



RAPPORT MORAL

Saison 2019-2020 présenté par Roger DESHEULLES - Secrétaire Général

UNE SAISON GALERE ...

Beaucoup d'évènements se seront produits cette saison lui donnant un caractère qui fera sûrement date.

I. LA LIGUE de NORMANDIE dans ses MURS

Les deux anciennes ligues ayant été réunifiées, mandat avait été donné à une écrasante majorité exprimée lors de deux votes d'Assemblée générale de doter la nouvelle entité d'infrastructures au centre de la Normandie.

Deux ans après et grâce au travail accompli par le groupe de travail constitué à ces fins, au mois d'août, tous les services de la Ligue s'établissaient dans des locaux fonctionnels et spacieux sis 19, Rue Paul Doumer à LISIEUX, la Ligue de Normandie devenant ainsi la seule structure fusionnée à avoir tout regroupé en un seul site.

Les deux immeubles des anciennes ligues sis à SAINT-ETIENNE du ROUVRAY et CAEN avaient été vendus dans des conditions financières assurant la viabilité de l'opération entreprise à LISIEUX.

Seule ombre à ce tableau, ce transfert impactait la vie des collaborateurs salariés.

Après négociation avec leurs représentants syndicaux, des conditions pouvant être qualifiées d'attractives furent proposées, chacun étant alors amené à se positionner.

Les uns acceptant, les autres refusant ... un certain nombre de recrutements furent nécessaires et force est de constater que tous ces mouvements furent bien maîtrisés ... et une équipe dynamique soudée derrière sa Directrice est en train de s'affirmer.

Restent à gérer les procédures en cours des collaborateurs nous ayant quitté.

Les travaux d'aménagement du pôle espoirs se poursuivent selon le calendrier prévu et laissent augurer d'une ouverture début septembre prochain.

II. EVOLUTION des LICENCES

	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	Evolution pourcentage
Arbitres	1346	1324	1298	1257	-6,61%
U6 à U13 G	36370	34710	37699	33738	-7,24%
U6 à U13 F	3004	2910	3665	4132	37,55%
U6 à U13 Total	39374	37620	41364	37870	-3,82%
Féminines	6513	6569	8011	8947	37,37%
Dirigeant	11119	10934	10863	10728	-3,52%
Dirigeantes	1770	1748	1846	1761	-0,51%
Total	114133	111845	116118	109741	-3,85%



Le tableau fait ressortir, de façon brute, une chute de 3.85% du nombre de licenciés sur l'olympiade 2016-2020.

Mais plus alarmante est l'évolution par rapport à la saison dernière : de 116 118, pic jamais atteint, nous voici à 109 741 en cette fin de saison, soit une perte de 6377 licences.

Si l'embellie se poursuit au niveau de la pratique féminine, baisse dans les catégories de base (U6 à U13).

Avec la pandémie de COVID-19, il y a là un point d'extrême vigilance.... quid de la saison prochaine ?

III. DES INSTANCES QUI FONCTIONNENT

- Seize réunions de bureau du Comité de Direction et onze séances de Comité Directeur avec une assiduité exemplaire des membres auront été nécessaires pour piloter l'activité, traiter les problèmes. Toutefois, on ne saurait masquer, pour la première fois dans cette olympiade, la démission de :
 - Jacky CERVEAU, Président délégué
 - Françoise PORTELLO et Lionel CHANDELIERqui, pour diverses raisons, ont mis fin prématurément à leur mandat
- Une Assemblée Générale de grande tenue le 8 novembre 2019 à LISIEUX avec une présence ou représentation de 442 associations affiliées représentant 61.36% de voix. Au cours de cette assemblée, sur proposition de Pierre LERESTEUX, Mme Florence LE MAISTRE intégrera le Comité de Direction en remplacement de Jacky CERVEAU. Concernant le poste de Président Délégué devenu vacant, c'est Jean-Michel KOCISZEWSKI qui le comblera.
- La Ligue joue son rôle dans les instances fédérales au travers de la participation assidue du Président, du Président délégué, des Présidents de Districts aux divers organes de gestion...avec de très nombreuses réunions en visioconférence dues au COVID-19. Participation assidue aussi des élus de la Ligue aux Assemblées fédérales, organes suprêmes de direction du football français. Enfin, participation de divers élus régionaux aux commissions fédérales dont ils sont membres. A noter la présence de Lionel BOLAND et Michel MALLET au Comité Exécutif de la Fédération et Jacky CERVEAU au Bureau de la Ligue Fédérale Amateur. Côté terrain, Pierre LERESTEUX est chef de délégation de l'équipe de France Espoirs.
- Les relations avec nos cinq Districts ont été bonnes, ceux-ci jouant leur rôle primordial de maillon de proximité avec les clubs. Merci à leurs Présidents et leurs Comités de Direction.

IV. Des PROBLEMES RECURRENTS

- Violence et incivilité... point noir. Le rapport établi ci-dessous par M. Gilbert LEU, Président de la Commission Régionale de Discipline est explicite. Deux visites d'une délégation de la Ligue, emmenée par le Président, ont été diligentées dans des clubs ayant une fréquence d'incivilités déviante et ce, pour l'une d'entre elles, en présence du Maire et des autorités de la Ville. Ces expériences sont à renouveler...c'est en dialogue avec les collectivités locales concernées que des pistes d'amélioration peuvent être envisagées.
- L'arbitrage : comment s'étonner à la lecture des lignes ci-dessus qu'en 4 ans, nous soyons passés de 1346 licenciés à 1257 ? Comment continuer dans un tel climat où une activité d'arbitrage, véritable magistrature sportive, est soumise à contestation : joueurs, dirigeants, spectateurs ... voire éducateurs ? Comment peut-on imaginer qu'un jeune puisse continuer dans ces conditions de climat trop difficile. Année noire s'il y en est puisque plusieurs agressions physiques intolérables se sont produites ... quelle image de marque pour notre sport et quel préjudice pour les victimes ? Face à cela, la Ligue a été confrontée à un mouvement de révolte des arbitres ... comment ne pas le comprendre ? Jean-Michel KOCISZEWSKI s'est vu confier le pilotage d'une structure pour étudier, avec les parties concernées, ces aspects. L'arbitre est un Homme ... son jugement n'est pas infaillible, l'arbitre appartient à un club, il doit être accepté comme membre de la famille ... un membre plus que respectable au vu de la mission que bénévolement il a accepté d'endosser ... contribuant à la pérennité du club !

V. LE COVID-19

- C'est un coup de semonce en cette mi-mars avec la décision de la Fédération d'arrêter les compétitions au vu de l'étendue du désastre sanitaire ... décision d'arrêt définitif ultérieurement.
- Tollé lors de la publication visant les mesures applicables suite à la clôture sportive des compétitions lors de la réunion du Comité Exécutif le 16 avril complétées lors de la réunion du 11 mai.
- Qui peut mieux expliciter le contexte que Michel MALLET, normand, membre de ce Comité Exécutif, a pu faire dans les colonnes de FOOT NORMAND ?

DEPUIS LES ANNONCES DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE CONCERNANT LES MONTÉES ET LES DESCENTES DANS CHAQUE DIVISION (LE 16 AVRIL), DE NOMBREUX CLUBS S'ESTIMANT FLOUÉS ONT EXPRIMÉ LEUR COLÈRE, LEUR INCOMPRÉHENSION, LEUR INQUIÉTUDE...

Quand une saison ne va pas à son terme, ça laisse forcément des regrets. Mais je rappelle qu'avec la gravité de cette crise sanitaire, nous sommes confrontés à une situation exceptionnelle. Depuis la grippe espagnole il y a 100 ans, la France n'avait plus connu une telle pandémie (environ 27 000 décès). Essayons donc de faire preuve d'un peu d'humilité. Confrontée à un problème EXTRA-ORDINAIRE, la Fédération a dû prendre une décision EXTRA-ORDINAIRE.

ALORS QUE LA PLUPART DES AUTRES FÉDÉRATIONS SPORTIVES ONT ACTÉ LA FIN DE

LEUR SAISON FIN MARS, ON REPROCHE À LA FFF SA LENTEUR À SE DÉCIDER...

Mais le temps de la réflexion nous a été dicté par le Covid-19. C'est une situation qui s'est imposée à nous. Avant de prendre une décision, encore faut-il avoir tous les tenants et tous les aboutissants. La Fédération a pris les bonnes décisions aux bons moments. A chaque fois, on ne voit que le côté négatif. Je le regrette.

CERTAINES VOIX DISCORDANTES ESTIMENT QU'IL Y AVAIT D'AUTRES SOLUTIONS (UNE SAISON BLANCHE, GELER LES CLASSEMENTS À L'ISSUE DE LA PHASE ALLER)...

La solution miracle n'existait pas. En son âme et conscience, le Comex (Comité exécutif) a opté pour celle qu'il considère comme la moins mauvaise. Contrairement à ce que certains peuvent croire, la Fédération n'a pas pris sa décision toute seule dans son coin.

Cette décision a été prise après une très large concertation, des heures et des heures de réflexion, auprès de la Ligue de Football Amateur (LFA), des Ligues régionales, des Districts... Derrière, elle a assumé ses responsabilités.

- **Commission Fédérale des Règlements et Contentieux**

Ligue	Dates de réunions					
	19/05	28/05	15/06	30/06	21/07	Totaux
Auvergne Rhône Alpes					2	2
Bourgogne Franche Comté						
Bretagne		3				3
Centre Val de Loire						
Corse						
Grand Est		9	3	1		13
Hauts de France						
Méditerranée						
Normandie		4	1			5
Nouvelle-Aquitaine	4					4
Occitanie			5	2		7
Paris Ile-de-France			1	4	1	6
Pays de la Loire			4			4
Guadeloupe		2	2			4

Contestation accession N2

- Pays de la Loire
- Auvergne Rhône-Alpes

Contestation accession N3

- Bretagne
- Grand Est
- Normandie
- Nouvelle Aquitaine
- Paris Ile-de-France

Appels retirés

- US Villers Bocage
- AS Villers Houlgate Côte Fleurie
- Pacy-Ménilles RC

Appel irrecevable

- FC THAON BRETTEVILLE le FRESNE

CNOSF

- FC THAON BRETTEVILLE le FRESNE
Proposition : s'en tenir à la décision de la Ligue
- US de BOLBEC
Proposition : s'en tenir à la décision de la Ligue
- US MESNIL ESNARD FRANQUEVILLE
Proposition : s'en tenir à la décision de la Ligue
- Le GRAND QUEVILLY FC
Proposition : s'en tenir à la décision de la Ligue
- AS VILLERS HOULGATE Côte Fleurie (décision CRCG)
Requête irrecevable

Tribunal Administratif

US MESNIL ESNARD FRANQUEVILLE : référé débouté

On peut décrier la Fédération et la Ligue fédérale Amateur mais au moins reconnaissons qu'elles ont joué amplement leur rôle en fixant pour tous leurs organes déconcentrés UNE REGLE UNIQUE, évitant ainsi

des situations déviantes d'un territoire à un autre. Cette décision a été salubre et le Conseil d'Etat l'a mentionné !

Le tableau ci-dessus est éloquent :

- La Ligue de Normandie n'a pas eu un taux de contestation de ses décisions hors norme (5)
- Toutes les contestations ont reçu un avis négatif des diverses instances ayant à en connaître

La Ligue a donc simplement appliqué les règles édictées par la Fédération, ce qui explique d'ailleurs que tous les recours introduits à l'égard de ses décisions aient été rejetés.

Et que ces mêmes recours lorsqu'ils ont quitté la sphère du football pour aboutir au Comité National Olympique et Sportif Français ou devant des juridictions administratives aient reçu la même suite.

Aujourd'hui, vous comprendrez la détermination de vos bénévoles élus, jetés en pâture sur les réseaux sociaux, traités « d'incompétents, incapables, voire malhonnête pour ce qui me concerne ».

Au bout de cinquante ans d'activité, cela fait quand même mal !

S'est posé le problème de la structure de nos compétitions.... le Comité de Direction unanimement a fait le choix de s'en tenir aux dispositions de base du COMEX, soucieux ainsi de ne pas prendre un risque de descentes accrues en fin de saison prochaine.

Enfin le dossier relatif à la situation financière de l'AS de CHERBOURG Football est venu compliquer une situation déjà difficile.

Le rédacteur de ces lignes, là est bien incompétent, ne pouvant rappeler que la commission ayant à traiter ce domaine est composée de gens eux compétents (experts comptables, etc..) issus des deux anciens territoires et qui ont pris ces décisions, je crois, de façon unie.

Cette commission comme celles traitant de la discipline n'est pas soumise au regard du Comité de Direction.....telle est la Loi.

VI. PLACE A LA SAISON 2020-2021

- Une appréhension : quid si retour disproportionné de la pandémie de COVID 19 ?
- Bon vent au SM CAEN Calvados Basse-Normandie, le HAVRE AC, US AVRANCHES Mt St MICHEL, US QUEVILLY ROUEN Métropole, US GRANVILLAISE, FC de ROUEN 1899 pour leur participation aux divers championnats seniors gérés par la Fédération et de la Ligue fédérale Professionnelle
- Nos vœux à tous les clubs disputant les championnats de jeunes fédéraux avec mention à l'US AVRANCHES MONT SAINT MICHEL qui voit ses équipes U19 et U17 rejoindre l'élite régionale
- Et allez les filles du HAC ... vive la D1 féminine ! Allez HEROUVILLE Futsal... bon vent vous aussi en D1 Futsal !
- Nouveauté : la retransmission télévisée des rencontres de N2, N3 et R1. Une satisfaction largement exprimée par les clubs – à vos écrans !

Pour finir ... bravo à tous nos clubs ayant fait de superbes parcours aux Coupes Nationales avec mention à l'USM GONFREVILLE l'ORCHER (Coupe de France et Gambardella, chapeau !), sans oublier le FC de ROUEN 1899, le FC DIEPPE et l'US GRANVILLAISE).

A signaler la vitalité du Football d'Entreprise ...quel poids au niveau fédéral !

Si je devais avoir oublié un club qu'il veuille bien m'en excuser.

Les divers documents émanant des présidents des commissions régionales donneront un complément précieux aux lecteurs.

Pour terminer remerciements appuyés à tous les bénévoles qui œuvrent dans nos commissions et qui, souvent sont dans vos clubs...eux sauront vous dire que leurs travaux et décisions ne tiennent pas compte de leur origine...haut ou bas.... tous pensent et œuvrent NORMANDIE.

Le secrétaire Général



Roger DESHEULLES



RESSOURCES HUMAINES

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ par Kerstie ABERGEL

SAISON 2019 / 2020

La fusion des 2 antennes s'est matérialisée cette saison avec l'arrivée anticipée de l'antenne de Caen début août, et elle de Rouen fin août sur le site de Lisieux. Ce fut une saison de nouveau compliquée qui marque le début d'un nouveau départ. Nous avons dû entamer des procédures avec les salariés qui ne souhaitent pas suivre à Lisieux, malgré l'accord d'entreprise signé visant à les accompagner dans ce changement. Tout en gérant les déménagements, les procédures, il a fallu également recruter en ayant à l'esprit le maintien du niveau de service apporté aux clubs, et ce avec pendant quelques mois, un effectif réduit. Je tiens à remercier l'ensemble de l'équipe, qui malgré ces difficultés et le contexte compliqué, a su répondre présent dans la gestion des différents dossiers.

Cette année fut également celle de la mise en place du télétravail pour les salariés qui ont suivi sur le nouveau siège et l'expérience a été assez concluante. C'est d'ailleurs, ce qui a permis à la Ligue de s'adapter facilement au moment du confinement, dans la mesure où les outils informatiques étaient déjà opérationnels.

La saison 2020/2021 devrait nous permettre de consolider l'organisation mise en place, si la crise sanitaire nous le permet.



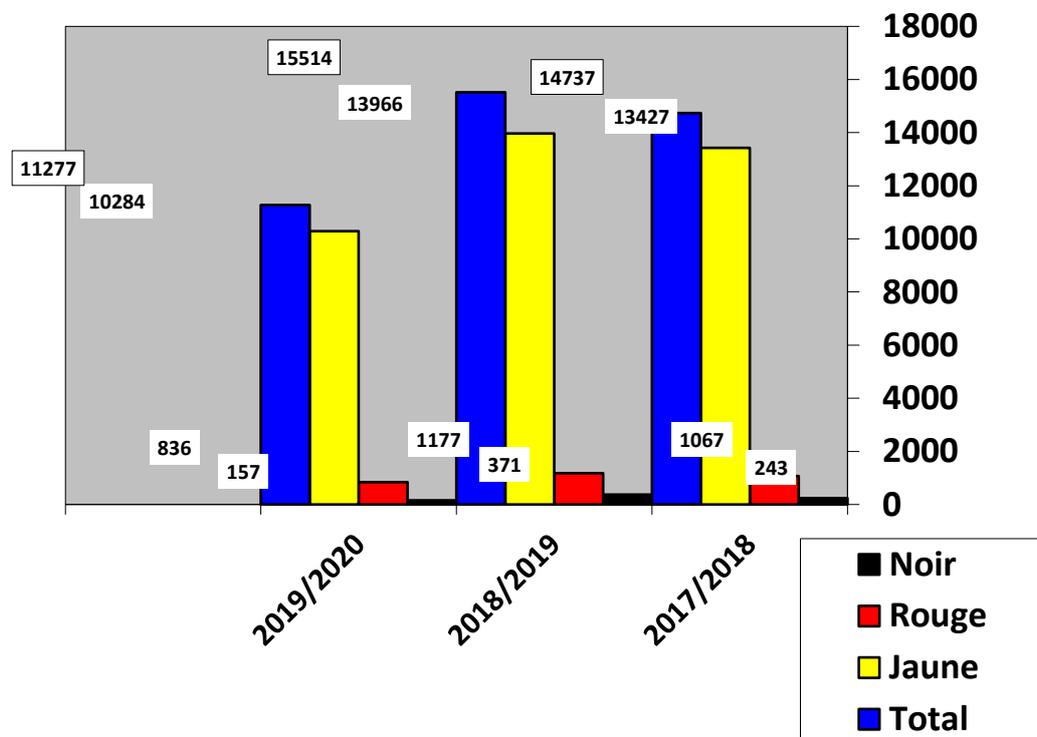
COMMISSION REGIONALE DE DISCIPLINE

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Gilbert LEU

Saison 2019 / 2020

Saison sportive 2019/2020, la commission régionale de Discipline a eu un nombre de dossiers important à gérer, et on peut noter dès les premières lignes de ce rapport que le côté disciplinaire est toujours très présent, avec **des dossiers très lourds** puisque **des incivilités** sont venues ternir notre ligue de football par des comportements inadmissibles envers les officiels (arbitres) allant jusqu'à des coups vers ces derniers. La commission a pris ses responsabilités dans ces dossiers en infligeant **des sanctions lourdes** envers les assujettis responsables de ces actes. Nous avons établi un tableau de comparaisons sur les trois dernières saisons, Nous constatons une baisse importante sur la saison 2019/2020, **mais** avec l'arrêt de la compétition due à la crise sanitaire le '**CORONAVIRUS**' nous vous l'indiquons seulement pour *rappel de la situation des sanctions disciplinaires* sachant qu'il restait 2 mois ½ de compétitions à effectuer.

Les sanctions sur l'année sportive 2017/2018 – 2018/2019- 2019/2020 :



Les Matches

Matches de championnats et Coupe organisés par la Ligue.

Saison/Type	Nbre de matches Adultes	Nbr de matches de Jeunes	TOTAL
2019-2020	2707	1695	4402
Féminines	282	134	416
Futsal	104	4	108
Libre	2124	1557	3681
Foot Entreprise	197		197
Total général	2707	1695	4402

A.

Les Dossiers de Discipline

Commission	Jaunes	Rouge	Hors Matches
COMMISSION REGIONALE DE DISCIPLINE	10284	836	157
Total général	10284	836	157

AGE	Nombre de Dossier
Adultes	8598
Jeunes	2062
Total général	10660

AGE	Nombre de Dossier	Nbr de Jaune	Nbr de Rouge	Nbr de Hors Matches
Adultes	8598	8344	670	116
Jeunes	2062	1940	166	41
Total général	10660	10284	836	157

Les sanctions en championnats

Les seniors

Étiquettes de lignes	Nbr de cartons jaune	Nbr de Cartons rouge	Nbr de Hors match
NATIONAL 3	510	33	10
RÉGIONAL 1	665	57	10
REGIONAL 1 FUTSAL	107	8	0
RÉGIONAL 1 FEMININ	85	5	9
REGIONAL 1 FOOTBALL	17	5	0
RÉGIONAL 2	1249	99	17
RÉGIONAL 2 FÉMININ	29	2	0
REGIONAL 2 FOOTBALL	5	0	0
RÉGIONAL 3	2747	220	33
RÉGIONAL 3 FÉMININ	1	0	0
REGIONAL 3 FOOTBALL	58	4	0
REGIONAL FOOTBALL	216	12	0
Total général	5689	445	79

Les jeunes

Étiquettes de lignes	Nbr de cartons jaune	Nbr de Cartons rouge	Nbr de Hors match
REGIONAL 1 U14	18	6	1
REGIONAL 1 U15	113	5	0
REGIONAL 1 U16	191	16	4
RÉGIONAL 1 U16 FEMININ	0	1	0
REGIONAL 1 U18	220	21	7
REGIONAL 2 U15	67	8	4
REGIONAL 2 U16	198	18	3
REGIONAL 2 U16 FEMININ	0	1	0
REGIONAL 2 U18	363	26	0
REGIONAL 3 U18	523	38	11
REGIONAL FEMININ U16F	1	0	0
Total général	1694	140	30

Les sanctions en coupes

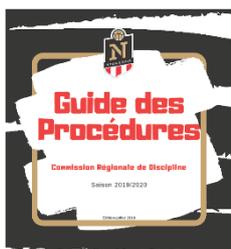
Les seniors

Compétitions	Nbr de cartons jaune	Nbr de Cartons rouge	Nbr de Hors match
COUPE NATIONALE FUTSAL	13	0	0
COUPE DE FRANCE	1114	84	16
COUPE DE FRANCE FÉMININE	11	2	0
COUPE DE NORMANDIE FEMININES	3	1	0
COUPE DE NORMANDIE FOOT ENTREP	48	5	0
COUPE DE NORMANDIE SENIORS	966	88	18
COUPE DES RESERVES DE LIGUE	126	8	0
COUPE NAT F.ENTREPRISE	21	1	0
COUPE REGIONALE FOOT.ENT.R1-R2	28	0	0
Total général	2330	189	34

Les jeunes

Compétitions	Nbr de carton jaune	Nbr de Carton rouge	Nbr de Hors match
COUPE DE NORMANDIE U15-ORANGE	96	9	0
COUPE DE NORMANDIE U18	246	26	5
COUPE NORMANDIE FUTSAL U18	0	0	6
GAMBARDELLA CREDIT AGRICOLE	229	27	1
Total général	571	62	12

B. Indications sur l'activité de la Commission



Fin d'Août début Septembre 2019 la Commission Régionale de Discipline a procédé à la réalisation d'une brochure, expliquant le code disciplinaire (la qualification des fautes et la sanction proposée par les textes fédéraux).

La commission analyse ces données et formule sa décision.

Ce guide des procédures a été remis aux clubs soit à la suite de réunions ou en le téléchargeant, des exemplaires ont aussi été remis aux arbitres et officiels pendant les stages de préparation.

LE FONCTIONNEMENT

- Nombre de réunions au cours de la saison (hebdomadaire **27**) (plénière **16** dont **231 assujettis convoqués** pour une présence de 62% d'officiels et 67% de clubs). *Le nombre de réunions a été moins important par l'arrêt de la compétition.*
- La commission constituée de **10 membres** avec en moyenne **89% de participation** sur l'ensemble, représentant une somme individuelle de travail et de temps important (préparation + réunions : 270 heures), n'oublions pas non plus le temps de trajet pour tous ces membres qui couvrent le territoire normand.
- Dans le fonctionnement s'ajoute aussi les instructeurs qui doivent préparer des synthèses de dossiers quand la commission juge la présence d'une d'instruction.
- **30** dossiers mis en instruction.

LE CONSTAT

L'analyse des dossiers en notre possession, il y a bien sûr les fautes répréhensibles de contact dans le jeu et ce sera toujours d'actualité puisque notre sport reste avec la notion de contact avec l'adversaire qui se traduit par des fautes amenant récidives, des fautes grossières, anéantissements d'actions de jeu et de brutalités.

Mais il faut signaler le **COMPORTEMENT** par des actes qui sont de plus en plus grandissants, par des propos excessifs, envers les officiels, joueurs et encadrants, la banalisation de certains propos doit être reprise et sanctionnée, car ceci amène souvent à une violence beaucoup plus importante, **le RESPECT** n'est plus au rendez-vous, et la violence devient courante vers les officiels, les rôles des encadrants des dirigeants doivent être pris en compte avec plus de fermeté.

Quelques Rappels des décisions	
1er avertissement, inscription au fichier	6287
2ème avertissement, inscription au fichier	2565
3ème avertissement, 1 match ferme	809
Suspension de 3 MATCHS	151
Suspension de 4 MATCHS	89
Suspension de 7 MATCHS	31
Suspension de 5 MATCHS	27
Suspension de 6 MATCHS	14
Suspension de 4 MATCHS dont 1 par révoqué ant.	14
Suspension de 3 MATCHS dont 1 par révoc ant.	10
Suspension de 10 MATCHS	7
Suspension de 8 MATCHS	7
Suspension de 5 MATCHS dont 1 par révoc ant.	7
Suspension de 8 MATCHS dont 1 par révoc ant.	5
Dossier mis en instruction	3

Suspension de 6 MOIS	2
Suspension de 9 MATCHS dont 1 par révoc ant.	2
Suspension de 8 MOIS	2
Suspension de 6 MATCHS dont 1 par révoc ant.	2
Suspension jusqu'au 30 juin 2020	2
Suspension de 15 MATCHS	1
Suspension de 11 MATCHS	1
16 matches de suspension ferme dont un par révocation des antécédents	1
Suspension de 3 MOIS	1
Susp ferme 12 ans, match perdu p/pen, retrait 5pts	1
Suspension 5 ans dont 18 mois avec sursis	1
Suspension ferme 14 ans à compter du 13 décembre 2019	1
Suspension de 4 MOIS	1
Suspension de 12 MATCHS dont 1 par révoc ant.	1
Suspension de 14 MATCHS	1

L'INFORMATION, La FORMATION

Une politique de sensibilisation et de **communication** de tous ces aspects doit faire partie des moyens à mettre en place dans les clubs sur **les comportements** et **les propos avec** les acteurs des matchs sans oublier l'environnement, éducateurs, encadrants, dirigeants, supporters.

Comme en début de saison 2019/2020, la commission va définir pour **2020/2021**, l'orientation de son fonctionnement et vous serez avisé par e-mail avant la reprise, l'information sera également mise sur le site de la Ligue de Normandie afin que vous connaissiez les grands principes de fonctionnement qui repose sur les éléments entre notre possession par la FMI et les rapports complémentaires des acteurs et des personnes pénalisées.



La feuille de match informatisée, document **essentiel** renseigné par l'officiel ayant dirigé la rencontre, signé par le capitaine de chaque équipe, attestant la validation des informations émises.

Envoyé par le club recevant et lui seul à la responsabilité **de transmettre la FMI le jour du match avant 24h00**.

L'étude des dossiers s'effectuent à J+4 de la rencontre, donc rappel si vous souhaitez (Clubs-Joueurs-Educateurs) effectuer des rapports, leur rédaction est à envoyer la Ligue de Normandie dans les 48 heures suivant la rencontre.

L'application du règlement disciplinaire s'effectue suite à l'étude de chaque dossier (avec toutes les pièces en notre possession), la qualification de la sanction est d'abord instruite et ensuite regard du barème disciplinaire qui permet à la commission de définir la sanction.

Ne laissons pas notre passion être dégradée par une minorité

La CRD vous souhaite une bonne saison sportive 2020/2021.



COMMISSION RÉGIONALE TECHNIQUE

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRÉSENTÉ par Jacques GUESDON

SAISON 2019 / 2020

Depuis la création de la nouvelle Ligue de Normandie en 2016, l'Equipe Technique Régionale s'est constituée en trois axes avec des Conseillers techniques régionaux (C.T.R.) responsables des différents axes :

- L'axe des formations professionnelles et bénévoles : E. DENIS, C. LEREBOURS, I. CLEMENTE-PACHECO ;
- L'axe du projet de performance (P.P.F.) comprenant les détectations/sélections et le football en milieu scolaire, collèges et lycées : M. HUET ;
- L'axe du développement et de l'animation des pratiques (D.A.P.) : M. PANNIER, Y. TRISTANT.
Structuration des projets des clubs dans le football de base, labels.
Futsal, Beach soccer.
Participation à l'animation des « Labels jeunes ».
Mise en place d'actions en direction du football loisir.
Participation à l'animation du Programme Éducatif Fédéral.

Des conseillers techniques interviennent également par binômes au niveau des districts : un CTD PPF et un CTD DAP.

Lors de l'intersaison de juin 2019, l'E.T.R. a connu un nouveau mouvement de personnel : S. PILARD, CTR PPF, a quitté les fonctions qu'il occupait depuis 2010 pour rejoindre le poste de directeur de la section amateur du SM Caen. Son successeur est Manu HUET, ex-entraîneur à Pacy s/Eure, pendant une trentaine d'années, où il a assuré l'encadrement de l'ensemble des équipes, des U7 aux seniors de niveau national.

Différentes réunions de coordination ont eu lieu :

- Plénières : 28 – 29/08/2019, 19/12/2019 et 10/07/2020
- Sur les pratiques DAP : 17/10/2019, 11/02/2020, Labels clubs nationaux : 03/09/2019, Commission régionale Labels : 06/02/2020 et 09/06/2020
- Projet Performance Fédéral : 15/10/2019 (*Recyclage*), 19/12/2019 (*Football en Milieu Scolaire*)

Pendant le confinement de nombreuses visioconférences ont été réalisées sur différents thèmes. Une journée de Formation continue sur le Futsal a été organisée en interne pour les cadres techniques, le Jeudi 07/11/2019.



COMMISSION RÉGIONALE FORMATION | IR2F

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRÉSENTÉ par Raynald LEFRANCOIS

SAISON 2019 / 2020

Les formations bénévoles

Réalisées de façon décentralisées dans les districts, ces formations s'adaptent, par leurs planifications adaptées, aux besoins des clubs.

832 personnes dont 126 femmes ont suivi ces formations.

Le partenariat avec l'UFR STAPS de Caen a permis de former les étudiants dans le cadre du CFF1, du CFF4 et du module futsal.

Du fait de la crise sanitaire, le programme d'actions (formations, certifications) n'a pu aller à son terme.

FORMATION	Nombre de sessions	Nombre de stagiaires
Module U7	3	59
CFF1	4	102
Module U9	9	154
Module U11	7	100
Module U11F	4	33
CFF2	5	114
Module U13	4	62
Module U15	2	28
Module U17/18	2	35
Module senior	2	30
CFF4	5	72
CERTIFICATIONS	4	55

Les formations de dirigeants dispensées cette saison

- Accompagner une équipe U6-U11 : 5 groupes soit 57 dirigeants
- Découvrir la méthodologie de projet : 10
- Construire et promouvoir un projet : 9
- Mobiliser et animer une équipe au service d'un projet : 9
- S'approprier les clés de la gestion financière : 10
- Optimiser les clés de la gestion de la gestion financière : 10
- A noter que 3 groupes ont été annulés à cause du confinement

Les formations disponibles 2019-2020 et 2020-2021

- **Le développement et le lancement du Parcours fédéral de formation des dirigeants (PFFD) :**
 1. Connaissance de l'association : appréhender les responsabilités de l'association et de ses dirigeants, maîtriser l'environnement de l'association, (re)découvrir le cadre associatif.
 2. Gestion projet : mobiliser et animer les équipes, découvrir la méthodologie de projet, construire et promouvoir un projet.
 3. Gestion financière : recruter un salarié et financer l'emploi, accompagner le salarié et développer l'emploi.
 4. Fonction employeurs : S'approprier les clés de la gestion financière, optimiser les ressources financières de son club
 5. Conduite de réunion et prise de parole en public : préparer et animer une réunion, développer son aisance à l'oral.
 6. Accompagner une équipe U6/U11

Projet 2020-2021

▪ Mise en place de formations à destination de nos responsables de clubs

- Sous forme de séminaire d'une journée
- ½ journée d'échange, ½ journée de formation spécifique aux présidents de clubs

Les formations professionnelles

La formation BMF en apprentissage est menée en partenariat avec le SM Caen, elle draine des candidats de toute la Normandie.

Une première session de BMF a pu être dispensée auprès des étudiants de l'UFR STAPS de Mont-Saint-Aignan, leur offrant un parcours universitaire et fédéral.

109 stagiaires ont été suivies par l'équipe technique et pédagogique de l'IR2F.

FORMATIONS	Nombre de stagiaires
BMF Apprentissage	20
BMF STAPS	11
BMF	54
BEF	24

La crise sanitaire a obligé l'ETR à s'adapter pour finaliser l'ensemble des contenus de formations en mettant en place la Formation à distance (UC1 BMF, semaine 6 BEF).

Les certifications des formations professionnelles ont été réalisées en visioconférence ce qui représente 180 entretiens.

Les formations continues

Dans cette année de transition réglementaire sur la formation continue : le recyclage s'effectue désormais tous les 3 ans et non plus tous les deux ans.

FORMATIONS	Nombre de stagiaires
Optimisation performance mentale	10
Responsable technique de club	20

Afin de structurer ce secteur de la formation professionnelle, deux formations ont été proposées aux éducateurs de clubs qui interviennent dans ce dispositif :

- 52 éducateurs ont été habilités à la fonction de Tuteur et Maître d'apprentissage, le 3 octobre et 5 novembre 2019
- 27 éducateurs ont été habilités à la fonction de Formateurs, le 29 octobre 2019

Dans le cadre du processus de formation en VAE, une réunion d'information a eu lieu le 16 octobre 2019 pour préciser les modalités et les attentes pour les 2 livrets.

QUALIOP

La certification QUALIOP est une obligation légale pour bénéficier de fonds publics ou mutualisés.

Dans ce cadre, la LFN a été auditée par l'organisme AFNOR le 15 mai 2020. La LFN a obtenu cette certification ce qui permettra à l'ensemble des stagiaires et des clubs de pouvoir obtenir des aides de financement pour les formations.



GROUPE DE TRAVAIL POLE ESPOIRS

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR Yves MICHEL et Thierry MONTAGNE

SAISON 2019 / 2020

Partie Infrastructures (Yves MICHEL)

Lisieux : l'unité à travers l'immobilier

Lisieux restera probablement comme l'opération emblématique de ce mandat. Notre comité était confronté à un double défi : la création de son siège social, la construction d'un pôle espoir puisque nous étions la seule ligue métropolitaine à ne pas en disposer. Pour le relever déjà fallait-il choisir un lieu d'implantation ce qui a été très heureusement réalisé avec le choix de Lisieux, hypercentre géographique de la Normandie. Surtout fallait-il faire preuve d'esprit unitaire, la réunification nous imposant de travailler ensemble et de créer un esprit normand.

Permettez-moi de m'arrêter quelque peu sur ce point. En dépit des difficultés récentes, des soupçons voire des accusations, je voudrais souligner combien cette opération Lisieux a montré notre capacité à travailler ensemble – et cela très rapidement. Pilotée par un groupe de travail paritaire, nous avons, étape par étape, recueilli l'approbation unanime du Comité de Direction, sans expression d'arrière pensées. J'ajoute qu'elle a permis de réunir nos personnels et nos équipements sur un seul site, en immédiate proximité ce qui permet de créer des synergies, des mutualisations et un esprit d'équipe entre notre structure administrative et notre structure technique.

Nos locaux sont donc terminés depuis cet été. Notre administration occupe son bâtiment depuis la fin de l'été 2019. Quant au pôle, il a accueilli sa première génération de 15 jeunes en septembre. Il dispose provisoirement d'équipements sportifs fournis par la ville de Lisieux : les deux terrains et la halle qui lui seront dédiés et devant être terminée dans l'année qui vient. Qu'il s'agisse du siège ou du pôle, nous avons la satisfaction d'enregistrer le jugement très positif porté par les personnels qui les utilisent.

Je voudrais enfin souligner que, concernant nos immeubles, les délais comme les enveloppes financières ont été parfaitement respectés. La rénovation des 2361m² (siège et pôle) a été réalisée pour un coût très légèrement inférieur aux 4,5 millions d'euros TTC prévu, soit 1905€ le m².

La rénovation des terrains, la construction de la halle couverte, le rafraîchissement des vestiaires spacieux et du club house ont fait l'objet de négociation avec la ville qui, compte tenu des subventions qu'elle a reçues, les met à la disposition de la ligue aux termes d'une convention conclue pour 40 ans au prix de 450€ par an, comprenant l'entretien des terrains.

C'est le moment de dire nos remerciements à tous les intervenants, la ville, le département du Calvados et la Région Normandie qui ont subventionné les équipements. Mais aussi, la SHEMA, notre assistant maître d'ouvrage comme les entreprises qui sont intervenues.

Je le répète, mais je pense que notre mandat restera marqué par cette opération d'envergure.

Partie Technique (Thierry MONTAGNE)

En chantier depuis trois saisons, les différentes étapes de constitutions étaient respectées (phases de construction de l'hébergement, relation avec le collège, détection des joueurs etc...)

Cependant, le contexte particulier de la crise sanitaire a failli tout remettre en cause.

Il a fallu l'impulsion du Président et du Comité de direction, qui souhaitaient l'ouverture dès la saison prochaine pour maintenir les engagements.

En avril, la DTN a défini une procédure dans ce contexte particulier : Il n'y aurait pas de rassemblement et les joueurs devraient être choisis à partir des dernières.

En coordination avec les CTD PPF, une liste de pré-sélection de 31 joueurs a été établie suite au stages départementaux de février.

Les éducateurs et les parents ont été contactés par les CTD PPF, pour une présentation et connaître leurs ressentis puis un courrier comprenant une plaquette de communication leur a été envoyé.

En accord avec Mme Robert, proviseure de la Cité Scolaire M. Gambier et M. Danet, principal adjoint, les familles et les jeunes ont été conviées au collège Gambier de Lisieux, les 13 et 14 mai 2020 pour réaliser trois entretiens : sur les plans scolaire, familial et motivationnel.

A l'issue, une liste de 16 joueurs avec une liste d'attente a été établie et envoyée aux services de l'Education Nationale.

Dans le même temps, le recrutement de l'équipe pédagogique s'est effectué. Les entretiens de recrutement du Directeur du pôle et de son adjoint furent menés par visioconférence les 19 et 26 mai 2020. D'autre rendez-vous se déroulent afin d'étoffer le staff (GB, internat...)

Un projet compliqué à monter sur cette période, mais qui grâce à l'investissement de tous : élus, administratifs, techniciens est en passe d'aboutir ...



COMMISSION REGIONALE DU F.A.F.A

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Marc ROUTIER

Saison 2019 / 2020

Le Contexte

C'est au mois de Janvier 2020 que j'ai pris la présidence de la Commission Fafa de la L.F.N., à la suite de la démission de Jacky CERVEAU. Je tiens, tout d'abord, à remercier Jacky pour l'important travail effectué au sein de cette commission. Nous avons cette saison, réussi à répartir l'enveloppe de **580 000€**, pour la partie Fafa Equipements, qui était attribuée pour l'ensemble de nos clubs normands. C'est en grande partie grâce au travail préparatoire réalisé par l'ensemble de la commission en début de saison que nous avons pu attribuer la totalité de cette enveloppe.

Les dossiers Fafa sont répartis, en 3 catégories distinctes, Fafa « **Equipements** », Fafa « **Emploi** » et Fafa « **Transport** ».

Cette mission, a été également rendue difficile par l'épidémie COVID 19 qui nous a empêché, en particulier pour le personnel administratif, de suivre les dossiers avec la même assiduité qu'il aurait été nécessaire.

La mission, sur cette demi-saison n'a pas été aisée, par manque d'expérience et aussi par manque de connaissance des dossiers. De plus, la commission a vu arriver, dans le courant de la saison, 2 assistantes administratives nouvellement embauchées, Manon ROUSSEL, pour le Fafa « Equipements » et Ludivine GARCIA, pour le Fafa « Emploi ». En plus du nouveau président, cela faisait donc 3 personnes « novices » pour gérer le Fafa.

Pour compenser ce manque d'expérience, Manon et Ludivine ont fait preuve de beaucoup de bonne volonté pour réaliser leur mission. Nous avons beaucoup communiqué et travaillé ensemble mais aussi en étroite collaboration avec Michaël LANGOT de la commission Fafa de la FFF. Enfin, nous avons pu nous appuyer sur l'expérience de Pierre MORICEAU, président de CRTIS et aussi sur l'expérience des présidents et correspondants de nos 5 districts qui ont réalisé un suivi très rigoureux de leurs dossiers respectifs.

Le résultat est là, puisque l'objectif a donc été atteint et nos clubs ont pu se voir répartir de la totalité de l'enveloppe de 580 000€ pour le Fafa « Equipements » et l'ensemble des dossiers Fafa « Emploi » ont été validés avec succès.

Les Actions

Notre commission a réalisé 3 réunions dont une en visioconférence le 06 avril 20 durant la période de confinement.

Pour pallier la complexité de la mise en place des dossiers et aux nombreux dossiers refusés dans un premier temps, nous avons mis en place une procédure de constitution des dossiers « Equipements ». Cette procédure a été remise aux districts en Mai, et l'objectif est de rendre plus facile la constitution de dossier, qui reste une procédure très technique. Les districts vont tester cette procédure dans les prochains mois et si elle donne satisfaction, l'idée est, à terme, d'en faire bénéficier directement les clubs. Plus les dossiers seront « bons du premier coup » plus chacun, gagnera en temps et en efficacité.

De la même manière pour le Fafa « Emploi » une procédure de constitution des dossiers est en cours de réalisation et sera mise à disposition des districts au début de la saison prochaine.

Fafa « Equipement

Les aides attribuées à nos clubs et leurs collectivités, nécessitent que les travaux soient réalisés dans les 24 mois à partir de la date d'attribution de l'aide. Afin d'alerter les clubs et les collectivités quant au respect de ce délai, nous avons mis en place, avec les districts, un suivi permettant d'alerter les clubs et les collectivités, 6 mois avant la date d'échéance.

Fafa Transport

Aucun dossier « Transport » n'a été transmis cette saison à notre commission pour validation.

Fafa Emploi

L'aide pour l'emploi est dégressive sur 4 ans (Année 1 : Montant de l'aide calculée ; Année 2 : 80 % de l'aide calculée ; Année 3 : 70 % de l'aide maximale ; Année 4 : 50 % de l'aide attribuée)

Pour la saison 2019-2020 et les dossiers Fafa « Emploi » de la LFN, nous avons validé 10 dossiers pour 10 clubs (3 pour le Calvados, 3 pour l'Eure, 1 pour la Manche, 1 pour l'Orne et 2 pour la Seine-Maritime) pour un montant total attribué de **62 200€**.

La répartition des aides, en fonction des années d'emploi, a été la suivante :

- 1^{ère} année : 19 200€
- 2^{ème} année : 13 300€
- 3^{ème} année : 22 400€
- 4^{ème} année : 7 300€

Fafa Equipements

Le montant attribuée à la Ligue pour le Fafa Equipement était, pour la saison 2019-2020, de **580 000€**. Avant la dernière réunion Fafa de la FFF qui aura lieu fin Juin, le montant exact attribué à la LFN est de **577 100€** réparti comme suit entre nos districts :

- Calvados : 125 700€ (22 %)
- Eure : 102 200€ (18 %)
- Manche : 126 000€ (22%)
- Orne : 42 900€ (7%)
- Seine-Maritime : 180 300€ (31 %)

Ces aides sont quasi proportionnelles à la répartition de licenciés dans nos 5 districts.

Les projets « Equipements » situés dans les zones « ZRR-QPV » pouvaient bénéficier, sur validation de la commission, d'un ajout de 10% sur l'aide attribuée. Pour la saison 2019-2020, cette aide a été attribuée chaque fois que cela était possible. L'ensemble de ces aides ZRR-QPV a bénéficié à 13 clubs pour un montant de **24 500€**.

Pour la dernière saison, et pour faire suite à la Coupe du Monde Féminine 2019, certains clubs ayant développé le football féminin ont pu bénéficier de 20% d'aide supplémentaire calculée par rapport au montant déjà attribué par la Ligue. Ces aides supplémentaires « Coupe du Monde Féminine » ont bénéficié à 5 clubs pour un montant de **27 800€**. Cette aide prendra fin au 30/06/2020.



COMMISSION REGIONALE DE LA FEMINISATION ET DEVELOPPEMENT

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR Mme Florence LEMAISTRE

Saison 2019 / 2020

La Commission est composée de 14 femmes dont les 2 Cadres techniques Mylène PANNIER, Isabelle CLEMENTE PACHECO et 3 hommes. Les membres se sont rassemblés 2 fois cette saison.

1^{ère} réunion de la saison, le 18 Octobre 2019

L'occasion de reprendre contact avec tous les membres, et d'évoquer celles et ceux qui souhaitent continuer de s'investir au sein de la commission.

Parler aussi de la Journée du Dimanche 13 Octobre au stade Océane, où avait lieu dans le cadre du challenge de la féminisation, la remise des récompenses aux clubs lauréats en amont de la rencontre de D2 Féminine entre le Havre AC et l'AS Nancy Lorraine.

Florence renouvelait ses remerciements à Anthony, Kerstie, Nado pour l'organisation ainsi que Jean-Michel pour son accueil, et nous avoir permis d'assister à une superbe victoire de l'équipe du HAC à la dernière minute. –

5 clubs étaient récompensés

Nous décidions à l'unanimité de reconduire « le challenge de la féminisation » pour la saison 2019/2020. Quelques modifications, et ajouts seront apportés au règlement. La commission émet le souhait que le challenge soit remis lors de la soirée des trophées de la Ligue.

Nous décidions des Evènements / Actions pour 2019/2020. Plusieurs actions proposées qui devront être prioritaires et un choix sera fait pour leur mise en place :

- Coup d'envoi journée de la femme (08 mars) –
- Organiser une action autour de l'arbitrage.
- Animation autour d'un match du HAC Féminines : la date du 03 mai était retenue (HAC/ST ETIENNE)
- Action pour le développement de l'arbitrage pendant la semaine du foot féminin –
- Manifestations districts – Finales coupes
- Mise en avant d'une femme sur le site

Mylène, puis Isabelle prenaient la parole

- Mylène présentait aux membres de la commission un document dans lequel étaient recensés divers éléments :

- Les équipes féminines par district,
- Les clubs féminins labellisés,
- Les participantes sur le temps scolaire,
- Les équipes engagées au « Mondial des p'tiotes normandes » ainsi qu'une présentation succincte du D.A.P. (Développement et Animation des Pratiques).

Au vu de ces éléments, la commission notait avec plaisir une augmentation du nombre d'équipes féminines. –

Isabelle rappelait que des modules ont été mis en place pour des formations de femmes.

Une hausse de 57 % de participation des femmes en formation est constatée.

2^{ème} réunion Le 25 Février 2020

Florence adressait des condoléances aux membres touchés par un deuil.

Adressait des félicitations à Sylvie CHEVALIER pour l'obtention de la médaille de Bronze de la Jeunesse des sports et du milieu associatif.

Florence était sollicitée pour désigner un/une BENEVOLE DU MOIS afin de mettre à l'honneur un membre de la commission, Florence demandait qui a déjà reçu cette distinction.

Elle informait les membres que le budget concernant nos actions avait été présenté au Comité de Direction du 13 Janvier dernier et qu'il avait été accepté en totalité pour les actions de la féminisation et les actions du développement.

Concernant les événements et actions pour la présente saison qui avaient été proposées un choix a été fait parmi les retours d'email qui ont pu lui être adressés pour leur mise en place :

- Coup d'envoi journée de la femme (08 mars) –
- Mesdames Franchissez la Barrière –
- Challenge de la féminisation –
- Semaine du Foot Féminin. –
- Animation autour d'un match du HAC Féminines : la date du 03 mai étant retenue (HAC/ST ETIENNE), avec une action autour de l'arbitrage et la mise en « avant » d'une candidate J.A.F –
- Action pour le développement de l'arbitrage pendant la semaine du foot féminin –
- Finales coupes

JOURNEE DE LA FEMME LE 8 MARS 2020

A l'occasion de la journée Internationale de la Femme, la Commission Régionale de Féminisation et de développement sous la direction de la Ligue de Football de Normandie mettait en place un jeu concours photo le week-end du 7 et 8 mars 2020 sur le thème « où sont les Femmes ... »

Cette action avait rencontré un vif succès lors d'une précédente mise en place. Nous travaillons sur ce règlement pour l'actualiser.

Il était proposé à la direction de la Ligue pour validation, et la mise en ligne sur le site de la Ligue. Il était prévu que les lauréats soient invités au stade D'ORNANO à Caen le 30 Mars pour assister au match de l'équipe de France ESPOIRS qui devait être opposé à l'équipe SUISSE, match comptant pour l'Euro 2021.

Des places étaient offertes aux membres qui l'avaient souhaité.

MESDAMES FRANCHISSEZ LA BARRIERE

Florence rappelait la mise en place par la Fédération de cette action qui sera la dernière. Elle avait adressé un email aux Commissions départementales pour leur rappeler la procédure, avec une date de retour qui permettra de ne pas attendre la date limite pour que Nado reçoive et adresse les documents à la Fédération en temps utile.

CHALLENGE DE LA FEMINISATION

Florence informait les membres que le règlement avait été mis en ligne sur le site de la Ligue, et consultable par tous les clubs.

Mylène PANNIER (cadre technique responsable du développement et animation des pratiques) présentait l'action Fédérale pour la SEMAINE DU FOOT FEMININ actualisée Ligue de Normandie avec la date butoir du 30 Mars, une répartition des goodies sera faite par Districts.

FINALES des COUPES

Florence demandait aux membres si le souhait était que les finales filles, soient en même temps que celles des garçons.

Il en ressortait en majorité de cette interrogation que les finales puissent se dérouler le même jour, mais à la condition que les matchs aient lieu à un horaire et sur un terrain où le public pourrait être nombreux. Un contact devait être pris avec le responsable de la commission des compétitions pour avoir des informations.

Nous envisagions une prochaine réunion les Jeudi 2 Avril ou le Lundi 6 Avril 2020.

Malheureusement comme chacun le sait nous étions confinés pendant cette période et n'avons pu reprendre nos activités pour le reste de la saison.

Pour éviter les déplacements en réunion, nous priorisons en amont les échanges par emails, ce qui explique nos 2 seules réunions de la saison.

Nous espérons pouvoir à nouveau la prochaine saison œuvrer en toute quiétude.

*Je tiens à remercier chacun (e) des membres de la Commission Régionale de Féminisation et de développement pour leur investissement et leur disponibilité. Je les remercie pour le travail réalisé tous ensemble et dans le même esprit. Nous pouvons être fier(e)s de notre travail
Bonnes vacances à toutes et tous.*



COMMISSION REGIONALE DE L'EVENTEMENTIEL

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. GUY DANCEL

Saison 2019 / 2020

La Commission composée de 5 hommes et 2 femmes, a eu à se réunir une seule fois cette saison

Nous avons commencé la saison le Vendredi 18 Octobre 2019.

Dans les locaux de la Ligue de Normandie à Lisieux, Patrice Garande ainsi qu'une centaine de personnes étaient réunis pour la traditionnelle soirée des trophées.

Cette soirée, orchestrée par Gilbert LEU, a été l'occasion pour beaucoup de découvrir les nouveaux locaux. Elle avait pour but, de remettre les trophées aux champions de la saison 2018/2019, et de mettre en avant les bénévoles du mois ainsi que 3 délégués.

Ces personnes œuvrent dans le football depuis plus de 50 ans pour certains, ils/elles ont été au service des clubs et des instances du football depuis de nombreuses années, les médailles FFF ont également été remises ainsi qu'une Plaque Fédérale, plus haute distinction de la Fédération Française de Football.

Une réunion a été programmée pour l'organisation du Match de l'Equipe de FRANCE ESPOIRS qui devait être opposée à l'équipe de la SUISSE. Il devait se dérouler au stade D'ORANO à Caen, le Lundi 30 Mars 2020. Comme chacun le sait, cette rencontre n'a pu se dérouler, puisque nous avons été confinés pendant cette période, la Fédération ayant décidé d'arrêter toutes les compétitions suivie par toutes les instances du Football pour la saison.

Nous espérons pouvoir à nouveau œuvrer la saison prochaine en toute quiétude.

Je tiens à remercier chacun des membres de la Commission pour leur investissement et leur disponibilité. La convivialité qui règne dans la Commission est un plus.



COMMISSION REGIONALE DU FUTSAL

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Thierry GRIEU

Saison 2019 / 2020

CHAMPIONNAT REGIONAL

Sur le secteur bas normand, 8 équipes ont disputé le championnat de Régional 1 groupe A.

Sur le secteur haut Normand, 10 équipes : 1 équipe forfait – 9 équipes ont disputé le championnat de Régional 1 groupe B.

Les vainqueurs de chaque groupe A et B sont respectivement l'U. S. GUERINIERE et l'AM.S. MADRILLET CHATEAU BLANC (suite l'arrêt des championnats dû à la crise sanitaire du COVID-19 au 13 mars 2020).

Aucune montée en D2 futsal.

COUPE NATIONALE FUTSAL

Si cette épreuve est réglementée par la FFF, nous avons pu mener à bien les éliminatoires régionales. Seulement 15 équipes ont participé cette année à cette compétition.

2 clubs Normands ont ainsi disputé les 16^{èmes} et 8^{èmes} de finale :

- HEROUVILLE FUTSAL termine son parcours en 16^{èmes} de finale
- L' A.S.L. CHEMIN VERT qualifié pour les 8^{èmes} de finale (arrêt de la coupe Nationale futsal **cause COVID-19**).

COUPES NORMANDIE JEUNES ET FEMININES

Les Districts du territoire Normand ont organisé des challenges FUTSAL à destination des U13, U15, U18 et U13F, U15F, U18F, et Seniors F.

Les clubs désignés vainqueurs, pour les catégories garçons U13/15/U18, ont ainsi participé à une finale régionale le samedi 29 Février aux gymnases Hérouville Saint Clair.

Le dimanche 1 Mars, les U13F, U16F, U18F et Seniors Féminines ont disputé une finale régionale aux gymnases d'Hérouville Saint Clair. La Commission remercie le Maire d'Hérouville Saint Clair et son conseil municipal pour le prêt des gymnases et le club d'Hérouville Futsal pour son aide à l'organisation de cette compétition.

DETECTIONS FUTSAL

Les détections étaient prévues dans le cadre du challenge inter-ligues au CSN Houlgate pour les catégories U15 / U16 / U17 / U18 mais arrêt cause sanitaire COVID-19.

L'Inter-Ligue n'a pas eu lieu pour la même raison.

FUTSAL en Normandie

Nous prendrons contact avec les Présidents des Districts de Normandie pour une approche sur futsal dans les Districts.

Je tenais à remercier le Président et le Comité de Direction de la Ligue de Normandie et Madame Kerstie ABERGEL, Directrice, les membres de la commission Futsal pour leurs disponibilités et leurs implications. Je remercie également Clément LERBOURS CTR en charge du futsal, Léo RIVIERE, chargé du secrétariat de la commission et l'équipe technique pour le travail qu'ils effectuent. Je n'oublie pas C.R.A et les arbitres Futsal.



COMMISSION REGIONALE DU FOOTBALL ENTREPRISE

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Antoine LECHEVALLIER

Saison 2019 / 2020

La CRFE est une équipe « jeune », en poste depuis 3 saisons, elle est composée de six membres. Elle organise et gère les 3 championnats de Ligue, les premiers tours de la Coupe Nationale, la Coupe de Normandie ainsi que les Coupes R1 / R2 et Coupe R3.

CHAMPIONNAT REGIONAL R1

La compétition réunissait cette saison 20 équipes décomposées en deux groupes de 10 en phase aller pour déterminer en phase retour les deux groupes de R1 et R2.

La phase Aller de ces deux groupes s'est terminée mi-janvier 2020.

Suite à l'interruption des compétitions due au covid-19, les deux premiers de chaque groupe se sont vu attribuer les titres de Champions :

- R1 Groupe A : **AS Robert Masselin**
- R1 Groupe B : **AC Renault Cleon**

Pour la phase retour : les 5 premiers de chaque groupe ont été réunis en R1 mais la première journée n'a pu aller à son terme.

CHAMPIONNAT REGIONAL R2

Pas de phase aller.

Pour la phase retour : les 5 derniers de chaque groupe R1 ont été réunis en R2 mais la première journée n'a pu aller à son terme.

- Pas de titre de Champion.

CHAMPIONNAT REGIONAL R3

La compétition s'est arrêtée à la 14^{ème} journée.

Le titre de Champion a été décerné au quotient : points obtenus / nombre de matchs joués.

- Le club du **Le Havre Fc Bistrot** a été déclaré Champion de R3.

COUPE NATIONALE FOOT ENTREPRISE

Trois tours Régionaux puis :

10 équipes Normandes se sont qualifiées pour les 32^{ème} de finale (1^{er} Tour National) :

- | | |
|-------------------------|------------------------------|
| 1. PORT du Havre | 6. BISTROT PARISIEN le Havre |
| 2. RENAULT Cléon | 7. AGS Caumont |
| 3. APTAR le Vaudreuil | 8. MASSELIN Petit Quevilly |
| 4. SHELL Petit Couronne | 9. TCAR Rouen |
| 5. CHU Rouen | 10. CHEMINOTS Stéphanois |

6 équipes Normandes se sont qualifiées pour les 16^{èmes} de finale :

- | | |
|------------------------------|-----------------------|
| 1. BISTROT PARISIEN le Havre | 4. TCAR Rouen |
| 2. MASSELIN Petit Quevilly | 5. APTAR le Vaudreuil |
| 3. PORT du Havre | 6. RENAULT Cléon |

4 équipes Normandes se sont qualifiées pour la phase de poules des 8^{èmes} de finale :

- | | |
|----------------------------|------------------|
| 1. MASSELIN Petit Quevilly | 3. TCAR Rouen |
| 2. RENAULT Cléon | 4. PORT du Havre |

COUPE DE NORMANDIE FOOT ENTREPRISE

La compétition s'est arrêtée avant que les demies finales soient jouées :

1. Ac Renault Cleon – Ags Fc
2. Us Tca Rouen – Rc Du Port Du Havre

COUPE REGIONALE R1 / R2 FOOT ENTREPRISE

Compétition qui se joue aux dates des matchs de poules de la Coupe Nationale (réservée aux équipes éliminées).

Deux poules de 5 équipes.

La compétition s'est arrêtée à la quatrième journée.

COUPE REGIONALE R3 FOOT ENTREPRISE

Compétition qui se joue aux dates des matchs de poules de la Coupe Nationale (réservée aux équipes éliminées).

La compétition s'est arrêtée au premier Tour.

SELECTION DE NORMANDIE FOOT ENTREPRISE

Comme chaque saison depuis cinq ans, sur une journée, le 27 juin 2020, devait avoir lieu un tournoi national Football Entreprise à Reims.

Douze équipes dont des sélections régionales Football Entreprise devaient y participer.

Notre **Sélection FE de Normandie** devait défendre son titre de Vainqueur du Tournoi lors des deux dernières éditions à Valenciennes et à St Etienne du Rouvray.



COMMISSION REGIONALE DES DELEGUES

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Roger DESHEULLES

Saison 2019 / 2020

La saison a été marquée par le départ du président de la commission Jacky CERVEAU à l'automne.

Jacky avait diligenté une réunion de rentrée début septembre à BEUZEVILLE à l'intention de tous les délégués de la Ligue, réunion au cours de laquelle Antoine MAHIEU était venu, une nouvelle fois, expliquer le fonctionnement de la cellule de prévention qu'il animait sur le territoire de l'ex-Ligue de Normandie.

- Le Comité de Direction a alors confié à Roger DESHEULLES la présidence, lequel continuait de fonctionner avec Roger VELOT. De nouvelles méthodes de relation avec le corps des délégués furent définies, et ce, avec le concours de Léo RIVIERE, salarié, qui devenait la plaque centrale du dispositif.
- Bien que ne les gérant pas, la commission s'appuya sur 8 délégués fédéraux qui furent mis à contribution, assurant la couverture de 116 rencontres et assez souvent sur des rencontres ciblées de championnats Régional 2 et Régional 3. Qu'ils soient remerciés de cette importante collaboration.
- Nos 26 délégués régionaux dont, soulignons-le, un seul élément féminin, ont accompli avec beaucoup d'assiduité 457 missions, dont pour un certain nombre, sur des compétitions fédérales. Le rôle est de plus en plus difficile...tant les incivilités en tous genres posent problèmes, joueurs à l'égard des arbitres, spectateurs bagarres, insultes. Rapports complexes à faire...suivis de convocation devant les commissions disciplinaires. Malgré tout cela, quel loisir de noter l'assiduité et la compétence.
- Nous ont quittés ou vont nous quitter Sébastien LEMONCHOIS, Jean BOQUET, Daniel GOUGET, Lionel MARIE, Karinou Florent YANGUERE. Qu'ils soient remerciés pour tout ce temps passé sur les terrains apportant souvent la modération entre les diverses parties et ce...surtout pas pour l'argent comme cela peut être colporté.
- Place à la prochaine saison avec un recrutement prévu (14 candidatures reçues), les admis seront formés et parrainés.



COMMISSION REGIONALE DES REGLEMENTS ET CONTENTIEUX

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Michel BELLET

Saison 2019 / 2020

La Commission Régionale des Règlements et Contentieux clôture une nouvelle saison marquée par la crise sanitaire qui a touché notre pays. La Commission, qui a déploré les démissions de deux de ses membres, a essayé d'être la plus réactive possible dans le traitement des dossiers.

ACTIVITE DE LA CRRC (au 08 juin 2020)

La Commission, composée de 7 (puis 6) membres sous la présidence de Michel BELLET, se sera réunie à 12 reprises se décomposant en deux séances plénières et dix séances restreintes.

Lors de cet exercice 2019/2020, 36 dossiers (matches) ont été soumis à la sagacité de la CRRC au titre de cette année sportive.

Ces 36 dossiers ont généré 46 réserves, réclamations ou évocations qui se sont décomposés de la façon suivante :

Détail des réserves et réclamations

RÉSERVES	13
RÉCLAMATIONS D'APRES MATCH	27
ÉVOCATION (SUITE A RÉSERVES ou non)	6

Répartition par compétitions

SENIORS	Coupe de France	6
	Coupe de Normandie	1
	N3	2
	R1	1
	R2	5
	R3	9
U18	Coupe Gambardella	2
	R1	1
	R3	1
U16	R1	1
U15	Coupe de Normandie	1
	R2	1
FEMININES	R2	1
	R3	1
FOOT ENTREPRISE	R	2

DFSM	D1	1
-------------	----	----------

Concernant ce chapitre il est souligné la diversité des compétitions impactées.

Décisions

RÉSERVES	Non recevable en la forme	4
	Recevable et non fondée	6
	Recevable et match perdu	3

RÉCLAMATIONS	Non recevable en la forme	18
	Recevable et non fondée	5
	Recevable et match perdu	3
	Hors compétence	1

ÉVOCATION	Match perdu	3
	Non fondée	3

Pour mener à bien nos investigations, la CRRC a jugé principalement sur pièces et a eu recours à une audition avec constitution d'un rapport d'instruction.

Ce rapport d'activité est pour nous l'occasion d'associer et de remercier toutes les personnes qui œuvrent à nos côtés, et notamment M. Pierre BLEUZEN, instructeur de la Commission et M. Léo RIVIERE qui assure les charges administratives liées au bon fonctionnement de la Commission.

La Commission Régionale des Règlements et Contentieux détient sa charge du Comité de Direction de la LFN, elle n'en oublie pas pour autant qu'elle est avant tout au service des clubs. Sa volonté sera toujours d'assurer ses missions avec intégrité et rigueur mais également que ses décisions soient une source d'information pour les clubs.



COMMISSION REGIONALE DU STATUT DES EDUCATEURS

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Nasr-Eddine RAHO

Saison 2019 / 2020

Quelques idées

- Bonne ambiance et complémentarité au niveau des membres
- Important de revoir les textes et préciser certains points sujets à interprétation
- Accompagnement voulu par la commission amène les clubs à se mettre en règle
- Saison délicate, difficile de maintenir les sanctions financières
- Souhait de maintenir ce temps de convivialité après les réunions
- Mise en place d'une nouvelle méthode avec Ludivine qui permet d'améliorer le suivi et la traçabilité

Quelques chiffres

- **Nombre de clubs soumis à obligations** : sur la saison 2019/2020, environ 428 clubs et environ 500 clubs en tenant compte des obligations sur les catégories féminines
- **Nombre de feuilles de matchs à contrôler** : environ 8000 FMI soit 1h30 par membre pour 8 à 10 groupes à vérifier
- **Nombre de clubs en dérogations** : 64 clubs
- **Nombre de clubs en infraction** : 31 clubs
- **Nombre de clubs en règles** : un peu plus de 300 clubs

Projections

Quelques propositions :

- Désignation de 2 nouveaux membres pour soulager la tâche aux autres.
- Le travail de secrétariat préparatoire à chaque prochaine commission m'inquiète juste un peu par le temps que chacun devra y consacrer, mais ça reste un élément qui peut améliorer le déroulement de chaque réunion, à condition que cela n'oblige pas le membre à prendre une responsabilité qui n'est pas sienne mais bien celle de la commission. Il suffit pour cela de bien poser le problème pour qu'il puisse vite être débattu, et surtout de très bien s'imprégner du futur texte. Des modèles types de paragraphe, selon le cas, selon l'article, pourront encore aider à faciliter ce travail préparatoire, un peu sous forme de bibliothèque de modèles (tel situation / tel article / telle sanction ou risque de sanction / tel modèle de rédaction...)
- Repréciser l'esprit de la commission
- Partager en 2 temps (seniors masculins et féminines / Jeunes masculins et féminines)
- Evolutions réglementaires tendent vers le respect à 100% des obligations de la part des clubs



COMMISSION REGIONALE SERVICE AUX CLUBS

RAPPORT D'ACTIVITÉ PRESENTÉ PAR M. Gilbert LEU

Saison 2019 / 2020

La commission régionale **Service aux Clubs** a répondu à quelques demandes bien particulières, notamment sur les procédures ou vers quels services les clubs devaient s'orienter afin de leur permettre de mener des actions au sein de leur club.

Concernant la communication, il n'y a pas eu de point particulier, le service de la Ligue a effectué ce rôle sur tous les domaines concernant les informations fédérales (FFF – LFA et Autres).

A l'étude un document qui pourrait être envoyé vers les clubs (avec une diffusion assez large) de rappels des diffusions d'informations émises sur le site, tout ceci pourrait s'effectuer avec le concours du service Communication de l'instance régionale.