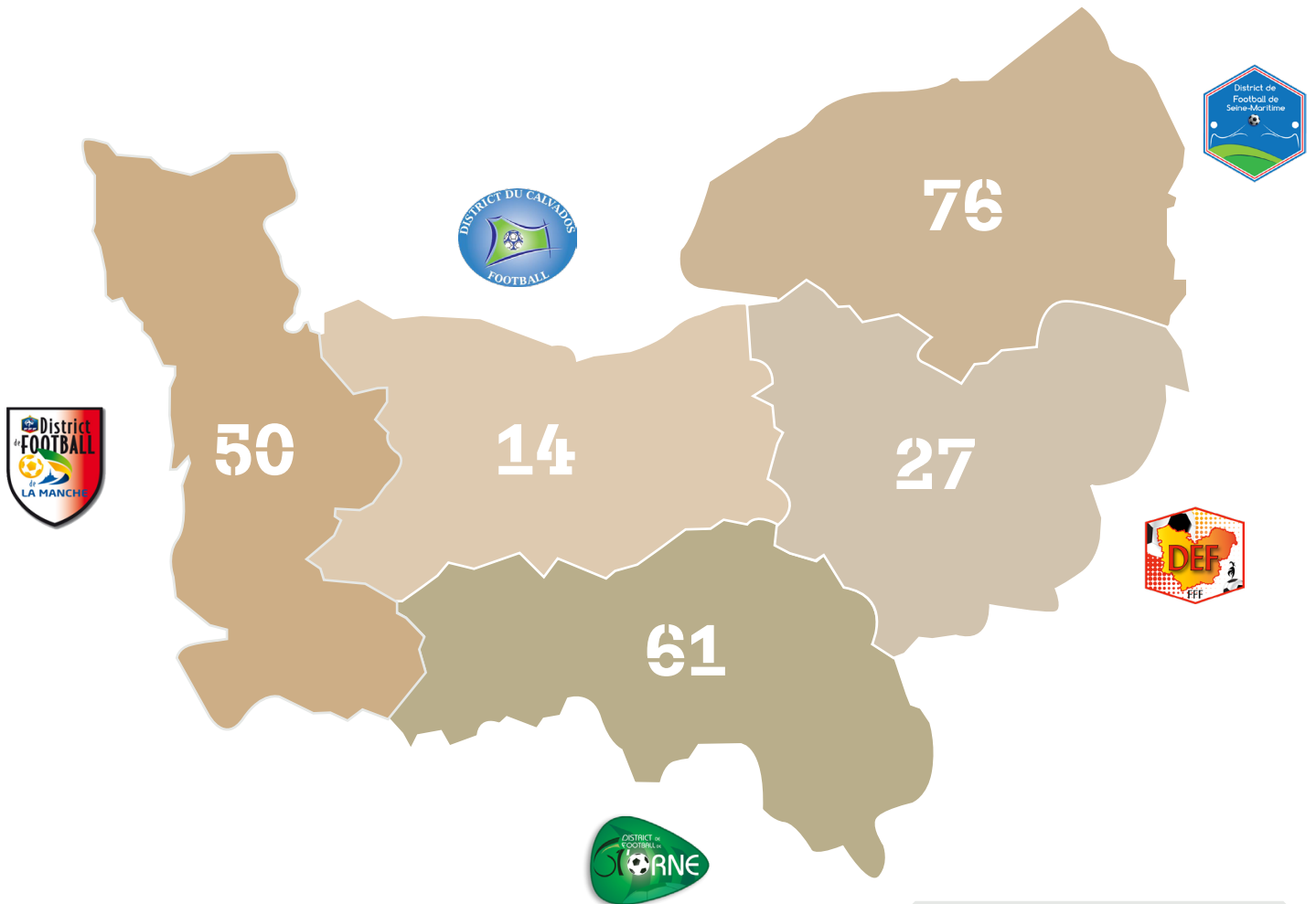
# SOMMAIRE

p. 4	PRÉSENTATION DE L'IR2F	1	
		2	FORMATIONS ÉDUCATEURS p. 6
p. 22	L'APPRENTISSAGE	3	
		4	FORMATIONS DIRIGEANTS p. 24
p. 34	FORMATIONS ARBITRES	5	
		6	INSCRIPTIONS p. 35
p. 37	DISPOSITIFS FINANCIERS D'ACCOMPAGNEMENT	7	

# PRÉSENTATION DE L'IR2F



## IMPLANTATION DE L'IR2F



## LIEUX DE FORMATION



SIÈGE DE LA LIGUE DE NORMANDIE  
LISIEUX - 14100



CENTRE SPORTIF DE NORMANDIE  
HOULGATE - 14510

**ETIENNE DENIS**CTR Formations  
Référént des éducateurs

07.81.40.12.77

edenis@normandie.fff.fr

**THIERRY MONTAGNE**

Directeur Technique Régional

06.09.95.56.08

tmontagne@normandie.fff.fr

**CLEMENT LEREBOURS**

CTR Formations

06.14.58.59.69

clerebours@normandie.fff.fr

**ISABELLE CLEMENTE PACHECO**

CTR Formations

06.09.95.44.03

iclemente@normandie.fff.fr

**PIERRE TAVELET**

CTR Arbitrage

06.25.44.38.83

ptavelet@normandie.fff.fr

**MIKAEL LESAGE**

CTR Arbitrage

06.19.73.67.45

mlesage@normandie.fff.fr

**CÉLINE DELBOULLE**Référénte Financière IR2F,  
Dirigeants et FIA

02.76.86.21.06

cdelboulle@normandie.fff.fr

**BÉATRICE RICHARD**

Référénte Administrative

02.76.86.21.03

brichard@normandie.fff.fr

# PARCOURS DE FORMATION DES ÉDUCATEURS



INSTITUT  
DE FORMATION  
DU FOOTBALL

INSTITUT DE FORMATION DU FOOTBALL



INSTITUT  
DE FORMATION  
DU FOOTBALL

## FORMATIONS DIPLOMANTES

BEPF

BEFF

NIVEAU VI

DES



INSTITUT REGIONAL DE FORMATION



NIVEAU V

BEF

NIVEAU IV

BMF



LIGUE ET DISTRICTS



ARBITRAGE

SANTÉ  
SÉCURITÉ

CFF1

CFF2

CFF3

CFF4

U9

U13

U17-U19

Pojet associatif

U11

U15

SENIORS

Projet éducatif  
et sportif

## CERTIFICATS DE SPÉCIALITÉ

CADRE TECHNIQUE	PRÉPARATEUR ATHLÉTIQUE	CADRE TECHNIQUE
À PARTIR DE TFP NIVEAU IV MIN	FUTSAL PERFORMANCE	GARDIEN DE BUT

## FORMATIONS CONTINUES

RESPONSABLE TECHNIQUE CLUB	TECH & TACT ATT/GB	PREFORMATION DU JOUEUR
PRÉPARATION PHYSIQUE INTÉGRÉE	TECH & TACT DEFENSEURS	HABILITÉS MENTALES

## CERTIFICATS FÉDÉRAUX

PRÉPARATEUR ATHLÉTIQUE	GARDIEN DE BUT	FUTSAL	BEACH SOCCER
De U9 à Seniors	Initiation	Initiation	Initiation
	Entrainement	Entrainement	Entrainement

## CERTIFICATS FÉDÉRAUX

ANIMATRICE FÉDÉRALE	MODULE HANDICAPS	FOOTBALL URBAIN	MODULE U6/U7
------------------------	---------------------	--------------------	-----------------



## PUBLIC



- Accompagnateurs d'équipes U9 et U11
- Dirigeants, entraîneurs, éducateurs autres catégories et parents

## OBJECTIFS



- Accueillir en sécurité des enfants de 7 à 10 ans (U7 à U9)
- Animer et conduire des séances en cohérence avec les catégories concernées
- Accompagner et diriger une équipe en compétition (plateaux)

## PARTICIPANTS



20 à 25 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 14 ans

## DURÉE



Module 16h  
CFF 32h

### CALVADOS

#### Module U9

- 28 novembre & 5 décembre 2020 à Argences
- 26 & 27 avril 2021 à Hérouville St Clair

#### Module U11

- 28 & 29 avril 2021 à Orbec

#### CFF1

- 22 au 25 février 2021 à Orbec

### SEINE MARITIME

#### Module U9

- 21 au 24 octobre 2020 à St Valéry en Caux
- 22 & 23 février 2021 à Mont Gaillard
- 22 & 23 février 2021 à Caudebec en Caux
- 12,13 & 19,20 mars 2021 à Eu
- 24 & 31 mars 2021 à Neufchâtel en Bray

#### Module U11

- 28 au 31 octobre 2020 à St Valéry en Caux
- 23 & 25 février - 2 & 4 mars 2021 à Caucrauville
- 7 & 14 avril 2021 à Neufchâtel en Bray

#### CFF1

- 19 au 22 octobre 2020 à Gravenchon
- 2 au 5 mars 2021 à Quevilly
- 26 au 29 avril 2021 à Bois-Guillaume

### ORNE

- **Module U11**  
20 & 21 avril 2021  
à Flers

### EURE

- **Module U9**  
20 & 21 octobre 2020  
à Normanville
- **Module U11**  
4 & 11 novembre 2020  
à Saint Sebastien
- **CFF1**  
2 au 5 mars 2021 à Vernon

### MANCHE

- **CFF1**  
20 au 23 octobre 2020  
(Lieu à déterminer)



## PUBLIC



- Accompagnateurs d'équipes U13 et U15
- Dirigeants, entraîneurs, éducateurs autres catégories et parents

## OBJECTIFS



- Accueillir en sécurité des enfants de 11 à 15 ans (U13 à U15)
- Animer et conduire des séances en cohérence avec les catégories concernées
- Accompagner et diriger une équipe en compétition (matches)

## PARTICIPANTS



20 à 25 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



Module 16h  
CFF 32h

### CALVADOS

#### Module U13

- 17 & 24 avril 2021 à Hérouville St Clair

#### Module U15

- 5 & 6 mai 2021 à Argences

#### CFF2

- 1 au 4 février 2021 à Vire

### SEINE MARITIME

#### Module 13

- 27 & 29 octobre - 3 & 5 novembre 2020 à Fécamp
- 16,19,23 & 26 novembre 2020 au Havre
- 27 & 28 nov. - 4 & 5 déc. 2020 à Yainville
- 5,6,12 & 13 octobre 2020 à Buchy

#### Module 15

- 5,7,12 & 14 mai 2021 à Fécamp
- 8,11,15 & 18 février 2021 à Gonfreville
- 26 octobre & 2 novembre 2020 à Frileuse
- 2,3,16 & 17 novembre 2020 à Buchy

#### CFF2

- 1 au 4 février 2021 à Dieppe
- 17 au 20 mai 2021 à Yvetot

### ORNE

#### Module U13

- 27 & 28 février 2021 (lieu à déterminer)

#### Module U15

- 24 & 25 avril 2021 à Berd'huis

### MANCHE

#### Module 13

- 23 & 24 février 2021 (lieu à déterminer)

#### Module U15

- 2 & 3 mars 2021 (lieu à déterminer)

### EURE

#### CFF2

- 26 au 29 octobre 2020 à Evreux





## PUBLIC



- Accompagnateurs d'équipes U17-U19 et Seniors
- Dirigeants, entraîneurs, éducateurs autres catégories et parents

## OBJECTIFS



- Accueillir en sécurité des enfants de 16 ans et des séniors (U17 à U20+)
- Animer et conduire des séances en cohérence avec les catégories concernées
- Accompagner et diriger une équipe en compétition

## PARTICIPANTS



20 à 25 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



Module 16h  
CFF 32h

### CALVADOS

#### Module U17/U19

- 3 & 10 octobre 2020 à Falaise

#### Module Seniors

- 13 & 20 février 2021 à Bretteville sur Odon

#### CFF3

- 19 au 22 octobre 2020 à Villers Bocage
- 29 mars au 1er avril 2021 à Villers Bocage

### SEINE MARITIME

#### Module U17/U19

- 22 & 23 octobre 2020 à Lillebonne

#### Module Seniors

- 29 & 30 octobre 2020 à Lillebonne

#### CFF3

- 29 mars au 1 avril 2021 à Pavilly

### ORNE

#### CFF3

- 1 au 4 février 2021 à Alençon

### MANCHE

#### CFF3

- 1 au 4 décembre 2020 à Saint Lô

### EURE

#### Module Seniors

- 24 mars & 2 avril 2021 à Pont Audemer

#### CFF3

- 16 au 19 novembre 2020 à Pacy Menilles



## PUBLIC



- Licencié(e) de la FFF ayant ou souhaitant exercer une mission associative, sportive et/ou éducative au sein d'un club ou d'une structure de football

## OBJECTIFS



- Être capable de contribuer au projet de développement d'un club ou d'une structure de football, en sécurité

## PARTICIPANTS



20 à 25 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



Module 16h  
CFF 32h

### EURE

#### Module Projet Associatif

- 15 & 16 janvier 2021  
au District de l'Eure

#### Module Projet Educatif et Sportif

- 29 & 30 janvier 2021  
District de l'Eure

### SEINE MARITIME

#### Module Projet Associatif

- 14 & 15 décembre 2020  
à Yvetot

#### Module Projet Educatif et Sportif

- 11 & 12 janvier 2021  
à Yvetot

### ORNE

#### Module Projet Associatif

- 21 & 22 janvier 2021 à Flers

### MANCHE

#### Module Projet Educatif et Sportif

- 15 & 16 février 2021 (lieu à déterminer)



## SEINE MARITIME

- **Certification CFF1**  
21 octobre 2020 à Dieppe  
24 février 2021 au Havre  
24 mars 2021 à Yvetot  
9 juin 2021 à Bois-Guillaume
- **Certification CFF2**  
21 octobre 2020 à Dieppe  
24 février 2021 au Havre  
24 mars 2021 à Yvetot  
9 juin 2021 à Bois-Guillaume
- **Certification CFF3**  
21 octobre 2020 à Dieppe  
24 février 2021 au Havre  
24 mars 2021 à Yvetot  
9 juin 2021 à Bois-Guillaume
- **Certification CFF4**  
10 mai 2021 à Yvetot

## MANCHE

- **Certification CFF1**  
13 janvier 2021 aux Pieux  
16 juin 2021 à Coutances
- **Certification CFF2**  
13 janvier 2021 aux Pieux  
16 juin 2021 à Coutances
- **Certification CFF3**  
13 janvier 2021 aux Pieux  
16 juin 2021 à Coutances

## EURE

- **Certification CFF1**  
24 novembre 2020  
à Evreux  
21 avril 2021  
à Pacy Ménilles
- **Certification CFF2**  
15 mars 2021  
à Evreux
- **Certification CFF3**  
18 mai 2021  
à Pacy Ménilles
- **Certification CFF4**  
17 mai 2021  
au District de l'Eure

## ORNE

- **Certification CFF1**  
17 mars 2021  
(Lieu à déterminer)
- **Certification CFF2**  
17 mars 2021  
(Lieu à déterminer)
- **Certification CFF3**  
17 mars 2021  
(Lieu à déterminer)

## CALVADOS

- **Certification préparation athlétique**  
4 novembre 2020 à Lisieux
- **Certification CFF1**  
5 juin 2021 à Bayeux
- **Certification CFF2**  
23 juin 2021 à Vire
- **Certification CFF3**  
9 décembre 2020 à Villers Bocage  
23 juin 2021 à Vire



## PUBLIC



- Licencié(e) de la FFF ayant ou souhaitant exercer une mission éducative au sein d'un club ou structure de football

## OBJECTIFS



- Être capable d'assurer la sécurité des enfants, d'optimiser l'organisation des plateaux
- Être capable d'utiliser une démarche pédagogique facilitant l'expression des enfants

## PARTICIPANTS



15 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



8H

### EURE

- 1 mars 2021 à Vernon

### SEINE MARITIME

- 16 janvier 2021 à Saint Valéry en Caux
- 23 janvier 2021 à Petit Caux
- 30 janvier 2021 à Barentin
- 20 février 2021 à Gruchet

### ORNE

- 16 janvier 2021 à Magny

### MANCHE

Informations prochainement

### CALVADOS

- 7 novembre 2020 à Vire
- 14 avril 2021 à Aunay sur Odon



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Public féminin et ouvert partiellement au public masculin
- Ouvert aux licenciées et aux **non licenciées** de la FFF

## OBJECTIFS



- Être capable d'appréhender l'environnement du football (féminin), les publics, les fonctions au sein du club autour de la pratique des jeunes
- Être capable de participer à la vie du club et à l'encadrement de la pratique des jeunes

## PARTICIPANTS



10 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Avoir 16 ans

## DURÉE



6H

### MANCHE

- 6 & 7 novembre 2020 à Carentan
- 19 & 20 février 2021 à Cherbourg

### CALVADOS

- 20 & 21 novembre 2020 à Caen
- 18 & 19 janvier 2021 à Douvres

### SEINE MARITIME

- 23 octobre 2020 à Fécamp

### EURE

- 7 & 14 décembre 2020 à Bernay



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Public féminin et ouvert partiellement au public masculin

## OBJECTIFS



- **Module U9F** : Accueillir en sécurité des enfants de 7 à 8 ans (U9), animer et conduire des séances en cohérence avec les catégories concernées, accompagner et diriger une équipe en compétition (Plateaux).
- **Module U11F** : Accueillir en sécurité des enfants de 9 à 10 ans (U11), animer et conduire des séances en cohérence avec les catégories concernées, accompagner et diriger une équipe en compétition (Plateaux)
- **Module U13F** : Accueillir en sécurité des enfants de 11 à 12 ans (U13), animer et conduire des séances en cohérence avec les catégories concernées, accompagner et diriger une équipe en compétition (Matches)

## PARTICIPANTS



15 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Avoir 14 ans (U9/U11)  
Avoir 15 ans (U13/U15)  
Être licencié(e) FFF

## DURÉE



16H

### EURE

- **Module U9** :  
3,4 & 5 décembre 2020 à Beaumont le Roger
- **Module U11** :  
21,22 & 23 janvier 2021 à Rugles
- **Module U13** :  
• 26 & 27 avril 2021 à Thiberville  
• 11,12 & 13 janvier 2021 à St Sébastien

### MANCHE

- **Module U9** :  
19 & 20 octobre à Coutances
- **Module U11** :  
21 & 22 octobre aux FC 3 Rivières
- **Module U13** :  
30 novembre, 1 & 2 décembre  
à Sourdeval

### SEINE MARITIME

- **Module U9** :  
22 & 23 février  
à Caudebec en Caux
- **Module U11** :  
24 & 25 février à Cléon
- **Module U13** :  
25,26 et 27 janvier à Pavilly

### ORNE

- **Module U11** :  
15,19 et 20 mars à l'Aigle

### CALVADOS

- **Module U13** :  
23,24 & 25 novembre à  
Aunay/Odon



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Licencié(e) FFF ayant ou souhaitant exercer une mission éducative au sein d'un club ou d'une structure de football et souhaitant promouvoir le Futsal

## OBJECTIFS



- Encadrer des jeunes pour la pratique du Futsal. Développer le Futsal dans les clubs, écoles, collèges, sur des terrains de proximité avec des jeunes joueurs

## PARTICIPANTS



10 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



16H

## MODULE INITIATION

- 10 & 11 janvier 2021 à Caudebec les Elbeuf

## MODULE PERFECTIONNEMENT

- 17 & 18 décembre 2020  
(lieu à déterminer)  
(Places limitées)



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Licencié(e) FFF ayant ou souhaitant exercer une mission éducative et sportive auprès de gardiens de but

## OBJECTIFS



- Encadrement et perfectionnement des différents publics dans le cadre de l'entraînement et de la compétition des gardiens de but

## PARTICIPANTS



10 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



16H

### MODULE INITIATION

- 22 et 23 février 2021 à Pacy ou Evreux

### MODULE ENTRAÎNEMENT

- 25 & 26 mars 2020 à Lisieux





## PUBLIC PRIORITAIRE



- Dirigeants, entraîneurs, éducateurs autres catégories et parents

## OBJECTIFS



- Pouvoir mener des entraînements en beach-soccer
- Proposer des animations de jeu pertinentes
- Pouvoir mener des actions techniques Beach Soccer au sein de son club pour toutes les catégories

## PARTICIPANTS



10 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



8H

## MODULE INITIATION

- 16 juin 2021 au Havre ou à Fécamp

## MODULE ENTRAÎNEMENT

Informations prochainement



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Licencié(e) FFF ayant ou souhaitant exercer une mission éducative au sein d'un club ou d'une structure de football

## OBJECTIFS



- Identifier les caractéristiques du joueur dans le jeu afin de fixer des objectifs d'apprentissage adaptés
- Identifier les qualités physiques à développer en fonction des publics
- Apprendre à quantifier la charge d'entraînement
- Être capable de prévenir les blessures générées par la pratique du football
- Être capable d'établir une programmation du travail des qualités athlétiques
- Être capable de structurer et organiser le travail athlétique
- Être capable d'évaluer les progrès de ses joueurs

## PARTICIPANTS



10 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 18 ans  
Être titulaire des  
CFF1/2/3

## DURÉE



32H

## LIGUE DE NORMANDIE

- 29 mars au 1 avril 2021 à Houlgate



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Éducateurs de club de niveau départemental chargé(e)s de l'encadrement des différentes équipes du club et de l'animation du projet club dans le domaine sportif, éducatif et associatif

## OBJECTIFS



- Le moniteur de football encadre la pratique en sécurité. Il est en capacité de :
- Mettre en œuvre les programmes d'encadrement sportif, transmis par la Direction Technique Nationale de la FFF, dans le champ des différentes pratiques de base du football amateur (tous âges)
  - Encadrer les différentes équipes d'un club de niveau départemental
  - Animer un projet club de niveau départemental dans les domaines sportif-éducatif et associatif
  - Assurer en autonomie la conduite de séances et de cycles d'animation, de préformation, et d'entraînement de football en sécurité, intégrant les notions d'arbitrage
  - Participer aux actions de communication, de promotion et de gestion du club ou de la structure

## LIEU



Houlgate

## TARIFS



1894€ au maximum

## DURÉE



179H

**LIGUE DE NORMANDIE**



Plus d'informations sur [normandie.fff.fr](http://normandie.fff.fr)

- Candidatures : Mars/Avril 2021
- Tests de sélection : Juin 2021
- Positionnement : Juillet 2021



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Entraîneurs, éducateurs, de club de niveau régional, entraîneur, éducateur d'équipes de jeunes de niveau national, chargé(e) de l'encadrement des différentes équipes du club et de l'animation du projet du club dans le domaine sportif, éducatif et associatif

## OBJECTIFS



- L'entraîneur de football encadre la pratique en sécurité. Il est en capacité de :
- Mettre en oeuvre le projet sportif d'un club ou d'une structure de football au minimum de niveau régional (U15 à Seniors), dans le champ des différentes pratiques de base du football amateur (tous âges)
  - Entraîner une équipe au minimum de niveau régional (U15 à Seniors)
  - Assurer, en autonomie la conception de cycles et la conduite de séances d'entraînement en football, intégrant des notions d'arbitrage
  - Diriger une équipe au minimum de niveau régional (U15 à Seniors)
  - Participer aux actions de communication, de promotion et de gestion du club ou de la structure
  - Effectuer le suivi de l'activité du football et la coordination des intervenants et accompagnateurs du club ou de la structure

## LIEU



Houlgate

## TARIFS



3054€

## DURÉE



218H



Plus d'informations sur [normandie.fff.fr](http://normandie.fff.fr)

## LIGUE DE NORMANDIE

- Candidatures : Mars/Avril 2021
- Tests de sélection : Juin 2021
- Positionnement : Juillet 2021



## PUBLIC PRIORITAIRE



- Recyclage BMF, BEF & BEES 1

## PARTICIPANTS



10 à 20 personnes

## PRÉ REQUIS



Être licencié(e) FFF  
Avoir 16 ans

## DURÉE



8H

## LIGUE DE NORMANDIE

- Préparation mentale : 28 & 29 avril 2021 à Lisieux
- Responsable technique de club : 8 & 9 mars 2021 (Lieu à déterminer)
- Spécifique défenseur : 20 & 21 octobre 2020 à Vire
- Spécifique attaquant et Gardien de but : 8 & 9 avril 2021 (Lieu à déterminer)
- Préparation athlétique : 12 & 13 octobre 2020 à Evreux
- Préformation du joueur : 9 & 10 novembre 2020 à Lisieux
- Module 1 vidéo (capture d'images) : 25 & 26 janvier 2021 à Lisieux
- Module 2 vidéo (séquençage) : 8 & 9 février 2021 à Lisieux



## BMF ou BEF en Apprentissage



### Les avantages

#### Pour l'apprenti

- Obtenir un diplôme qualifiant
- Bénéficier de la gratuité des frais de formation
- Être rémunéré, pendant sa formation en tant que salarié
- Aides complémentaires

#### Pour le club

- Former un futur salarié et lui apprendre un métier qualifiant
- Intégrer un jeune à la vie et à la culture du club, le fidéliser au club (projet club)
- Bénéficier d'avantages financiers lors du recrutement

### Volume horaire

400h en formation

+

1100h en club

=

1500h au total

### Equipements

#### Kit Informatique

Tablette, clavier  
Pack Office

#### Kit Vestimentaire

Survêtement  
Tenue de terrain  
Parka, veste  
Sac à dos

#### Kit Terrain

Sifflet, chrono  
Tablette terrain

# Coût pour l'employeur

Exemple sur la saison 2020/2021

	-18 ans	18 à 20 ans	21 à 25 ans	+26 ans
<b>Salaire brut mensuel</b>	416€	662€	826€	1 557€
<b>Estimation charges sociales mensuelles</b>	10€	10€	15€	15€
<b>Aide mensuelle employeur</b>	344€	344€	344€	344€
<b>Côut employeur restant à charge par mois</b>	82€	178€	247€	908€
<b>Coût employeur restant à charge par an</b>	984€	2 136€	2 964€	10 896€

## Aides complémentaires\* :

- AFDAS\* : hébergement et restauration dans la limite de 600€/an
- FAFA Formations\* : entre 30% et 50% du reste à charge
- Aide de 500 € au permis de conduire\*
  - Région\*

\*sous conditions

# Salaire perçu par l'apprenti

Moins de 18 ans

**416€**

Entre 18 et 20 ans

**662€**

Entre 21 et 25 ans

**826€**

Plus de 26 ans

**1 557€**

## Les étapes

### DOSSIER D'INSCRIPTION

Compléter et envoyer le dossier d'inscription

### TEST DE SÉLECTION

Réussir les tests d'entrée :  
Ecrit de 45 minutes et entretien de motivation

### CONTRAT D'APPRENTISSAGE

Trouver un club employeur affilié à la FFF  
Signature du contrat d'apprentissage

## CONTACT CFA DE LA FFF

JULIE FONTAINE



CFA.IFF@FFF.FR



06.37.46.79.11



## LES FORMATIONS DIRIGEANTS



### Connaissance de l'association 3 Modules

(Re)découvrir le cadre associatif du football

Maîtriser l'environnement de l'association

Appréhender les responsabilités de l'association et de son dirigeant



### Gestion de club, gestion de projet 5 Modules

Mobiliser et animer une équipe au service d'un projet

Découvrir la méthodologie de projet

Construire et promouvoir un projet

Accompagner une équipe de football de U6 à U11

Développer la responsabilité sociétale de son club



### Gestion et ressources financières 2 Modules

(Re)découvrir le cadre associatif du football

Maîtriser l'environnement de l'association



### Communication 4 Modules

Préparer et animer une réunion

Développer son aisance à l'oral

Réagir face à un conflit

Communiquer à l'aide des réseaux sociaux



### Fonction employeur 2 Modules

Recruter un salarié et financer l'emploi

Accompagner le salarié et développer l'emploi



# CONNAISSANCE DE L'ASSOCIATION



## (RE)DÉCOUVRIR LE CADRE ASSOCIATIF DU FOOTBALL

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Nouveaux dirigeants de l'association, bénévoles, dirigeants, salariés, impliqués dans la gestion régulière de l'association

### OBJECTIFS



- Connaître les bases juridiques du fonctionnement d'une association, assimiler les types d'acteurs et d'organes de l'association, et savoir où trouver les informations nécessaires à la gestion d'une association

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

## LIGUE DE NORMANDIE

22 février 2021 à Fécamp

Si vous souhaitez accueillir une autre session dans votre club, nous contacter.

## MAÎTRISER L'ENVIRONNEMENT DE L'ASSOCIATION

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants, salariés, impliqués dans la gestion régulière de l'association

### OBJECTIFS



- Appréhender l'environnement externe de l'association, identifier les acteurs partenaires de l'association et leur rôle, et comprendre la nouvelle organisation territoriale fédérale

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

## LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## APPRÉHENDER LES RESPONSABILITÉS DE L'ASSOCIATION ET DE SON DIRIGEANT

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants, salariés, directement impliqués dans l'administration de l'association

### OBJECTIFS



- Connaître et prévenir les risques inhérents à l'activité de l'association, identifier les responsabilités pouvant être engagées par l'association et ses dirigeants, et distinguer les différents types d'assurance

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## MOBILISER ET ANIMER UNE ÉQUIPE AU SERVICE D'UN PROJET

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants et salariés de clubs, districts, ligues associés à la gestion de projet et à la gestion des ressources humaines

### OBJECTIFS



- Identifier les missions nécessaires au projet, structurer le club et identifier les ressources humaines au service du projet, développer sa capacité à gérer les acteurs du club et savoir déléguer. Et fidéliser les membres du club et valoriser leur implication

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.

## DÉCOUVRIR LA MÉTHODOLOGIE DE PROJET

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants et salariés de clubs, districts, ligues associés à la gestion de projet et à la gestion des ressources humaines

### OBJECTIFS



- Savoir établir un diagnostic sur son club et élaborer une stratégie, savoir concevoir et formaliser un projet à travers plusieurs outils (budget, échancier...), communiquer sur un projet en interne et en externe, évaluer la réussite d'un projet
- Accompagner les clubs employeurs et développer l'emploi du salarié à l'aide de l'entretien annuel et de la formation

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

28 décembre 2020

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## CONSTRUIRE ET PROMOUVOIR UN PROJET

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants et salariés de clubs, districts, ligues associées à la gestion de projet ou souhaitant s'investir dans un projet club

### OBJECTIFS



- Concevoir un projet de A à Z à partir d'un thème donné (sportif, associatif, éducatif), savoir présenter un projet et capitaliser sur les bonnes pratiques à travers plusieurs fiches projets

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

24 mai 2021 à Fécamp

Si vous souhaitez accueillir une autre session dans votre club, nous contacter.

## DÉVELOPPER LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE SON CLUB

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants et salariés de clubs, districts, ligues associés à la gestion de projet ou souhaitant s'investir dans un projet-club

### OBJECTIFS



- Définir les notions de développement durable et de responsabilité sociétale des organisations (RSO)
- Comprendre les enjeux de la RSO et mettre en place un tableau de bord
- S'appuyer sur les outils à disposition pour mettre en œuvre une démarche de RSO dans son club

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## ACCOMPAGNER UNE ÉQUIPE DE FOOTBALL U6 À U11

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Parents, bénévoles, dirigeant(e)s, joueurs(ses) souhaitant accompagner des enfants sur les rencontres

### OBJECTIFS



- Connaître le rôle dévolu à un accompagnateur d'équipe de football (U7, U9 et U11), adapter son discours et sa posture en fonction des catégories des enfants et maîtriser les étapes de l'organisation des rencontres des enfants (logistique, sécurité...)

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

## LIGUE DE NORMANDIE

26 octobre 2020 à Fécamp

Si vous souhaitez accueillir une autre session dans votre club, nous contacter.



## S'APPROPRIER LES CLÉS DE LA GESTION FINANCIÈRE

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Dirigeants (président, trésorier, secrétaire général, comptable...), bénévoles, salariés de clubs impliqués dans la gestion financière ainsi que dirigeants ou bénévoles souhaitant s'investir dans la gestion financière de leur club

### OBJECTIFS



- Comprendre le rôle d'un trésorier, assimiler les enjeux de la comptabilité, savoir reconnaître les différents documents comptables (compte de résultat, bilan) et gérer au quotidien la trésorerie de son club en s'appuyant sur le budget prévisionnel et le plan de trésorerie

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.

## OPTIMISER LES RESSOURCES FINANCIÈRES DE SON CLUB

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles et dirigeants de clubs impliqués dans la demande de subventions et la recherche de nouvelles ressources

### OBJECTIFS



- Identifier les ressources financières potentielles d'un club, différencier le sponsoring et le mécénat, savoir présenter son club à un partenaire privé et réussir son entretien.
- Solliciter des subventions (règles, dossiers, dispositifs fédéraux et locaux,...)

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## PRÉPARER ET ANIMER UNE RÉUNION

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Membres des comités directeurs et salariés des clubs, districts, ligues et membres des commissions

### OBJECTIFS



- Maîtriser la préparation et l'organisation d'une réunion, savoir conduire une réunion : animer et rendre sa réunion attractive, inciter à l'action, conclure sa réunion et projeter sur la suivante : mettre en place un plan d'actions, produire un compte-rendu, etc...

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.

## DÉVELOPPER SON AISANCE À L'ORAL

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Membres des comités directeurs et salariés des clubs, districts, ligues

### OBJECTIFS



- Identifier les clés d'une prise de parole réussie, savoir gérer ses appréhensions, analyser ses points forts et les axes de progression dans sa prise de parole en public et optimiser ses interventions

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## RÉAGIR FACE À UN CONFLIT'

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants, éducateurs, arbitres...

### OBJECTIFS



- Comprendre les mécanismes en jeu dans les conflits
- Maîtriser ses émotions / Savoir répondre à l'agressivité
- Permettre une sortie de crise honorable pour tous
- Appréhender la posture de tiers dans les conflits

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.

## COMMUNIQUER À L'AIDE DES RÉSEAUX SOCIAUX

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles et dirigeants souhaitant développer la communication de leur club à l'aide des réseaux sociaux

### OBJECTIFS



- Appréhender l'environnement de la communication digitale
- Découvrir les fonctionnalités d'une page FACEBOOK
- Maîtriser la gestion et l'animation d'une page FACEBOOK

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

**LIGUE DE NORMANDIE**

26 avril 2021 à Fécamp

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.





## RECRECITER UN SALARIÉ ET FINANCIER L'EMPLOI

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles et dirigeants de clubs qui ont le projet de recruter un premier salarié

### OBJECTIFS



- Identifier les besoins du club en termes de recrutement, savoir rédiger une fiche de poste, connaître les coûts de l'emploi et les financements possibles et savoir mener un entretien d'embauche

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.

## ACCOMPAGNER LE SALARIÉ ET DÉVELOPPER L'EMPLOI

### PUBLIC PRIORITAIRE



- Bénévoles, dirigeants qui souhaitent disposer des éléments de base de la gestion du personnel

### OBJECTIFS



- Préparer l'accueil d'un salarié, connaître les principales obligations liées à la fonction employeur : temps de travail, rémunération, durée du travail et congés
- Connaître les bases de la gestion administrative du personnel, connaître les structures qui peuvent accompagner les clubs employeurs et développer l'emploi du salarié à l'aide de l'entretien annuel et de la formation

### PARTICIPANTS



dès 5 personnes

### TARIFS



Gratuit  
Bon de formation

### DURÉE



4H

LIGUE DE NORMANDIE

Si vous souhaitez accueillir une session dans votre club, nous contacter.



## FORMATION DES ARBITRES



### FORMATION INITIALE EN ARBITRAGE (FIA)

#### PUBLIC PRIORITAIRE



- Toute personne (homme ou femme) souhaitant devenir arbitre âgée de minimum 13 ans au 1<sup>er</sup> janvier de la saison

#### OBJECTIFS



- Devenir arbitre de football de niveau départemental
- Être le garant du respect des lois du jeu

#### PARTICIPANTS



Entre 5 et 10 stagiaires

#### TARIFS



Nous contacter  
(Bon de formation de 25€)

#### DURÉE



24H

### LIGUE DE NORMANDIE

- 1) 25 au 27 septembre 2020 à Lisieux (ouvert exclusivement aux Féminines)
- 2) 19 au 21 octobre 2020 à Lisieux
- 3) 27 au 29 octobre 2020 à Martin Eglise

### CALVADOS

- 1) 6,7 & 8 novembre 2020
- 2) 15,16 & 17 janvier 2021

### ORNE

- 1) 10,17,24 & 31 octobre 2020
- 2) 19 décembre 2020, 9,16 & 23 janvier 2021

### MANCHE

- 1) 26 septembre, 3 & 10 octobre 2020

### EURE

- 1) 3,4 & 10 octobre à Evreux 2020



Pour vous inscrire à une formation ou certification d'éducateur, rendez-vous sur le site internet de la Ligue de Football de Normandie ou sur le site des différents districts.



**LIGUE DE FOOTBALL DE  
NORMANDIE**

Au cœur du Football Régional

ACCUEIL LIGUE COMPÉTITIONS PRATIQUES **FORMATIONS** TECHNIQUE ARBITRAGE CLUBS MÉDIAS DOCUMENTS



IR2F

INSCRIPTIONS FORMATIONS

RÉSULTATS

GUIDE FORMATIONS

REPORTAGES

DOCUMENTS UTILES



Vous retrouverez ici toutes les informations sur les formations. (Arbitres, Dirigeants, Educateurs, Aides financières)



Pour vous inscrire à une ou plusieurs formations, rendez-vous sur «Inscriptions formations» ou cliquez ici !

Une fois sur cette page, vous n'avez qu'à sélectionner la formation souhaitée, à choisir le lieu de votre formation et à remplir les informations demandées.

## FORMATION D'ENTRAINEUR GÉNÉRALISTE

NIVEAU 3  
INSTITUT RÉGIONAL DE FORMATION DU FOOTBALL

**BREVET D'ENTRAÎNEUR DE FOOTBALL**

NIVEAU 4  
INSTITUT RÉGIONAL DE FORMATION DU FOOTBALL

**BREVET DE MONITEUR DE FOOTBALL**

LIGUES ET DISTRICTS

**CFF1**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H (U9+U11)

- ▶ U9
- ▶ U11

**CFF2**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H (U13+U5)

- ▶ U13
- ▶ U15

**CFF3**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H (U17/U19+SÉNIORS)

- ▶ U17 - U19
- ▶ SÉNIORS

**CFF4**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H (ASSO+SPORTIF)

- ▶ PROJET ASSOCIATIF
- ▶ PROJET SPORTIF - EDUCATIF

▶ Arbitrage ▶ Sécurité ▶ Santé ▶ Santé-Sécurité (32h)

## CERTIFICATS DE SPÉCIALISTÉS

LIGUES ET DISTRICTS

**GARDIEN DE BUT**

CERTIFICAT D'ENTRAINEUR  
▶ DES GARDIENS DE BUT  
NIVEAU 1

CERTIFICAT FÉDÉRAL  
ÉDUCATEUR GARDIEN DE  
BUT

▲ MODULE 32H  
(ENTRAINEMENT+INITIATION)

- ▶ ENTRAINEMENT
- ▶ INITIATION

**FUTSAL**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H  
(ENTRAINEMENT+INITIATION)

- ▶ ENTRAINEMENT
- ▶ INITIATION

**BEACH SOCCER**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H  
(ENTRAINEMENT+INITIATION)

- ▶ ENTRAINEMENT
- ▶ INITIATION

**PRÉPARATEUR ATHLÉTIQUE**

▶ CERTIFICATION

▲ MODULE 32H  
(U9-15-U17-SÉNIORS)

ATTESTATIONS COMPLÉMENTAIRES : ▶ Handicap ▶ Football urbain ▶ U6-U7 ▶ Animatrice fédérale de football

La demande de financement vous sera ensuite envoyée par adresse mail.  
Vous recevrez la convocation environ une semaine avant le premier jour de formation.

Pour vous inscrire à une formation d'arbitre ou de dirigeant, il faut contacter  
[cdelboulle@normandie.fff.fr](mailto:cdelboulle@normandie.fff.fr)



### BOURSE FORMATION

L'objectif du FAFA Formation est de développer les compétences de l'ensemble des acteurs du football. Pour ce faire, la Fédération souhaite les accompagner en cofinçant la formation des éducateurs, des dirigeants bénévoles ainsi que des permanents de clubs.

Afin de pouvoir présenter une demande de cofinancement, le porteur de projet doit être :

- soit licencié à la FFF
- soit un club amateur affilié à la FFF

Pour certains profils de stagiaire, l'aide est accordée sous réserve que le demandeur ait sollicité en parallèle le financement d'une partie du coût de la formation auprès d'un organisme extérieur (Pôle Emploi pour les demandeurs d'emplois, OPCO pour les salariés des clubs (ex : AFDAS), ...).

**ATTENTION : Les clubs à statut professionnel ainsi que les licenciés de ces clubs, ne sont pas éligibles à la bourse formation du FAFA.**

Le dossier Bourse Formation FAFA vous sera remis au début de votre Formation et téléchargeable sur notre site internet.



**FONDS D'AIDE  
AU FOOTBALL AMATEUR**



## DRDJSCS (SÉSAME)

La DRDJSCS NORMANDIE décline le dispositif SESAME : Sésame vers l'Emploi pour le Sport et l'Animation dans les Métiers de l'Encadrement, sur le territoire de la Normandie.

Cette aide a pour objectif d'accompagner vers un emploi, dans le champ du Sport et de l'Animation, les jeunes de 16 à 25 ans rencontrant des difficultés d'insertion sociale et / ou professionnelle.

Le dispositif SESAME est assujéti à des critères :

### **Des critères d'âge (impératifs) :**

- 16-25 ans révolus
- Et 16-30 ans non révolus pour les personnes reconnues en situation de handicap

ET

### **Des critères géographiques :**

- Quartiers de la politique de la ville – QPV (liste / cartographie), dont quartiers présentant les dysfonctionnements urbains les plus importants et visés en priorité par le nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU - arrêté du 29/04/2015).
- Commune des zones de revitalisation rurale – ZRR (arrêté du 16/03/2017) et bassins de vie comprenant au moins 50% de la population en zone de revitalisation rurale – ZRR (liste téléchargeable sur PACo),
- Communes des PETR ou EPCI engagés dans un contrat de ruralité.

OU

### **Des critères sociaux (dans la limite de 10% du nombre d'entrants) :**

- Jeunes sans soutien familial (dont le foyer ne dispose pas de revenus ou de ressources suffisantes pour le soutenir dans son parcours vers l'insertion ou l'autonomie). Dans l'annexe n°2 de l'instruction n°2017/21 DGEFP/MIJ il est précisé :  
« Est considéré sans soutien familial :
  - Un jeune constituant un foyer fiscal autonome non-imposable ;
  - Un jeune membre d'un foyer fiscal non imposable ;
  - Un enfant de foyer bénéficiaire du RSA ;
  - Un jeune membre d'un foyer fiscal imposable se déclarant en rupture familiale ».
  - Bénéficiaires de la Garantie Jeunes
  - Résidents en Foyer de Jeunes Travailleurs
  - En cours ou fin d'accompagnement Ecole de la 2e Chance<sup>1</sup> ou Centre Epide<sup>2</sup>
  - Jeune mineur bénéficiant d'un suivi PJJ (Protection Judiciaire de la Jeunesse)
  - Bénéficiaire de l'Aide Sociale à l'Enfance ou d'un Contrat Jeune Majeur
  - Demandeurs d'asile

Un financement d'accompagnement Jeunesse et Sports de 2000€ en moyenne pourra être mobilisé pour la réalisation d'un parcours de formation.

**Pour rappel, la ligue de Normandie se charge d'étudier votre dossier et de le transmettre à la DRDJSCS. Vous n'avez pas de démarche à faire.**

## COMPTE PERSONNEL DE FORMATION



Salarié du privé ou demandeur d'emploi, le compte personnel de formation a été créé pour vous permettre de bénéficier d'heures de formation tout au long de votre vie professionnelle, pour vous former régulièrement.

### Comment consulter mes droits de formation ?

Pour connaître le montant de vos droits de formation, vous devez vous connecter à votre compte formation depuis le portail web ou l'application mobile Mon compte formation à l'aide votre numéro de sécurité sociale et votre mot de passe habituel.

Comment sont calculés mes droits de formation ?

- Salarié de droit privé :

Pour un travail à mi-temps ou plus (sur une année complète), votre compte sera alimenté à hauteur de 500€ maximum par an dans la limite d'un plafond total de 5000€. En dessous d'un mi-temps, vos droits sont calculés au prorata de votre activité.

- Personne en recherche d'emploi :

Les périodes de chômage ne permettent pas d'acquérir des droits de formation. Toutefois vous pouvez utiliser vos droits déjà acquis pour vous former

### Site Internet

<https://www.moncompteformation.gouv.fr>





pôle emploi

- Si vous êtes demandeur d'emploi, consultez votre conseiller Pôle Emploi avant d'entamer toutes les démarches et pour valider votre dossier de formation.
- Le conseiller vérifiera avec vous votre situation par rapport à votre rémunération durant le stage et les possibilités de prise en charge ainsi que les conditions administratives liées à la formation.
- Selon la formation visée et votre situation personnelle, votre contribution au financement de votre formation sera différente. Il est donc important pour vous de faire le point sur ce que vous percevrez pendant la formation et sur les coûts qui resteront à votre charge.



## OPCO (AFDAS)

L'AFDAS est l'opérateur de compétences (OPCO) des secteurs du Sport et du Golf, de la Culture, de la Communication, des Médias, des Télécoms et des activités liées au tourisme et aux Loisirs.

Le plan de développement des compétences : les actions individuelles.

Qu'est-ce que c'est ? Des actions que vous mettez en œuvre pour vos salariés afin de développer leurs compétences. Comment les financer ? Transmettez votre demande de prise en charge ou d'aide financière à l'AFDAS en vous rendant directement sur votre portail dédié sur le site de l'AFDAS : [afdas.com](http://afdas.com)

1. Vous adressez à l'AFDAS votre demande de financement ;
2. L'AFDAS vous adresse un accord de prise en charge ;
3. L'AFDAS adresse à l'organisme de formation l'accord de financement et le nom du stagiaire;
4. L'organisme convoque le participant ;
5. Après la formation, l'organisme adresse à l'AFDAS la facture,
6. L'AFDAS règle l'organisme.

### Contacts de l'AFDAS sur le plan régional :



Pour le site de **Caen** :  
Stéphanie GERMAIN  
[s.germain@afdas.com](mailto:s.germain@afdas.com)  
06.72.92.48.42



Pour le site de **Rouen** :  
Marie MACALUSO  
[servicesauxentreprises.lille@afdas.com](mailto:servicesauxentreprises.lille@afdas.com)  
03.20.17.16.80



# Afdas.

OPÉRATEUR DE VOS COMPÉTENCES