

Drakkar Léopards



Le N de la Normandie An 1

L'an dernier, le rapport moral avait retracé toutes les péripéties réglementaires liées à la réforme territoriale qui avaient conduit les deux ligues alors existantes à se dissoudre pour renaître sous forme d'une grande Ligue collant aux contours de la nouvelle région Normandie.

Un Comité de Direction, fruit d'une entente entre les deux anciennes structures, avait été élu conduisant Pierre LERESTEUX à en prendre la présidence et Jacky CERVEAU la présidence déléguée.

Volonté affirmée ... lors de l'assemblée constitutive de cette nouvelle ligue : avoir son siège et son Pôle Espoirs au centre de son territoire.

Cette saison 2017-2018 aura vu l'aboutissement de ce projet.

Grâce au travail remarquable du groupe présidé par Yves MICHEL entouré de Jean Michel KOCISZEWSKI, Lionel CHANDELIER, Jacques GUESDON, Eric MOËRMAN et Alain COLOMBIER, l'Assemblée Générale du 9 décembre 2017 adoptait à une majorité de 85% (2173 voix pour – 382 contre) le plan proposé d'aménagement à LISIEUX, au centre de la Normandie, du siège de la Ligue, de son Pôle Espoirs et du Centre Technique.

Cette saison, le Comité de Direction s'est réuni à sept reprises et son Bureau à cinq.

Les relations entre les membres, au fil des réunions, se sont décrispées et permettent maintenant un climat d'échange constructif pour poursuivre tous les travaux liés à cette fusion.

Pour mener sa politique, le Comité de Direction a institué pas moins de 34 structures recensant 305 bénévoles.

C'est toute l'administration sportive, le développement, la formation qui y sont gérés.

Activité intense où, là, rapidement il y a eu osmose entre les membres issus des deux anciens territoires.

Pari tenu d'avoir dans la plupart des commissions de procédure une seule administration permettant des décisions équitables.

Vous trouverez, en annexe, le rapport de ces structures....tout au moins celles qui ont bien voulu répondre à ma sollicitation.

Saison de préparation au déroulement au HAVRE de la Coupe du Monde Féminine en 2019 ... Pas moins de sept rencontres devraient donner au Stade Océane le rayonnement que tout le Comité de Pilotage de la Ligue, conduit par Jacky CERVEAU, ville et Agglomération souhaitent ... faire de cet évènement mondial au **HAVRE**, les sources d'un rayonnement **NORMAND** !

Saison de succès

- Avec cette victoire à SAINT-LÔ de l'équipe de **NORMANDIE**, en Coupe des Régions **UEFA**, face à la Ligue d'Auvergne Rhône-Alpes.

Quelle meilleure image pouvait-on avoir pour lancer notre Nouvelle Ligue !

Félicitations à tout le staff, qui sous la houlette de Bertrand DELAS, a su fédérer des joueurs se côtoyant pour la plupart en championnat national N3.

Bon vent en septembre sur les terres croates !

- Avec cette victoire de l'équipe U13 du **HAVRE AC** au rassemblement national de **CAPBRETON** ! ...
La première de la Normandie depuis la création de cette compétition.

Des points positifs, il y en a eu : le travail assidu des commissions ayant eu en charge l'administration des compétitions.

Travail énorme détaillé, pour certaines, ci-après !

- Je voudrais souligner celui de la Commission Régionale de **Discipline** – hélas d'un sens mais ... qui chaque semaine, sous la houlette de Gilbert LEU, traite l'ensemble des dossiers afférents à la discipline de toutes les compétitions ... à ce jour **12819** avertissements – **1005** exclusions de joueurs – **249** rapports connexes.
Quel travail ... Ce qui amène cette commission à faire évoluer ses méthodes de travail en utilisant les outils informatiques afin d'alléger le poids du papier.
- La Commission Régionale de Contrôle des Clubs, à son traditionnel rôle de « gendarme financier » n'a pas manqué, lors de ses entrevues avec les clubs, dont elle a la charge (National 3 – R1), de prodiguer ses conseils pour les aider à « être dans les clous ».
- La Commission Régionale des Règlements et Contentieux, sous la houlette de Michel BELLET, a dû dire le droit dans les litiges réglementaires des compétitions et ce dans un souci constant d'impartialité.
- Bien que n'ayant pas de remontées, la Commission de Gestion des Compétitions n'a pas ménagé ses efforts dans le cadre de cette saison plus que pluvieuse pour tenter de trouver des surfaces plus sèches afin de limiter, tant que se peut, les reports de matchs.
Les cellules de veille ont joué leur rôle ... chacune avec ses méthodes.
Domaine conséquent que d'administrer les compétitions ... Alain FLAMENT et son équipe n'ont pas chômé.
Tenter de trouver des solutions avec le bon sens de chacun ... telle aura été la devise !
- Activité soutenue, surtout en début de saison, pour Jean Pierre GALLIOT et sa Commission du Statut du Joueur ... gérer indirectement la délivrance de 111 848 licences appelle beaucoup d'attention.
- Les Commissions du Statut de l'Arbitrage et des Educateurs, sous la houlette de Sauveur CUCURULO et Nasr Eddine RAHO, n'ont pas eu la tâche facile mais par souci d'équité, ils ne peuvent qu'appliquer les obligations prévues par les textes.

L'essor du Football Féminin :

- Les compétitions féminines s'affirment et un noyau de dirigeants au sein de la Ligue s'est constitué (Marc ROUTIER – Lionel CHANDELIER – Françoise PORTELLO – Catherine ANDRE, entre autres), s'appuyant sur nos deux conseillères techniques, pour offrir aux jeunes filles sur l'ensemble de la Normandie et de ses clubs une pratique, le tout avec l'aide primordiale des Districts et de leur Conseillers du Football d'Animation, relais primordiaux.
- Avec la Coupe du Monde FIFA l'an prochain, un programme ambitieux de développement chez les U9 F, U8 F a été élaboré « **Le Mondial des P'Tiotes Normandes** » doivent nous faire atteindre cet objectif de 10 000 licenciées en 2020... nous en sommes à 6570. Coup de rein à donner !

De bons résultats globaux de nos équipes disputant les championnats nationaux et coupes nationales

Le Stade Malherbe CAEN se maintient en Ligue 1, LE HAVRE AC en Ligue 2 avec un final qui laisse un goût plus qu'amer ... l'US QUEVILLY ROUEN Métropole qui n'a pas réussi à se sauver, l'US AVRANCHES Mont Saint-Michel en National, l'US GRANVILLAISE et le HAVRE AC en N2 ... vitrines de notre Ligue.

Autre fenêtre : le FC de ROUEN 1899 en D2 féminines et LE HAVRE AC aux portes de cette Ligue 2.

Autre aspect : HEROUVILLE Futsal en D2 ... pour CAEN GUERINIERE Futsal retour en région !

Parcours remarquable du Stade Malherbe CAEN, de l'US GRANVILLAISE, du FC SAINT-LO Manche en Coupe de France.

Chez les Jeunes, bon comportement de toutes nos équipes disputant les championnats nationaux U19 et U17 ainsi que la Coupe Gambardella Crédit Agricole

L'aide aux clubs

- Aide indirecte via les dotations de la **Ligue Fédérale du Football Amateur ...** Jacky CERVEAU, Trésorier, se fait, lors des réunions du Comité de Direction, l'ambassadeur de cet organisme pour en donner les orientations.
 - *Contrat d'objectifs territoriaux* : **384 000 €** ont été attribués à la Ligue et ses Districts pour mener à bien moult actions de développement
C'est le poumon de notre développement !
 - *Le Fonds d'aide au Football Amateur* : 30 dossiers agréés pour une somme de **670 000 €** (580 000 € pour les infrastructures, 90 000 € pour les transferts).

A noter les excellentes relations entre la Ligue Fédérale et notre Ligue Régionale ... s'inscrivant dans le programme Ambitions 2020.

- La commission Aide aux clubs, présidée par Gilbert LEU, a commencé ses travaux Un souci : aider les clubs à se mettre « dans les clous » en matière de respect des divers statuts (arbitrage – encadrement).
- L'Institut Régional de Formation du Football, plus communément connu sous le vocable d'IR2F : Raynald LEFRANCOIS est entouré d'une dynamique équipe qui, au travers du nouveau territoire, s'appuie sur la compétence autrefois développée et reconnue en Haute-Normandie.
 - Un travail de recrutement de formateurs est en cours. Nul ne doute qu'à court terme l'offre de formation sera étoffée.
 - A noter, l'aide substantielle de la Fédération et de la Ligue au travers des Bons de formation, ce qui rend cette outil d'acquisition de compétence à la main de tous les clubs. Compétences techniques certes mais pour les dirigeants, une nécessité d'aide face aux statuts, aux règlements.

Une équipe de technique régionale affirmée

Sous la houlette de Thierry MONTAGNE, Directeur Technique Régional, un travail pas si facile à mener au départ, a été entrepris et réussi ... faisant passer les conseillers techniques départementaux en son giron.

Cette équipe est vraiment le poumon de notre Ligue et le meilleur secteur de l'image de la Ligue au sein des clubs. Plaisir de l'équipe dirigeante de pouvoir se reposer sur celle-ci !

Dynamisme de cette équipe, envie d'accompagner les clubs dans leurs difficultés dans leur domaine de compétence, envie de promouvoir le football.

Amener nos éducateurs, sur la base du Programme Educatif Fédéral, à accompagner notre jeunesse ... souvent celle à qui la vie ne sourit pas, à trouver justement..... un certain sourire !

Compétence de cette équipe, je disais ... une preuve, hélas problématique pour la Ligue, deux éléments viennent d'être sollicités par d'autres structures. Bon vent à Bertrand DELAS et Gilles FOUACHE !

A noter que la Ligue actuellement recense 1756 licences techniques.

Le FUTSAL poursuit son développement, Thierry GRIEU et sa commission administrent la compétition régionale, qui se déroule, elle, sans problèmes particuliers connus.

Deux clubs ont été la vitrine de cette pratique cette saison : HEROUVILLE Futsal et CAEN GUERINIERE Futsal évoluant en D2 fédérale au risque de déplaire, réel déplaisir de voir des joueurs se respectant sur la parquet altérés par les comportements inadmissibles de spectateurs

Le FOOTBALL ENTREPRISE connaît, alors que dans moult ligues il a tendance à régresser, un essor soutenu La Commission Régionale, s'appuyant sur le tissu d'entreprise du HAVRE et ROUEN pour offrir une pratique attrayante, affiche une volonté de vivre et de se développer étonnantes. Nous avons le souhait de le voir reprendre de l'essor sur tout le territoire normand.

La Région de Normandie

Le Président Hervé MORIN et le Président de la Ligue, Pierre LERESTEUX, ont su trouver les pistes permettant au football de trouver sa place dans la politique sportive normande.

Au souci de l'exécutif régional de pérenniser le Centre Sportif Normand d'HOULGATE, la Ligue a répondu présent en s'appuyant sur cette structure pour, via une convention, y dispenser des actions de formation.

Nos chers Districts :

Nos cinq districts sont le relai de proximité de la Ligue vers les clubs, relai primordial.

André MASSARDIER, Bertrand VOISIN, Sauveur CUCURULO, Jean Pierre LOUISE et André LOUP sont l'expression de ce football de base au sein du Comité de Direction. Ils sont nos meilleurs Ambassadeurs dans la volonté affichée de proximité à l'égard des clubs et des élus du territoire qu'ils animent.

André poursuit avec volonté la fusion des trois anciens districts de Seine-Maritime ... difficile challenge que ce District de Football de la Seine-Maritime qui, quand même, recense plus de 40% des licenciés de la Ligue.

Ensemble, nous avons su régler les nouvelles relations financières nous liant... Il n'y a que des solutions même si certaines requièrent le temps.

Les journées nationales des débutants, vitrine de ce football de base, sont un réel succès !

Bien d'autres points positifs seraient à recenser :

- En arbitrage, Mickaël LESAGE en Ligue 1, Cyril GRINGORE arbitre – assistant à la Coupe du Monde qui s'ouvre en RUSSIE

- Le football en milieu scolaire connaît un essor soutenu, en preuve le rapport ci-dessous de Claude ROINOT

Viennent les points qui interpellent :

- **Les orientations politiques** : la non reconduction des emplois dits aidés et la réduction des aides des territorialités au sport ont frappé durement nos clubs et leurs dirigeants. Incompréhension totale des Bénévoles qui se sentent délaissés face à cette jeunesse qu'ils aident et, souvent, où ils se substituent, socialement, à l'Etat et à ses obligations.
Non, le sport, le football ne sauraient être la variable d'ajustement systématique des restrictions budgétaires !!

- **Une chute du nombre de licenciés** : de 114 060 en fin de saison dernière, nous voici à **111 848, soit une perte de 2212 pratiquants**.
 - Ce n'est pas anodin ... vieillissement et désertification dans les zones rurales certes mais aussi très nette baisse dans les catégories U6 à U10.
 - Baisse de la pratique sportive chez nos bambins ou ... attire d'autres disciplines ?
 - A moins qu'il ne s'agisse tout simplement d'oubli des dirigeants de licencier leurs jeunes. Dans ce cas, nous les mettons en garde en cas d'accident car notre assureur ne pourra pas dédommager les familles.

Comme d'habitude, le recrutement de nouveaux arbitres permet, à peine, de compenser les arrêts. Il existe pourtant, à tous niveaux, des cellules de fidélisation mais rien n'y fait Nous disposerons de **1316 arbitres**, pas suffisant.... Meilleure preuve : le championnat R3 sur l'antenne de Caen n'est dirigé que par un seul officiel.

Cette diminution des licenciés, si elle doit se poursuivre, ne sera pas sans conséquences sur l'activité de la Ligue et de ses Districts.

D' où cette volonté de miser sur le football féminin, quelquefois via des mesures contraignantes pour les clubs.

- **La Violence sur nos compétitions** : je l'écrivais déjà ci-dessus pour le futsal mais ...que dire de certains comportements sur les compétitions de jeunes, comportements des joueurs certes mais souvent trop d'éducateurs sis « sous les abris de touche » transformés en « volcans en éruption crachant contestations et palabres », le tout ponctué par l'entrée sur le terrain de spectateurs.

Matches arrêtés, bagarres générales, certificat médicaux, interventions des forces de l'ordre, plaintes.... Voilà le menu du lundi que Pierre LERESTEUX suit de près et a du mal à digérer.

Le jeudi, c'est Gilbert LEU et sa Commission de Discipline qui, après l'indigestion présidentielle du lundi, au vu de dossiers volumineux, tirent les conclusions de ces joutes....

Une ou deux semaines après, la Commission d'Appel présidée par Jean-Luc DEMATTEO, autrefois se réunissant environ 1 fois par mois, se réunissant maintenant, elle-aussi, toutes les semaines, constatent au travers des auditions les dérives de notre jeunesse, dérive comportementale, dérive du respect, dérive de la parole !

Ces commissions ***tirent la sonnette d'alarme*** : le football est pour moult compétitions un jeu. Nous ne sommes pas en Coupe du Monde..... Il faut raison garder !

Les conséquences de ces agissements ... lisez plus haut : chute des licences – nombreux arrêts d'arbitres, qui seuls sur un terrain, lorsqu'ils vivent un samedi après-midi ou un dimanche matin une

heure trente d'enfer ... convoqués ensuite en commission de discipline, ou d'appel ... tirent le drapeau blanc de paix et arrêtent Ils arrêtent et la première victime en est leur club d'appartenance, celui qui a eu bien du mal à les trouver, à les former voire les accompagner dans leurs déplacements. Quel gâchis ! Quelle image de marque pour notre sport lorsque la presse voire la télévision s'en font l'écho !

Face à cela, certes la Commission de Veille tente d'adjoindre quelquefois un délégué, mais est-ce une solution pérenne ... ?

Pierre LERESTEUX souhaite accompagner ces clubs, qui semblent avoir bien des difficultés à canaliser cette violence.... Une Commission spécifique est en phase de constitution avec mission, avec le concours d'un membre de l'Equipe Technique Régionale de proposer ses services aux Présidents de ces clubs en y associant les Elus locaux.

On doit pouvoir faire des choses !

Le Programme Educatif Fédéral est un très bon outil à condition que les clubs y adhèrent.

Voilà pour cette vraie première saison de réunification le rapport que je tenais à présenter, rapport qui au fil du temps devrait évoluer avec la mise en place d'un tableau de bord pertinent recensant pour chaque domaine d'activité des critères parlants et permettant d'analyser les tendances d'évolution.

En terminant, je voudrais remercier Madame ABERGEL et toute son équipe administrative ; les temps ne sont pas faciles ...eux vivent aussi la réforme territoriale, une réforme qu'aucune des deux ligues n'avait demandée !

Bonnes vacances.....vous avez bien mérité un peu de répit et, comme vous êtes passionnés, à très bientôt !

Le secrétaire Général

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Desheulles', written over a horizontal line.

Roger DESHEULLES

ANNEXES

Sommaire

ANNEXE 1	8
ANNEXE 2	11
ANNEXE 3	14
ANNEXE 4	16
ANNEXE 5	20
ANNEXE 6	23
ANNEXE 7	25
ANNEXE 8	30
ANNEXE 9	32
ANNEXE 10	35
ANNEXE 11	41
ANNEXE 12	43
ANNEXE 13	44
ANNEXE 14	46
ANNEXE 15	47
ANNEXE 16	49

ANNEXE 1

PALMERES (1^{ère} Partie) (sous réserves des procédures en cours ou à venir)	
NATIONAL 3 (Groupe J)	REGIONAL 3 (Groupe G)
<ul style="list-style-type: none"> • OISSEL CMS. 	<ul style="list-style-type: none"> • US LILLEBONNE
REGIONAL 1 (Groupe A)	REGIONAL 3 (Groupe H)
<ul style="list-style-type: none"> • AS PTT CAEN FB 	<ul style="list-style-type: none"> • ES TOURVILLE
REGIONAL 1 (Groupe B)	REGIONAL 3 (Groupe I)
<ul style="list-style-type: none"> • AL DEVILLE MAROMME 	<ul style="list-style-type: none"> • R. SAPINS FC GD MARE
REGIONAL 2 (Groupe A)	REGIONAL 3 (Groupe J)
<ul style="list-style-type: none"> • US GRANVILLAISE 2 	<ul style="list-style-type: none"> • PACY MENILLES RC 2
REGIONAL 2 (Groupe B)	HONNEUR U19
<ul style="list-style-type: none"> • AG CAENNAISE 	<ul style="list-style-type: none"> • USON MONDEVILLE
REGIONAL 2 (Groupe C)	DIVISION HONNEUR U19
<ul style="list-style-type: none"> • CS SERV MUN LE HAVRE 	<ul style="list-style-type: none"> • US QUEVILLY R. M. (Accession national U19)
REGIONAL 2 (Groupe D)	DIVISION HONNEUR REGIONAL U18 (Groupe 1)
<ul style="list-style-type: none"> • FC ROUEN 1899 2 	<ul style="list-style-type: none"> • US AVRANCHES MSM 2
REGIONAL 3 (Groupe A)	DIVISION HONNEUR REGIONAL U18 (Groupe 2)
<ul style="list-style-type: none"> • CS CARENTANAIS 	<ul style="list-style-type: none"> • DOZULE FC
REGIONAL 3 (Groupe B)	PROMOTION HONNEUR U19 (Poule A)
<ul style="list-style-type: none"> • CS VILLEDIEU 	<ul style="list-style-type: none"> • STE OCTEVILLE SUR MER
REGIONAL 3 (Groupe C)	PROMOTION HONNEUR U19 (Poule B)
<ul style="list-style-type: none"> • AS VERSON 	<ul style="list-style-type: none"> • MESNIL ESNARD FRANQUEVILLE
REGIONAL 3 (Groupe D)	HONNEUR U17
<ul style="list-style-type: none"> • MUANCE FC 	<ul style="list-style-type: none"> • SM CAEN 2
REGIONAL 3 (Groupe E)	DIVISION HONNEUR U17
<ul style="list-style-type: none"> • US ALENCONNAISE 61 2 	<ul style="list-style-type: none"> • SC FRILEUSE
REGIONAL 3 (Groupe F)	DIVISION HONNEUR REGIONAL U17 (Groupe 1)
<ul style="list-style-type: none"> • STE OCTEVILLE SUR MER 	<ul style="list-style-type: none"> • ES CARPIQUET

PALMERES (2^{ème} Partie)

(sous réserves des procédures en cours ou à venir)

DIVISION HONNEUR REGIONAL U17 (Groupe 2)	REGIONAL 2 U13 (Groupe B)
<ul style="list-style-type: none"> FCA LISIEUX 	<ul style="list-style-type: none"> AG CAENNAISE
PROMOTION HONNEUR U17 (Poule A)	REGIONAL 2 U13 (Groupe C)
<ul style="list-style-type: none"> US LILLEBONNE 	<ul style="list-style-type: none"> ESM GONFREVILLE
PROMOTION HONNEUR U17 (Poule B)	REGIONAL 1 FOOTBALL ENTREPRISE
<ul style="list-style-type: none"> ST MARCEL F 	<ul style="list-style-type: none"> US TCA ROUEN
HONNEUR U15	REGIONAL 2 FOOTBALL ENTREPRISE
<ul style="list-style-type: none"> SM CAEN 	<ul style="list-style-type: none"> COCER PETIT COURONNE
DIVISION HONNEUR U15	REGIONAL 1 FEMININ
<ul style="list-style-type: none"> US QUEVILLY R. M. 	<ul style="list-style-type: none"> LE HAVRE AC
DIVISION HONNEUR REGIONALE U15 (Groupe 1)	REGIONAL 2 FEMININ (Groupe Elite A)
<ul style="list-style-type: none"> BAYEUX FC 	<ul style="list-style-type: none"> ESM GONFREVILLE
DIVISION HONNEUR REGIONALE U15 (Groupe 2)	REGIONAL 2 FEMININ (Groupe Elite B)
<ul style="list-style-type: none"> BOURGUEBUS SOLIERS 	<ul style="list-style-type: none"> AS DE CHERBOURG FB
PROMOTION HONNEUR U15 (Poule A)	REGIONAL 2 FEMININ (Groupe Excellence A)
<ul style="list-style-type: none"> YVETOT AC 	<ul style="list-style-type: none"> FC ST ETIENNE DU ROUVRAY
PROMOTION HONNEUR U15 (Poule B)	REGIONAL 2 FEMININ (Groupe Excellence B)
<ul style="list-style-type: none"> PACY MENILLES RC 	<ul style="list-style-type: none"> US GAVRAY
CHALLENGE U14 (Groupe A)	REGIONAL FEMININ U17 (Groupe Elite)
<ul style="list-style-type: none"> US AVRANCHES MSM 	<ul style="list-style-type: none"> FC ROUEN 1899
CHALLENGE U14 (Groupe B)	REGIONAL FEMININ U17 (Groupe Excellence)
<ul style="list-style-type: none"> LE HAVRE AC 	<ul style="list-style-type: none"> AG CAENNAISE
CHALLENGE U14 (Groupe C)	REGIONAL 1 FUTSAL
<ul style="list-style-type: none"> YVETOT AC 	<ul style="list-style-type: none"> ES DE TROARN FB
REGIONAL 1 U13 (Groupe A)	REGIONAL 2 FUTSAL
<ul style="list-style-type: none"> FC FLERS 	<ul style="list-style-type: none"> US FLERIENNE
REGIONAL 1 U13 (Groupe B)	
<ul style="list-style-type: none"> LE HAVRE AC 	
REGIONAL 2 U13 (Groupe A)	
<ul style="list-style-type: none"> US ALENCONNAISE 61 	

PALMERES DES COUPES DE NORMANDIE

SENIORS	U13 FEMININE FINALE REGIONALE PITCH
<ul style="list-style-type: none"> • STADE SOTTEVILLE CC 	<ul style="list-style-type: none"> • LE HAVRE AC
<i>Finaliste</i>	FOOTBALL ENTREPRISE
<ul style="list-style-type: none"> • FC ROUEN 1899 « B » 	<ul style="list-style-type: none"> • RC DU PORT DU HAVRE
RESERVES « B »	<i>Finaliste</i>
<ul style="list-style-type: none"> • FC ST LO MANCHE « B » 	<ul style="list-style-type: none"> • US TCA ROUEN
<i>Finaliste</i>	FUTSAL U18 (Antenne de Caen)
<ul style="list-style-type: none"> • US ALENCONNAISE 61 « B » 	<ul style="list-style-type: none"> • AS PTT CAEN
U18	FUTSAL U18 (Antenne de Rouen)
<ul style="list-style-type: none"> • Résultat Dimanche 19 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • ES NORMANVILLE
<i>Finaliste</i>	FUTSAL U15 (Antenne de Caen)
<ul style="list-style-type: none"> • Résultat Dimanche 19 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • US AVRANCHES MSM
U17	FUTSAL U15 (Antenne de Rouen)
<ul style="list-style-type: none"> • Résultat Dimanche 19 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • US QUEVILLY RM
<i>Finaliste</i>	FUTSAL U15 (Antenne de Caen)
<ul style="list-style-type: none"> • Résultat Dimanche 19 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • MALADRERIE OS
U15	FUTSAL U15 (Antenne de Rouen)
<ul style="list-style-type: none"> • Résultat Dimanche 19 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • LE HAVRE AC
<i>Finaliste</i>	FUTSAL SENIORS FEMININES
<ul style="list-style-type: none"> • Résultat Dimanche 19 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • FC FLERS
FEMININES	FUTSAL U16 FEMININES
<ul style="list-style-type: none"> • FC ROUEN 1899 	<ul style="list-style-type: none"> • US QUEVILLY RM
<i>Finaliste</i>	FUTSAL U13 FEMININES
<ul style="list-style-type: none"> • FCF ROUEN PLATEAU EST 	<ul style="list-style-type: none"> • US QUEVILLY RM
FEMININES U17	
<ul style="list-style-type: none"> • AG CAENNAISE 	
<i>Finaliste</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • US ALENCONNAISE 61 	
U13 FINALE REGIONALE PITCH	
<ul style="list-style-type: none"> • LE HAVRE AC 	

ANNEXE 2



COMMISSION RÉGIONALE DES RÈGLEMENTS ET CONTENTIEUX

Michel BELLET, Président
Philippe DAJON, Secrétaire

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La Commission Régionale des Règlements et Contentieux clôture sa première saison après la fusion de nos deux Ligues. Nommée par le Comité de Direction de la Ligue et après quelques ajustements (démission et nouvelles nominations) la Commission a trouvé son rythme de croisière dans une ambiance chaleureuse.

ACTIVITE DE LA CRRC (au 31 mai 2018)

La Commission, composée de 8 membres sous la présidence de Michel BELLET, se sera réunie à 14 reprises se décomposant en cinq séances plénières et neuf séances restreintes.

Lors de cet exercice 2017/2018, 47 dossiers (matches) ont été soumis à la sagacité de la CRRC au titre de cette année sportive. Compte tenu de la fusion et de deux modes de fonctionnement différents, il est difficile de faire des comparaisons avec la saison 2016/2017, mais la baisse enregistrée avec la mise en place de la FMI (Feuille de match informatisée) semble se confirmer.

Ces 47 dossiers ont générées 63 réserves ou réclamations qui se sont décomposés de la façon suivante :

Détail des réserves et réclamations

RÉSERVES	34
RÉCLAMATIONS D'APRES MATCH	22
RÉSERVES REQUALIFIÉES EN RÉCLAMATIONS	3
ÉVOCATION (SUITE A RÉSERVES ou non)	4

Répartition par compétitions

SENIORS	Coupe de France	5
	Coupe de Normandie	1
	N3	1
	R1	2
	R2	3
	R3	10

U19	Coupe Gambardella	4
	PH	3
U18	Coupe Normandie	1
U17	DH	1
U15	DH	1
	PH	2
U14	Challenge	2
FEMININES	Coupe de Normandie Senior	1
	Coupe de Normandie U17	1
	R2	4
	U17	2
FOOT ENTREPRISE	Coupe Nationale	1
	R2	2
FUTSAL	Coupe Nationale	1

Concernant ce chapitre il est souligné la diversité des compétitions impactées.

Décisions

RÉSERVES	Non recevable en la forme	15
	Recevable et non fondée	14
	Recevable et match perdu	5
RÉCLAMATIONS	Non recevable en la forme	6
	Recevable et non fondée	6
	Recevable et match perdu	7
	Sans objet	1
	Pas de notre compétence	2
RÉSERVES REQUALIFIEES EN RECLAMATIONS	Recevable et non fondée	2
	Recevable et match perdu	1
ÉVOCATION	Match perdu	4

Pour mener à bien nos investigations, la CRRC a jugé principalement sur pièces et a eu recours à deux auditions.

Les décisions de la CRRC ont par ailleurs fait l'objet de neuf recours auprès de la Commission Régionale d'Appel, voyant trois décisions initiales infirmées (dont deux suite à des erreurs administratives).

Ce rapport d'activité est pour nous l'occasion d'associer et de remercier toutes les personnes qui œuvrent à nos côtés, et notamment Mmes Christine COGET et Sylvie MARCHAIS qui assurent les charges administratives liées au bon fonctionnement de la Commission.

La Commission Régionale des Règlements et Contentieux détient sa charge du Comité de Direction de la LFN, elle n'en oublie pas pour autant qu'elle est avant tout au service des clubs. Sa volonté sera toujours d'assurer ses missions avec intégrité et rigueur mais également que ses décisions soient une source d'information pour les clubs.

Très bonne fin de saison et très bonnes vacances à tous.

ANNEXE 3



COMMISSION RÉGIONALE FOOTBALL ENTREPRISE

Antoine LECHEVALIER, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

Le Football Entreprise est une pratique qui a vu le jour au début du 20ème siècle, lorsque les travailleurs des usines pratiquaient le football Corporatif.

Les championnats Corporatifs, puis plus tard, les championnats de Football Entreprise se sont structurés et sont gérés par la FFF et ses instances.

A noter que certaines valeurs exigées par l'entreprise, sont totalement en adéquation avec celles du football.

On y retrouve : l'Esprit d'équipe, de compétition, surpassement de soi ... Des valeurs que prône le monde de l'Entreprise.

Cette pratique est restée assez vivante dans notre Ligue, il y a deux Divisions au niveau Régional : la R1 et la R2 et une Division locale (sur le Havre) dans le District de Seine Maritime : la D1.

La CRFE a été remaniée en début de saison après la retraite méritée de son ancien Président et premier supporter du Football Entreprise : M. François Bailly.

Une nouvelle équipe est en place, composée de cinq membres, elle organise et gère les deux championnats de Ligue, les premiers tours de la Coupe Nationale ainsi que la Coupe de Normandie Football Entreprise.

CHAMPIONNAT REGIONAL R1

La compétition réunissait cette saison 12 clubs des ex-Districts de l'Eure, du Fluvial et du Maritime.

A noter :

- la défection au tout dernier moment du mois d'août 2017 du GASEG le Havre
- le forfait général de VALLOUREC Deville les Rouen au mois d'avril 2018
- à deux journées de la fin des matchs retours, le titre de Champion se jouera entre le premier actuel du classement : TCAR Rouen et le second : le PORT du Havre

CHAMPIONNAT REGIONAL R2

Il réunissait cette saison 17 clubs des ex-Districts de l'Eure, du Fluvial et du Maritime dont 9 équipes réserves.

La compétition s'est déroulée par une phase Aller classique et une phase retour sur 3 journées décomposée en Play-offs (8 premiers) et Play-downs (8 suivants)

A noter :

- le forfait général de VALLOUREC B Deville les Rouen au mois d'avril 2018
- le forfait général du centre de détention du Val de Reuil : les VIGNETTES au mois d'avril 2018

- le titre de Champion a été attribué à la COCER SHELL Petit Couronne qui a battu en finale des Play-offs (aux tirs aux buts) : LABELLE ST Pierre du Vauvray.
- ces deux clubs ont gagné sur le terrain le droit de monter en R1 la saison prochaine
- aucune descente en D1 n'est prévue

COUPE NATIONALE FOOT ENTREPRISE

Trois tours Régionaux puis :

8 équipes Normandes se sont qualifiées pour les 32ème de finale (1er Tour National) :

- PORT du Havre
- RENAULT Cléon
- LIA Octeville sur mer
- DRESSER le Havre
- HAPEL BATIMENT le Havre
- CHU de Rouen
- VALLOUREC Deville les Rouen
- MASSELIN Petit Quevilly

4 équipes Normandes se sont qualifiées pour les 16ème de finale :

- PORT du Havre
- LIA Octeville sur mer
- DRESSER le Havre
- MASSELIN Petit Quevilly

1 équipe Normande s'est qualifiée et a été éliminée en 8ème de finale :

- MASSELIN Petit Quevilly

COUPE DE NORMANDIE FOOT ENTREPRISE

Sept tours ont été organisés.

La finale s'est jouée le 19 mai dernier à Lisieux et a vu la victoire du PORT du Havre sur TCAR Rouen sur le score de 1 à 0

SELECTION DE NORMANDIE FOOT ENTREPRISE

Sur une journée, le 16 juin 2018, aura lieu un tournoi national Football Entreprise à Valenciennes.

Douze équipes dont de nombreuses sélections régionales Football Entreprise y participeront. Après quelques matchs de préparation, une sélection représentant notre Ligue y sera présente, souhaitons-lui bonne chance.

ANNEXE 4



COMMISSION RÉGIONALE DE DISCIPLINE

Gilbert LEU, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La commission régionale de discipline Ligue de Football de Normandie a été nommée par le Comité de Directeur pour la mandature 2017/2020, composée de **10 membres** représentant l'ensemble du territoire de la Normandie, la Présidence a été confiée à **Gilbert LEU**.

Avec une Nouvelle Ligue de Normandie, ceci signifie une méthode de travail différente et concernant le secteur disciplinaire **une seule et unique commission** a été retenue, les dossiers disciplinaires doivent avoir une harmonie identique en éliminant les pratiques des anciennes structures, il a fallu trouver assez rapidement une vie pour la structure de cette commission, sur un périmètre important avec des membres qui doivent apprendre à se connaître en échangeant les méthodes des anciennes ligues pour trouver en commun un axe de travail **efficace**, une disponibilité importante pour répondre et analyser les dossiers disciplinaires en se servant des nouveaux moyens technologiques qui sont à la disposition des structures régionales.

L'ajustement administratif de la commission s'est effectué avec les aléas de la vie courante, et ne passe pas sous silence la disponibilité **des membres bénévoles de la commission** chacun avec des rôles définis, un énorme travail du secrétaire de la commission **C/ LEMAGNEN** aidé dans cette tâche par le secrétaire adjoint **P LECHER**, le travail logistique du premier vice-président **G LECOMTE** ainsi que tous les autres membres **G DEMARRE-L ANGER-P JEANNE-R LAPORTE-Y LE GOAZIOU et D PITEL** (ces deux derniers représentant les familles du FOOTBALL Arbitrage et Educateurs.

La coordination administrative effectuée par le Personnel de la Ligue ou **Ghislaine LEMONNIER** prépare chaque semaine les dossiers de la Commission et le suivi administratif vers les clubs en binôme avec **Sylvie MARCHAIS**, et une aide au niveau de la commission par le biais d'un contrat études de **Christopher KOLA DOLA**.

Avec la définition des rôles présentés ci-dessus, il convient d'adresser des sincères remerciements, et de signaler la bonne entente avec le personnel avec méthode, et courtoisie.

Il doit être fait mention de nos **trois instructeurs** nommés par le Comité de Direction **Mme ANNE-SOPHIE NOLF et Mrs Pierre BLEUZEN et Pascal LEBRERT** qui ont eu beaucoup de dossiers à effectuer, merci pour leur implication.

Que représente la commission de discipline en termes d'investissement.....

Une réunion une fois par semaine le jeudi (matin ou après-midi) et voir sur certaines semaines deux réunions.

Total réunions : environ 50 dont 15 réunions plénières/auditions
Nombre d'heures passées dans les réunions : plus de 200 heures, environ 300 pages de rédaction en compte-rendu, 200 personnes convoquées et 150 demandes de rapports.
Le Lieu des réunions : CAEN/St ETIENE de ROUVRAY/ALENCON – LISIEUX-BEUZEVILLE.

Le FONCTIONNEMENT de la COMMISSION.....

Comme indiqué précédemment la commission ayant dû s'organiser nous avons avec l'outil informatique demandé aux informaticiens, la mise en place d'une application qui permet à chaque membre d'avoir à sa disposition toutes les informations nécessaires pour les traitements des dossiers, **une nouveauté** chaque réunion du **jeudi peut devenir une réunion avec des auditions avec les clubs**, l'objectif est de coller au plus près (s'il y a une sanction de retenue supplémentaire au match suivant la sanction d'un carton rouge, de poursuivre s'il y a lieu la continuité définie par la commission suite à l'étude du dossier.

Les nouveaux éléments administratifs à disposition de chaque membre favorise l'analyse des dossiers par l'informatique plus papier mais avec un regard collectif. L'outil indispensable est maintenant la tablette, l'homme de base du développement de notre Ligue Sébastien FARCY, en collaboration avec Alric DOINEL, merci à eux.

Les OUTILS INDISPENSABLE à la COMMISSION de DISCIPLINE....

L'efficacité du traitement des dossiers passe par une implication très importante de plusieurs acteurs de notre football, **d'abord avec les clubs par la maîtrise de la feuille de match informatisée, en respectant et en vérifiant toutes les informations indiquées sur ce document la PIECE OFFICIELLE du traitement du DOSSIER**, et la deuxième opération importante **l'envoi de la FMI le jour du match jusqu'au délai de 24heures**.

Les Officiels ARBITRES, le traitement de la FMI avec précision car les informations indiquées sont porteuses de l'ouverture de dossiers quand il y a du disciplinaire, associant **les DELEGUES** pour un bon traitement administratif du document.

Toujours pour **les officiels le rapport** qui doit être effectué **dans les 48 heures**, élément majeur pour la constitution des pièces à traiter par la commission, car sans rapport n'est pris en compte que les indications de la feuille de match.

Les STATISTIQUES – Les CHIFFRES concernant les SANCTIONS- le Nombre de DOSSIERS.....

Concernant les statistiques, il est difficile d'effectuer des comparatifs puisque les données ne sont plus les mêmes par cette fusion des deux anciennes ligues (Normandie/Base Normandie), pour connaître l'évolution en terme de discipline ne pourra s'effectuer que sur la saison prochaine, par contre nous pouvons quand même indiquer que nous avons **un nombre important de dossiers et notamment dans les catégories jeunes (U19-U17)** des

matches pourtant encadrés par des éducateurs pour la plupart formés, et pourtant du disciplinaire vers les officiels au cours des rencontres, nous avons eu aussi **des comportements sur l'environnement des matches** (public-spectateurs-supporters-parents des joueurs), des installations sportives qui ne garantissent pas la bonne gestion du match.

Le Règlement Disciplinaire voté par toutes les instances du Football et mis en place sur cette saison sportive **n'a pas été assez appréhendé par les acteurs du Football régional** et pourtant beaucoup **plus pointu et répréhensif, avec des notions pendant la rencontre, hors rencontre, et une classification des sanctions précises allant sur les comportements, les tentatives de coup(s), la brutalité occasionnant les blessures ou pas, la présence de certificat(s) médicaux.**

Cet éventail précisé vient ensuite une proposition de sanction(s) ou là la Commission Régionale analyse avec les rapports à sa disposition, le barème disciplinaire retenu laisse le soin d'apporter les corrections éventuelles suivant les pièces reçues, qui se traduisent trop souvent par les seuls éléments des officiels infligées.

Ci-joint tableaux représentant le nombre des sanctions et leurs qualifications qui traduisent le travail effectué concernant le disciplinaire, et l'on s'aperçoit que **la tâche est loin d'être gagnée**, les textes réglementaires évoluent à la hausse sur la nature et la gravité des sanctions, il est important que **le football reste un jeu** et tout entreprendre pour diminuer ce mauvais côté du football qui pénalise le pratiquant et met le club avec des charges financières supplémentaires.

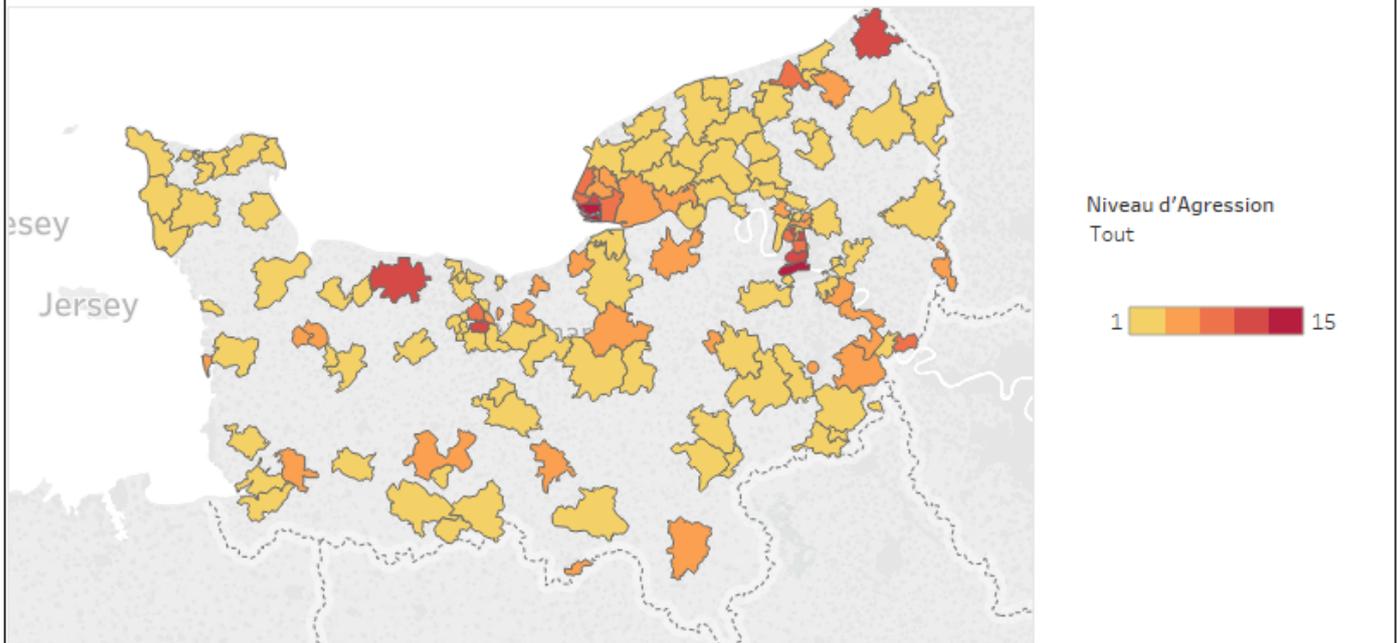
Pour le début de la saison 2018/2019, la commission va transmettre aux clubs les axes de travail retenus afin que vous soyez avisés avec comme référence la pièce officielle la FEUILLE de MATCH.



Tableau de bord - Incidents

Édité le 29/5/2018

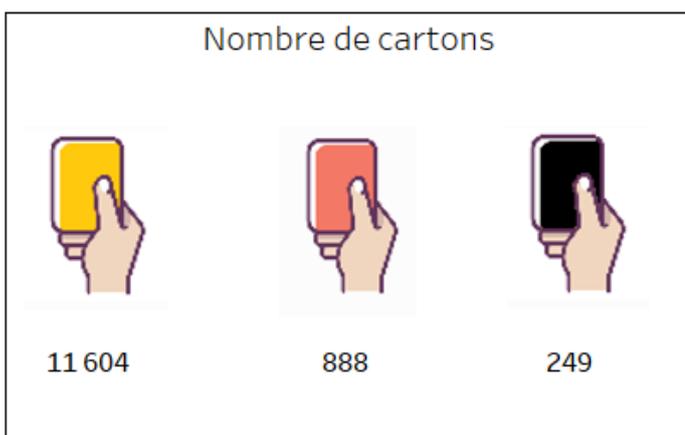
Nombre de matchs avec incidents (7 éléments)



Nombre de match avec incidents par catégorie

Niveau d'Agression	Catégorie de Licence				
	Senior	U19 - U18	U17 - U16	U15 - U14	Senior F
Bousculade	6	1	2	1	
Coup / Brutalité	87	20	8	4	1
Tentative de coup	4	1		1	1
Crachat	1		1		
Menace / Intimidation	11	1	3	3	
Propos grossiers ou injurieux	47	21	5	5	2
Geste / Comportement obscène		1	1		
Total général	156	45	20	14	4

Nombre de cartons



Compétitions avec le plus d'incidents

Compétition	
RÉGIONAL 3	62
RÉGIONAL 2	35
COUPE DE NORMANDIE SENIORS	21
RÉGIONAL 1	18
PROMOTION D'HONNEUR U19	13
REGIONAL 1 FOOTBALL ENTREPRISE	11
COUPE DE NORMANDIE U18	8
DIVISION D'HONNEUR U19	8
DIVISION HONNEUR REGIONAL U18	8
HONNEUR U19	8

ANNEXE 5



COMMISSION RÉGIONALE D'AIDE AUX CLUBS

Gilbert LEU, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La Commission Régionale AIDE aux CLUBS de la Ligue de Football de Normandie a été nommée par le Comité de Directeur pour la mandature 2017/2020, composée de 6 **membres** représentant l'ensemble du territoire de la Normandie, la Présidence de cette commission a été confiée à **Gilbert LEU**, entouré Mme ABERGEL, MM. le Dr JP DESMONS – Raynald LEFRANCOIS – Marc ROUTIER – Denis ROUXELIN.

Cette commission se construit petit à petit, avec des sujets très vastes qui rentrent également avec le rôle de la Communication qui est détenu par les administratifs de la Ligue dédiés à cette tâche et qui doit rester la pièce centrale des informations générales de la Ligue de Football de Normandie.

La Commission régionale aides(s) aux clubs doit plutôt s'orienter vers des tâches de relances sur les obligations afin de ne pas oublier les points obligatoires de fin de saison, voir aussi comment appréhender les textes sur des évolutions dans les clubs, une fiche technique reprenant les grands axes imposés, porter et essayer que les informations puissent parvenir à plus grand nombre car souvent l'information n'arrive que sur une ou deux personnes.

La commission a informé à trois reprises sur les thèmes du statut de l'arbitrage, les modalités concernant « la fusion, le regroupement, l'entente », continuer à mettre en place des documents pour avoir une connaissance immédiate des situations de chaque club sur tous les sujets d'exploitation au quotidien.

La commission va devoir confirmer cette aide aux clubs, sans doute nous vous demanderons vos avis par questionnaire pour connaître vos ressentis et ce que vous attendez de la Ligue de Football de Normandie en terme de pratique et d'éclaircissement dans vos difficultés sur la tenue administrative de votre club.

Ci-joint :

Le taux de réussite sur la feuille de match informatisée à la date du 29/05/2018.

Une fiche modèle club de la Ligue de Normandie.



Feuille de Match Informatisé

Édité le 29/5/2018

% réussite par compétition

COUPE DE NORMANDIE U17F	60%
RÉGIONAL FÉMININ U17F	79%
COUPE DE NORMANDIE FEMININES	85%
RÉGIONAL 2 FÉMININ	87%
DIVISION HONNEUR REGIONAL U18	90%
PROMOTION D'HONNEUR U17	91%
COUPE DE NORMANDIE U18	91%
COUPE DE NORMANDIE U17	91%
RÉGIONAL 1 FEMININ	92%
REGIONAL 1 FOOTBALL ENTREPRISE	92%
DIVISION HONNEUR REGIONAL U17	93%
REGIONAL 1 U13	94%
CHALLENGE U14	94%
COUPE DE NORMANDIE U15	94%
DIVISION D'HONNEUR U19	94%
PROMOTION D'HONNEUR U19	95%
PROMOTION D'HONNEUR U15	95%
DIVISION HONNEUR REGIONALE U15	95%
COUPE DES RESERVES DE LIGUE	96%
COUPE DE NORMANDIE SENIORS	96%
RÉGIONAL 3	96%
DIVISION D'HONNEUR U15	97%
REGIONAL 2 U13	97%
RÉGIONAL 2	97%
HONNEUR U19	98%
HONNEUR U15	98%
RÉGIONAL 1	98%
DIVISION D'HONNEUR U17	98%
HONNEUR U17	100%



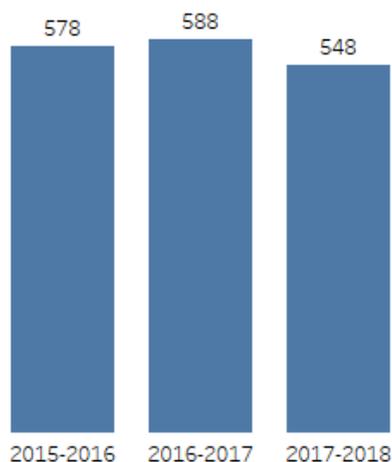
EXEMPLE

Tableau de bord - Club

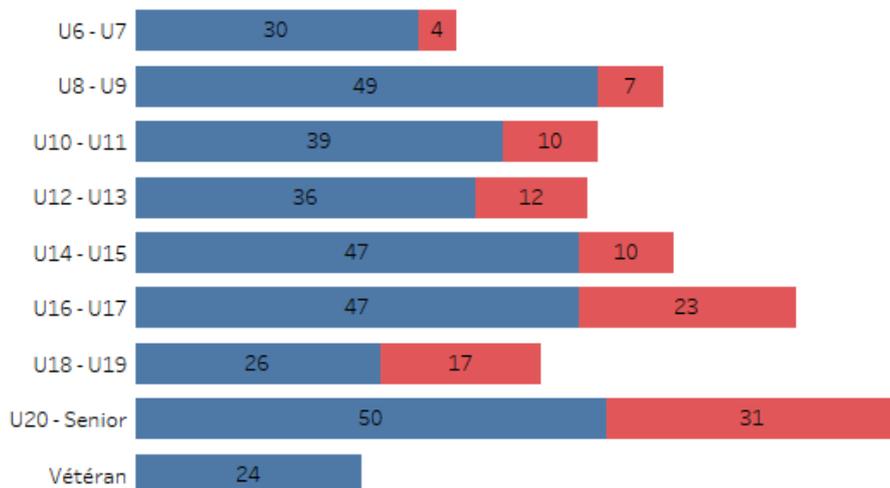
Numéro Club
500037
Saison 2017

Licenciés

Evolution licences



Nombre de licenciés par catégorie d'âge



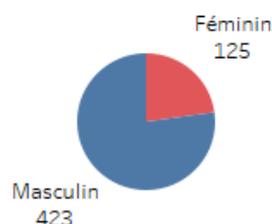
Type de licences

Animateur	1
Arbitre	6
Dirigeant	60
Educateur Fédéral	8
Fédérale	7
Libre	455
Technique	11

Nature de la demande

Renouvellement	355
Reclassement amateur	4
Nouvelle	73
Mutation	116

Répartition H/F



Finances

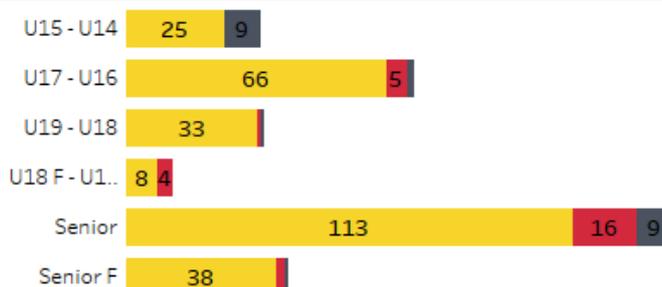
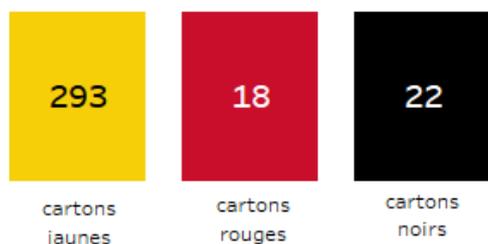
Eléments financiers

Licences ligue	13 653,38 €
Engagements ligue	1 164,00 €
Sanctions ligue	4 255,00 €
Montant total	19 072,38 €

Informations

Ecole Féminine de Football Argent
Label Jeunes Elite FFF

Discipline



ANNEXE 6



COMMISSION RÉGIONALE EVENEMENTIELLE

Guy DANCEL, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La Commission composée de 5 hommes et 3 femmes, n'a pas eu à se réunir cette saison, mais elle a été régulièrement sollicitée tout au long de la saison, sans qu'il soit nécessaire de programmer de réunion.

Nous avons commencé la saison le 15 Septembre par l'organisation du Match de l'équipe de FRANCE Féminine qui était opposé à l'équipe du CHILI, qui se déroulerait au Stade Michel D'ORNANO à Caen.

Ce match a rassemblé 12156 spectateurs, "nous pouvons être satisfaits, car ce match s'est organisé dans un délai très court. Les difficultés n'ayant pas manquées les unes après les autres. Changement d'adversaire, puis changement d'entraîneur".

Afin de permettre au plus grand nombre de personnes d'assister à ce match les billets étaient en vente à partir de 5 euros pour le grand public, pour les clubs 3.50 euros.

Côté transports:

Nous avons sollicité notre Sponsors RENAULT ST LO, comme à l'habitude pour la mise à disposition de véhicules, mini bus et utilitaires.

Nous avons organisé la distribution de Flyers et d'affiches, des personnes disponibles ont été sollicitées pour mettre les drapeaux dans le stade le matin de la rencontre, et autres missions demandées par la Fédération.

Le samedi 28 Octobre nous avons organisé une réception des "bénévoles du mois ", 17 personnes étaient invitées, le/la bénévole du mois mis(e) à l'honneur au cours de la saison, et le/la Président(e) du club où était licenciée la personne.

Ce rassemblement avec remise de cadeaux, a permis de mettre en avant le mérite et leur engagement dans le bénévolat, une collation était proposée, puis toutes ces personnes, accompagnées des membres de la Commission événementielle présents ont pu assister à la rencontre de Ligue 1 Stade Malherbe de Caen opposée à ES TROYES

Le 1^{er} Mars,

Quelques membres ont aidé à la gestion de la cérémonie de remise de médailles de la Fédération, qui s'est déroulée au siège de la Ligue antenne de Caen, en présence de Sylvain RIPOLL entraîneur de l'équipe de France Espoirs, de Pierre LERESTEUX Président de la Ligue de Normandie, et de membres du Comité de Direction.

La commission a également été sollicitée de très nombreuses fois au cours de la saison, pour "assurer " la partie restauration lorsque se déroulait des réceptions.

Je tiens à remercier chacun des membres de la Commission pour leur investissement et leur disponibilité tout au long de cette nouvelle saison, j'ai pu compter sur chacun(e) d'eux.

La convivialité qui a régné dans la Commission, et dans l'organisation des "manifestations" confiées, ont toujours aboutit avec sérieux et dynamisme.

ANNEXE 7



COMMISSION RÉGIONALE FEMINISATION

Catherine André, Présidente

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La Commission composée de 10 femmes dont la CTRF Isabelle CLEMENTE PACHECO et 1 homme, s'est réunie 4 fois cette saison.

Pour cette 1^{ère} réunion de la saison, qui se déroulait le 14 Septembre à Beuzeville, les membres des 3 commissions : Féminisation-Compétitions-Développement, étaient invités, afin de faire plus amples connaissances, l'objectif étant d'apprendre à se connaître, pour mieux "travailler" ensemble.

Un pôle féminin, avait été acté lors de la réunion du C.D. du 3 Avril 2017.

Le Vice-Président Délégué, Monsieur Jacky CERVEAU, Monsieur Marc ROUTIER membre du Comité de Direction, nous accueillait.

Marc ROUTIER présentait ensuite un power point, avec un ordre du jour commun aux 3 commissions *et rappelait* :

- La Définition du rôle de chaque commission et complémentarité avec la technique
- L'Objectif commun tiré par la COUPE DU MONDE « Le Havre 2019 »
- La Volonté d'un projet commun Ligue – Districts pour le foot féminin

Il nous *présentait* le projet "ambition 2020 NORMAND":

- Avoir 10 000 licenciés, au 30 Juin dernier, il y avait environ 8000 licenciées.
 - Avoir un championnat R1 Féminin viable à 12 clubs
 - Avoir une 2^{ème} équipe en Division 2 Féminine
- Le club du Havre en D2 dans les 2 ans - en D1 dans les 5 ans
- Avoir 25% de membres féminins au Comité de Direction de la Ligue.

Concernant notre Commission il fallait mener des actions visant à augmenter :

- Le nombre de licenciées dirigeantes
- Le nombre de licenciées arbitres féminines
- Le nombre de licenciées éducatrices
- Le nombre de techniciennes
- Travailler en coordination avec les cadres techniques
- Amener des femmes vers les prises de responsabilité dans les instances
- Favoriser la prise de responsabilité des femmes dans les clubs

- Mener des actions COUPE DU MONDE «Le Havre 2019 »

Catherine ANDRE, Présidente expliquait le rôle de la Commission telle qu'elle le voit :

- Mettre en action dites transverses non techniques au bénéfice des CLUBS et en partenariat avec les Commissions départementales
- Souhaite travailler, échanger, mettre en place les actions au travers des commissions départementales, qui doivent "servir" aux CLUBS, et à toutes : joueuses, dirigeantes, arbitres, éducatrices.
- Pérenniser ces actions en les rendant INCONTOURNABLES chaque saison, ce qui est plus confortable, les clubs de cette façon, savent qu'à tel ou tel moment il y aura telle ou telle action.
- Souhaite l'adhésion et l'investissement de tous les membres, et pense que pour qu'une réunion soit efficace, elle ne doit pas dépasser 2 heures, afin que chaque membre ne "déconnecte" pas sur une réunion plus longue.

Aucun membre ne souhaitant le poste de secrétaire de la commission, Nado PESNEL acceptait.

Chaque membre évoquait son parcours, pour la plupart elles œuvrent également dans les clubs et/ou les instances départementales.

La 2ème réunion de la saison avait lieu le 24 Octobre 2017 à l'antenne de Rouen.

-Avec un Retour sur le match International Féminin FRANCE-CHILI du 15 Septembre 2017 qui s'est déroulé au Stade D'ORNANO à Caen.

Ce match a rassemblé 12156 spectateurs, "nous pouvons être satisfaits, car ce match s'est organisé dans un délai très court. Les difficultés n'ayant pas manquées les unes après les autres. Changement d'adversaire, puis changement d'entraîneur".

Puis sur la Journée du 21 Octobre au Havre, où nous avons été invités au stade OCEANE au Havre.

Avant de visiter les installations du stade qui accueillera un ou des matchs de la COUPE DU MONDE FEMININE en 2019, Marc ROUTIER nous présentait l'événement à l'aide d'un power point.

- Les dates de la compétition du 7 juin au 7 juillet 2019.
- Le trophée qui est élégant et très féminin
- Le Séminaire des territoires Hôtes
- Les Interlocuteurs privilégiés Jacky CERVEAU, André MASSARDIER, les contacts Ville.

Il insistait sur le fait que c'est la première coupe du monde féminine organisée en France. Ce sera la 8^{ème} édition.

Les caractéristiques de cette compétition :

- 24 nations qualifiées dont la France pays organisateur.
- 6 groupes de 4 équipes, 1 mois de compétition, 52 matchs.
- 9 villes hôtes : LE HAVRE – PARIS – RENNES – VALENCIENNES – REIMS – LYON – GRENOBLE – MONTPELLIER – NICE

- L'après-midi nous étions sur les installations du stade Jules DESCHASEAUX, avec 17 clubs conviés, et plus d'une centaine de joueuses présentes, puisque se déroulait la journée régionale de labellisation des écoles de football féminines, qui permet de mettre en avant et récompenser les clubs qui œuvrent dans la structuration et le développement du football féminin

Les féminines alternait entre des ateliers joués autour de Programme Educatif Fédéral, une sensibilisation sur le céci-foot, des rencontres, et un moment de récupération avec maquillage aux couleurs des bleues, un stand photos et un quiz avec la roue du PEF.

Les Labels OR-ARGENT-BRONZE étaient remis à chacun.

Nous évoquions ensuite la création d'un plan d'actions avec le lancement des premières Actions.

Catherine à l'aide de documents, faisait la constatation que bien que la Fédération demande que les féminines soient de plus en plus intégrées dans toutes les structures Ligues, Districts, Clubs.

Les commissions de Ligue toutes confondues montrent que pour 316 membres il n'y a que 30 femmes.

Nathalie GUEDON GINFRAY expliquait qu'elle a été sollicitée par la Commission Régionale de l'Arbitrage, pour être la responsable de la section Féminines qui venait d'être créée, et travaillera en concertation avec les CTRA, les CDA mais aussi la section jeunes de la CRA, la commission féminisation",

Les arbitres féminines sont encore trop rares alors que les opportunités de carrière intéressantes apparaissent plus simples que pour les garçons.

Catherine présentait une affiche et sollicitait l'avis des membres, afin que cette affiche soit adressée à tous les clubs pour être mise en évidence, avec tous les postes qu'une femme pourrait tenir dans les clubs.

Avant d'aborder l'ordre du jour de la 3^{ème} réunion qui se déroulait à l'antenne de Caen, et qui était programmée initialement le 11.12.2017 mais annulée suite aux mauvaises conditions atmosphériques, *Catherine* renouvelait ses vœux:

"Une nouvelle année est l'occasion de faire le point sur toutes les belles choses que l'année précédente nous a apportées et d'en espérer tout autant, voire bien plus.

Je vous adresse une très belle année 2018, en espérant qu'elle vous apportera plein de petits et de grands bonheurs.

Je vous souhaite la santé, et beaucoup de joies à partager avec vos proches, des projets enthousiasmants, et voir leurs aboutissements".

Lancement des premières Actions

Catherine informait les membres que, accompagnée de Marc ROUTIER, et de Isabelle CLEMENTE PACHECO, Cadre technique Féminine, antenne de Rouen seraient reçus par les 2 Commissions féminines des Districts de l'Eure et la Seine maritime.

Pour les 3 commissions féminines de la Manche, Orne et Calvados c'est Mylène PANNIER Cadre technique Féminine, antenne de Caen qui sera présente.

Enfin dans la perspective de la Coupe du Monde Féminine 2019, un Comité de Pilotage de la Coupe du Monde 2019 a été mis en place associant toutes les composantes liées à l'organisation d'une aussi importante compétition, elle en est un membre.

Isabelle CLEMENTE PACHECO Cadre technique antenne de Rouen abordait la partie technique

-Présentation des actions sur la pratique féminine

Tout d'abord une présentation de l'offre de pratique sur le territoire, des U 7 au Séniors :

Contrairement aux années passées, la ligue va gérer toutes les compétitions féminines des U16 F au Séniors en foot à 8 et foot à 11.

Les districts organiseront le football des U 7 F à U 13 F.

La situation des districts en nombre d'équipes par niveau de compétitions et catégories

Elle abordait ensuite l'accompagnement qui s'effectuera sur 3 projets :

- Le LABEL FEMININ
- Le LABEL JEUNE
- LES OBLIGATIONS DES CLUBS

-LE PARCOURS DE PERFORMANCE FEDERAL :

Avec la présentation du parcours de performance fédéral Féminin et le calendrier des actions techniques de la saison.

La formation de Cadres avec le calendrier des formations

Brainstorming avec des post-it, Catherine avait demandé que chaque membre vienne avec des idées :

Après avoir formé 2 groupes, 20 pistes qui pourraient permettre de mettre en valeur les femmes étaient listées

La 4^{ème} réunion avait lieu le 17 Avril 2017 en visio conférence

Un échange se faisait de part et d'autres des antennes :

Concernant le développement de la pratique, en synthétisant les 4 réunions, globalement les compétitions féminines ont repris trop tardivement, le championnat a commencé trop tard.

Un regret, il n'y a pas eu ou peu de pratique Futsal en Janvier/Février.

Afin de connaître le nombre de femmes qui n'ont pas de licence, un stagiaire va les répertorier.

Nous abordions la tournée événement de la COUPE DU MONDE 2019 (Il y aura 10 dates de prévues entre septembre et juin 2019), ce sera le moment de proposer aux femmes qui viendront des formations, avec des informations pour les contacts.

Un match amical aura lieu le 17 Janvier 2019 au stade Océane au HAVRE : FRANCE/ ETATS UNIS.

Il faudra regrouper les actions, organiser une table ronde, inviter au match les éducatrices-arbitres-dirigeantes.

Lors des rassemblements de début de saison en septembre et octobre, il y aura beaucoup de mamans

-rentrée foot garçons

-rentrée foot filles.

Un stand avec le car podium qui sera « habillé » aux couleurs de la Coupe du Monde 2019 pourrait être présent.

Venait ensuite le sujet principal à l'ordre du jour de la réunion ; sélectionner 5 actions qui pourront être « jouées » la saison prochaine, sur toutes celles répertoriées lors de la précédente réunion.

-Journée de la FEMME (organiser des coups d'envoi de tous les matchs régionaux par une femme et organiser une table ronde en amont d'un match de l'équipe de France avec des sportives régionales de différentes disciplines-Mettre en avant des sportives de haut niveau-inviter une femme arbitre-une présidente de club/secrétaire-Organiser l'action sur deux sites : CAEN et Le HAVRE

-METTRE EN PLACE UN CHALLENGE avec des points pour récompenser la meilleure progression dans l'effectif /point bonus pour les clubs qui formeront des Femmes à l'Arbitrage

-PROPOSER LORS DES RASSEMBLEMENTS DE DEBUT DE SAISON une INITIATION à L'ARBITRAGE

-PREVOIR UN STAND LORS DE TOUTES LES FINALES FEMMINES/MASCULINES Utiliser la tournée du CAR PODIUM pour attirer les Femmes lors de la manifestation

-TROUVER UNE REGLEMENTATION OBLIGEANT L'INTEGRATION DES FEMMES DANS LES C.D (CLUBS, STRUCTURES OFFICIELLES.

Nous avons programmé une dernière réunion le Lundi 11 Juin prochain.

Avant de conclure mon second rapport d'activité, mais le 1^{er} dans le cadre de la fusion, je ne peux que féliciter la commission féminine du District de la Manche qui continue de faire du Football Féminin une priorité

Aujourd'hui les championnats, en particulier chez les Jeunes, se développent et les Féminines prennent une place de plus en plus importante dans le paysage Footballistique Départemental... et Normand.

Avec la fusion des 2 Ligues Haute et Basse-Normandie, les membres de notre commission en cette fin de saison ont appris à se connaître, chacun œuvre pour le bien de la Féminisation du Football dans toutes les catégories, joueuses, dirigeantes, éducatrices, arbitres. Nous avons maintenant plus de 8300 Féminines, Joueuses, Dirigeantes, Arbitres qui détiennent une Licence !

Je tiens à remercier chacun (e) des membres de la Commission Régionale de Féminisation pour leur investissement et leur disponibilité.

Je remercie également les présidentes et membres des commissions féminines (Calvados, Eure, Manche, Orne, Seine Maritime) pour leur écoute et l'accueil reçu lors de nos déplacements dans leur district.

Je les remercie pour le travail réalisé tous ensemble et dans le même esprit. Nous pouvons être fier(e)s de notre travail

Bonnes vacances à toutes et tous.

ANNEXE 8



COMMISSION RÉGIONALE DU DEVELOPPEMENT DU FOOTBALL FEMININ

Marc ROUTIER, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

Les constats :

Le foot féminin normand comporte :

- 2 ex territoires avec des pratiques différentes au niveau :
- Une direction technique féminine
- des commissions des compétitions féminines
- des commissions de féminisation

De plus, les districts au niveau du football féminin ont des pratiques différentes entre eux et la coordination entre les actions "Ligue" et "District" est loin d'être flagrante.

Enfin, la commission de développement étant nouvelle, il convient de trouver les attributions et objectifs de notre commission en corrélation avec les techniciennes et les autres commissions en respectant le territoire de chacun.

La coordination du futsal avec les autres compétitions de Ligue et des districts, elle aussi, a posé problème pour la saison 2017-2018

Les objectifs :

- Avoir une coordination et un lien "foot féminin" au sein de la Ligue
- Permettre aux acteurs du football féminin de la ligue et des districts de mieux se connaître pour mieux travailler ensemble
- Permettre aux clubs d'avoir une meilleure lisibilité entre les différentes compétitions et sur les différentes catégories
- Avoir une coordination des différentes compétitions et du futsal ligue et districts

Les actions :

- Rencontre des commissions féminines des districts par les présidents des 3 commissions de Ligue et les techniciennes de la Ligue
- Echange avec les districts sur les souhaits de chacun pour s'orienter vers des solutions communes liées aux besoins des clubs.
- Définition commune des catégories par années d'âge pour 2018-2019 et 2019-2020
 - * Football féminin à 11 en Ligue, à effectif réduit en district

- * U16F - U18F et Senior F à 11
- Proposition d'une trêve (22/12/18 -- 26/01/19) réservée au futsal

A mettre en œuvre à partir de Septembre 2018 :

- * Aide en priorité sur les clubs en infraction avec les obligations féminines en corrélation avec la direction technique

ANNEXE 9



COMMISSION RÉGIONALE DE L'ARBITRAGE - SECTION TECHNIQUE ET FORMATION

Nathalie GUEDON GINFRAY, Responsable de la Section

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

Cela va faire maintenant une saison que La Section Technique et Formation de la Commission Régionale des Arbitres a été créée.

Je souhaite de prime abord rappeler que cette Section doit travailler en parfaite collaboration avec nos deux Techniciens de l'Arbitrage de la Ligue de Football de Normandie, Mikaël LESAGE et Pierre TAVELET, afin de les aider dans leur travail quotidien, à savoir la formation de nos arbitres. Ces derniers m'ont fait part de leur satisfaction quant à l'organisation des divers rassemblements mais également par le contenu qui a été élaboré par Pierre et Mikaël.

Cette Section est composée de vingt personnes parmi lesquelles figurent des arbitres en activité. La tâche a été compliquée en début de saison puisque, créée en juillet 2017, elle a dû préparer en urgence l'organisation des tests physiques, des stages de rentrée des arbitres et des rattrapages. Les membres se sont répartis sur les différents rassemblements afin que ces derniers soient tous assurés et je les en remercie !

Composition de la Section Technique et Formation :

1ER DEGRE	INTIATEURS	ARBITRES FEDERAUX *
Benjamin Lepaysant *	Benoit Louvet	Cyril Gringore
Stéphane Moulin	Yohan Gagnant *	Alexis Auger
Nichem Massaoudi Brière	Pierre Crochemore	Damien Letellier
Stéphane Cerdan	Cédric Achy	Jérémy Lemasson
Jacques Fécil	Mary Sawaneh	
Emmanuel Aubert	Frédéric Desorme	
Nathalie Guédon	Laurent Huguenin	
	Gilles Bellissent	
	Olivier Bellin	

Voici la liste des actions encadrées par la Section pour la saison 2017/2018 :

- Préparation en collaboration avec les CTRA des stages de début de saison d'un point de vue organisationnel et encadrement des stages suivants :
 - 02/09/2017 : stage des R2 et AAL antenne de CAEN à HOULGATE
 - 02/09/2017 : stage des R2 et quelques R3 promotionnels antenne de ROUEN à YERVILLE
 - 23/09/2017 : stage des N3 et R1 à YERVILLE
 - 07/10/2017 : stage des R3 Antenne de CAEN à HOULGATE
 - 07/10/2017 : stage des R3 antenne de ROUEN à YERVILLE

- Les rattrapages des tests écrits :
 - 01/11/2017 : LFN CAEN
 - 04/11/2017 : CRJS YERVILLE
 - 18/12/2017 : LFN CAEN
 - 20/12/2017 : LFN ROUEN

- Préparation avec les CTRA et encadrements des tests physiques de début de saison aux dates suivantes :
 - 23/08/2017 : PT QUEVILLY
 - 23/08/2017 : ST LO
 - 28/08/2017 : LE NEUBOURG
 - 28/08/2017 : HEROUVILLE
 - 12/09/2017 : GONFREVILLE L'ORCHER
 - 12/09/2017 : ARGENTAN

- Encadrement des rattrapages des tests physiques :
 - 25/09/2017 : BRETTEVILLE SUR ODON
 - 18/11/2017 : ROUEN
 - 19/11/2017 : BRETTEVILLE SUR ODON
 - 25/11/2017 : BARENTIN

La Section a également apporté cette saison sa contribution à l'encadrement des stages en internat intitulés « *devenez arbitre stagiaire en un week-end* » afin de former de nouvelles recrues aux dates suivantes :

- 03, 04 et 05 novembre 2017
- 19, 20 et 21 janvier 2018
- 29, 30 juin et 1^{er} juillet 2018 (à venir)

Les membres ont en outre été sollicités afin d'assurer la correction des devoirs écrits de nos arbitres de Ligue, ce qui représente 232 questionnaires ; ils ont tous répondu favorablement et c'est une grande satisfaction. Quant à la correction des rapports complémentaires (également au nombre de 232), afin de respecter une uniformité de correction et de notation, celle-ci a été effectuée par la Responsable de la Section.

Nous allons maintenant préparer la future saison. Pour cela, la Section va être étoffée puisque de nouveaux membres devraient nous rejoindre.

La parfaite entente et la collaboration efficiente avec nos deux CTRA nous permettront une nouvelle fois d'optimiser l'organisation des divers rassemblements prévus lors de la saison 2018/2019 !

ANNEXE 10



COMMISSION RÉGIONALE du FOOTBALL en MILIEU SCOLAIRE – Groupe Sections sportives

Claude ROINOT, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

Membres :

- M. ROINOT Claude, Président
- M. PILARD Stéphane, CTR PPF coordonnateur sections sportives Antenne Caen
- M. DELAS Bertrand, CTR coordonnateur sections sportives Antenne Rouen
- M. MONTAGNE Thierry, DTR

Objectif :

- ✓ Mise en œuvre du projet régional de développement de la Ligue
- ✓ Suivi des Sections Sportives (collèges et lycées) pour la Ligue de Normandie (antennes de Caen et Rouen)

CHIFFRES CLES :

- . **61** sections sportives ou ateliers foot labellisées FFF ou Ligue (46 collèges / 15 lycées)
+ **2** sections Elite (SM Caen et Le HAVRE AC)
- . **1800 élèves, 1600 joueurs + 200 joueuses** (chiffres 2016-2017)
- . **1600 élèves licenciés, 200 non licenciés** (chiffres 2016-2017)
- . **4 Sections Sportives Régionales 2nd cycle** (vocation : formation d'une "élite régionale") :
2 masculines (dont 2 arbitrage) - 2 féminines (1 par antenne)
- . **4 Sections Sportives Scolaires 1er cycle à "vocation départementale"** à Brécey, Caen, Gacé, St-Valéry-en-Caux (vocation : préformation d'une "élite départementale")
- . **9** sections sportives scolaires **exclusivement féminines** (4 collèges / 5 lycées)
- . **3** sections sportives **exclusivement Futsal** (2 collèges / 1 lycée)
- . **2** sections participant au **Challenge Jean LEROY**
- . **2** sections arbitrage

➤ Plan de Développement :

L'existant en NORMANDIE :

- Une **Commission Régionale du Football en Milieu Scolaire**
- Une **Labellisation des Sections** et /ou Ateliers Football par les Districts et la Ligue (Equipes techniques)
- Des **Moyens affectés** : humains (sections régionales), financiers (subventions, aides), matériels (dotations, outil LIFE)

- Une **Dimension qualitative** : nombre de joueurs en sélections, en structures clubs régionales et nationales
- Des **Actions de formation** : formation continue (2 x 1 journée) de l'encadrement, des élèves (éducateurs, jeunes arbitres, 1ers secours, programme éducatif)
 - Des **Actions d'accompagnement** (UNSS / UGSEL / FNSU)
 - Des **Actions éducatives** : liées au Programme Educatif Fédéral, à la Quinzaine du Football (projets sportifs et culturels), à des compétitions internationales (Euro 2016, Coupe du Monde Féminine U19 ...)
 - Aspects financiers : répartition des subventions

Un projet régional concerté

- ✓ Une convention régionale émanant de la Convention Nationale FFF
- ✓ Un partenariat concret au niveau rectoral émanant de la convention nationale FFF/ Education Nationale
- ✓ Une reconnaissance commune des sections sportives :
 - => sections "double" Labels E.N. et F.F.F. : qualitatif (Elite, Excellence)
 - => sections d'animation territoriale (Espoir)
- ✓ Un développement territorial cohérent et concerté des sections sportives
- ✓ Un accompagnement des instances fédérales (FFF, Ligue, Districts)
- ✓ Un accompagnement des collectivités / structures d'entraînement (MJS)

Des axes d'amélioration

- ✓ Le partenariat : faire approuver le projet régional du Football en Milieu Scolaire par l'Éducation Nationale, maintenir et/ou développer les liens avec l'UNSS-l'UGSEL-la FNSU, développer le partenariat des Districts en direction des structures d'animation territoriale, activer la Commission Régionale du Football en Milieu Scolaire
- ✓ L'implantation géographique : créer un pôle Espoir Normand, développer les sections des clubs nationaux et régionaux, créer un PEFA (Pôle d'Excellence du Football Amateur) regroupant sections régionales lycée (garçons et filles), section arbitrage et section futsal, développer les sections féminines (2 sections régionales (4èmes-3èmes) voire 1 par District en collèges), développer les sections Futsal (1 Elite régionale, 1 par District ?), étendre les sections sportives (quadrillage du territoire)
- ✓ La qualité éducative et pédagogique : améliorer la qualité des sections fédérales en proposant une labellisation à 3 niveaux (respect des cahiers des charges), déployer l'outil pédagogique du Livret Interactif du Football d'Excellence ("LIFE"), développer les compétences des encadrants spécifiques et/ou professeurs EPS (formations, diplômes, spécifiques ...)
- ✓ La communication : développer la communication interne autour du Football en Milieu Scolaire, développer la communication externe autour du Football en Milieu Scolaire
- ✓ La formation : améliorer la formation continue des responsables techniques et pédagogiques des sections (recyclages), développer les actions de formation des élèves (formations d'éducateurs, d'arbitres, aux 1ers secours, ...), développer les actions éducatives des élèves (Programme Educatif Fédéral, projets culturels, sportifs, associatifs, opération "La Quinzaine du Foot", ...)

- ✓ Le suivi : accompagner les Sections Sportives Elite Régionales 2nd cycle (4 lycées), et les Sections Sportives 1^{er} cycle à vocation départementale (Brécey, Gacé, Caen, Saint-Valéry-en-Caux), accompagner les sections d'animation territoriales (locales), accompagner les Sections Sportives Elite 1er cycle (SM Caen et Le Havre AC), accompagner le Pôle Espoirs, améliorer l'outil d'évaluation fédéral (FOOT2000), uniformiser la partie administrative (via le "LIFE", conventions, concours, tests, ...)
- ✓ Les moyens : flécher l'accompagnement (moyens matériels (dotations), humains et financier), répartir les moyens (FFF, Ligue, District) selon des critères bien définis
- ✓ Le public : améliorer le niveau de pratique des joueurs (recrutement, promotion), améliorer le suivi sportif des joueurs (dans le Parcours et après : orientation, devenir), améliorer le suivi médical des joueurs (visites, bilans, contacts médecins-kinés)

Mode opérationnel : chaque action issue des axes d'amélioration fera l'objet d'une fiche action avec échéancier sur la durée du plan de développement.

➤ **Propositions de labellisation fédérale des sections sportives à la FFF :**

Le nouvel outil (via FOOT 2000) d'évaluation des sections sportives est entré en vigueur cette saison. Chaque référent de section a été informé (lors de la première journée de formation continue le 21 septembre 2017 à Houlgate, par mails, visite des C.T. de secteurs et autres entretiens téléphoniques avec les C.T. et informaticiens de la Ligue) du protocole d'évaluation et donc de labellisation des sections.

Deux critères incontournables de labellisation liés au cahier des charges fédéral ont été définis cette saison 2017/2018 :

- . L'encadrement : diplômes requis des responsables techniques
- . Le fonctionnement : 2 séances intégrées dans l'emploi du temps, et les effectifs

A la date butoir fédérale (16.03.2018), après transmission des propositions via FOOT 2000 à la DTN, l'état de lieux était donc le suivant :

- ✓ Collèges : 48 structures recensées
 - . 27 propositions d'accord de labellisation (dont 6 dérogations et 2 nouvelles sections)
 - . 21 propositions de refus de labellisation (dont 12 sections (dont 2 nouvelles) qui n'ont pas renseigné FOOT2000)
- ✓ Lycées : 17 structures recensées
 - . 12 propositions d'accord de labellisation (dont 4 dérogations)
 - . 5 propositions de refus de labellisation (dont 5 sections (dont 2 nouvelles) qui n'ont pas renseigné FOOT2000)

3 raisons essentielles ont ainsi contribué à la proposition de refus de labellisation cette saison :

1. L'outil d'évaluation FOOT2000 n'a pas été renseigné (17 sections)
2. Les diplômes des encadrants n'étaient pas conformes au cahier des charges fédéral (3 sections)

3. Certains critères de fonctionnement (nombre de séances, effectifs) n'étaient pas conformes au cahier des charges fédéral (4 sections)
4. 2 sections se sont mises en sommeil cette saison

A noter par ailleurs que 10 dérogations ont été attribuées (9 pour effectifs insuffisants, 1 pour diplôme encadrement)

➤ **Critères de répartition des aides : fléchage des aides financières (annuelles, exceptionnelles), matérielles et humaines**

Pour la répartition des aides financières cette saison 2017/2018 et les suivantes, nous avons définis :

▪ **4 critères incontournables liés au cahier des charges fédéral :**

- ✓ l'encadrement (diplôme requis du responsable technique : B.E.F.)
- ✓ le fonctionnement : 2 séances minimum intégrées dans l'emploi du temps avec fin à 17h30 maxi. en collège et 18h-18h30 en lycée)
- ✓ le suivi médical : 1 visite par an mini.
- ✓ les effectifs : 2 niveaux minimum

Collège : 12 à 24 / groupe d'entraînement

Lycée : 12 à 18 / groupe d'entraînement

Ces critères incontournables (5 points par critère en collèges, 10 en lycées) correspondent à une part fixe de l'aide financière attribuée aux sections labellisées.

▪ **18 critères cumulables liés au cahier des charges fédéral :**

l'existence d'une convention actualisée, l'obtention du label Education Nationale (section sportive scolaire), le déploiement d'un Programme Educatif et de pratiques diversifiées, la participation aux compétitions UNSS / UGSEL, la proposition de formations qualifiantes (modules éducateurs, arbitres) ou autres (1ers secours...), un spécifique GB 1 séance / semaine (par un spécialiste diplômé GB), l'organisation d'un concours d'entrée, un gymnase disponible (pour la pratique du futsal sur un cycle), la proximité établissement-terrains, le matériel pédagogique disponible, une seconde visite médicale, l'encadrement médical (médecin, kiné disponible(s)), le suivi scolaire : professeur coordonnateur (responsable pédagogique), le suivi pédagogique : utilisation de l'outil "L.I.F.E.", existence d'une section spécifique féminine , l'encadrement technique : intervention d'un adjoint B.M.F., participation aux journées de formation continue, participation à l'opération FFF "la quinzaine du football".

Ces critères cumulables (1 point par critère) correspondent à une part variable de l'aide financière attribuée aux sections labellisées, soit un complément de la part fixe.

Un tableau de calcul a été établi (à l'instar du Label Club) pour convertir ces points en euros, selon la somme attribuée par la FFF.

➤ **Finalisation des aides 2017/2018**

- ✓ La répartition de l'aide financière au titre de 2017-2018 s'effectuera selon les critères définis ci-dessus, et sera versée si possible avant fin juin.
- ✓ Proposition d'une dotation en équipements pour les **nouvelles sections labellisées** :
 - 2 nouvelles sections labellisées en collèges cette saison : Falaise et Les PIEUX

- Proposition de dotation d'1 ou 2 jeu de maillots (à inclure dotation Ligue NIKE ?) avec remise lors de la 1ère journée de formation continue des responsables en septembre-octobre
- ✓ **Sections Régionales** (8 : 4 lycées-4 collèges)
 - Proposition d'une dotation en équipements (jeux de maillots LFN, autres) : voir sur dotation NIKE Ligue
 - Autres aides selon les besoins (encadrement, médical, matériel ...) sur facturation à la Ligue
 - Uniformiser les vacations horaires des encadrants (hors éducation nationale) en sections régionales
- ✓ **Aide exceptionnelle** : pour les sections labellisées de l'année en cours sur demande des établissements (aides non cumulables)
 - Challenges Leroy (Litré Avranches et Les Bruyère Sotteville) : aide FFF
 - Participation compétition inter académique (Excellence ou établissements) : proposition 300 €
 - Participation Championnats de France (Excellence ou établissements) : proposition 500 €
- ✓ **Aides en équipements autres sections labellisées :**
 - Proposition de jeux de maillots (sur dotation Ligue NIKE)
 - Proposition que les sections prévoient l'achat de survêtements dans l'aide allouée (fléchage)
- **Echéancier des réunions organisées :**
 - ✓ 24.08.2017 : réunion de la commission à Houlgate
 - ✓ 11.09.2018 : réunion de la commission mixte scolaire football UNSS
 - ✓ 21.09.2017 : 1ère journée de formation continue des responsables de sections sportives de l'ensemble de la Ligue de Normandie à Houlgate
 - ✓ 10.10.2017 : réunion sur le projet de développement
 - ✓ 12.12.2017 : réunion sur le projet de développement
 - ✓ 11.01.2018 : réunion sur le projet de développement
 - ✓ 16.01.2018 : réunion de labellisation des sections (District Manche)
 - ✓ 17.01.2018 : réunion de labellisation des sections (District Orne)
 - ✓ 18.01.2018 : réunion de labellisation des sections (District Calvados)
 - ✓ 26.01.2018 : réunion de labellisation des sections
 - ✓ 08.02.2018 : réunion de la commission labellisation

- ✓ 17.04.2018 : réunion de finalisation du projet de développement, révision des critères de labellisation et attribution des aides
- ✓ 23.04.2018 : validation des propositions de labellisation et principes de répartition des aides par le Comité Directeur
- ✓ 24 (antenne Rouen) ou 31 (antenne Caen) mai : seconde journée de formation continue des responsables de sections à St VALERY-EN-CAUX et VIRE
- ✓ 28.05.2018 : réunion du jury de l'opération « la Quinzaine du Football » (Ligue)

Par ailleurs, les membres de la commission ont participé tout au long de l'année à des réunions d'ouverture ou projets d'ouverture de sections, aux concours des sections régionales, et ont assisté aux diverses compétitions (dont 2 championnats de France à Avranches et Alençon).

ANNEXE 11



COMITE DE PILOTAGE COUPE DU MONDE FIFA 2019

Jacky CERVEAU, Membre

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La ville du Havre a été retenue pour recevoir des rencontres de la Coupe du monde FIFA 2019

Cette épreuve se déroulera sur le territoire national du 7 juin au 7 juillet 2019. Durant cette période et entre le 8 juin et le 27 juin, 7 rencontres seront disputées au stade Océane :

- 5 rencontres de poules éliminatoires
- Un huitième de finale
- Un quart de finale

Voici le détail des différentes rencontres :

Poules éliminatoires

- 8 juin 2019 à 18 h 00 rencontre du groupe B (B3 contre B4)
- 11 juin 2019 à 15 h 00 rencontre du groupe E (E3 contre E4)
- 14 juin 2019 à 18 h 00 rencontre du groupe D (D1 contre D3)
- 17 juin 2019 à 18 h 00 rencontre du groupe B (B2 contre B3)
- 20 juin 2019 à 21 h 00 rencontre du groupe F (F4 contre F1)

1/8 de finale

- 23 juin 2019 à 21 h 00

¼ de finale

- 27 juin 2019 à 21 h 00

Le tirage au sort de la compétition sera organisé à Paris le samedi 8 décembre 2018.

Pour une parfaite organisation de cette manifestation et afin de la promouvoir dans les meilleures conditions, un groupe de pilotage a été mis en place au sein de la Ligue de Football de Normandie.

Il a pour but de mener des actions et de monter des animations autour de l'évènement pour en faire la promotion sur tout le territoire normand.

Le but : amener le plus de spectateurs pour remplir le stade à chaque rencontre et en faire un évènement familial. La Coupe du Monde doit permettre également de laisser un héritage pour le football féminin français en termes de licenciées mais également en termes d'infrastructures de formation de dirigeantes et encadrantes.

Ces animations seront mises en place à compter du mois de septembre 2018 et jusqu'au mois de mai 2019 en s'appuyant sur tous les événements majeurs organisés par la Ligue. Une tournée des villes est également programmée et la Ligue sera présente sur toutes les grandes manifestations organisées par certaines collectivités locales.

Parallèle, nous travaillons avec la ville du Havre pour une organisation commune et partagée de l'évènement.

ANNEXE 12



COMMISSION REGIONALE DU FONDS d'AIDE AU FOOTBALL AMATEUR (F.A.F.A.)

Jacky CERVEAU, Membre

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

Le Fond d'Aide au Football Amateur permet de venir en aide aux clubs amateurs mais surtout aux collectivités locales, propriétaires des installations sportives pour l'amélioration de ces dites installations, grâce à des subventions d'équipement.

Ce fond permet également d'aider les clubs à se structurer par :

- Des formations destinées aux dirigeants, aux éducateurs et aux arbitres
- L'acquisition de véhicules 9 places destinés aux transports des équipes.
- Des aides destinées à l'emploi administratif ou technique.

15 000 000 € ont été réservés cette saison sur le budget de la Ligue du Football Amateur pour subventionner de nombreux projets.

Pour ce qui concerne la Ligue de Football de Normandie :

580 000 € étaient destinés aux infrastructures

90 000 € pour les transports

Sans compter les aides destinés à l'emploi de personnel dans les clubs.

Et les formations spécifiques BMF et BEF pour lesquelles des fonds spéciaux sont alloués afin d'aider les stagiaires ou leur club.

30 dossiers ont été instruits et subventionnés à ce jour pour le volet infrastructures et quelques dossiers seront, dans les jours prochains, examinés au niveau national pour une éventuelle aide allouée. 3 dossiers en ce qui concerne les transports.

Ce qui prime avant tout dans l'examen des dossiers concerne le projet club pour connaître les perspectives d'avenir de la structure. La LFA veut aider les clubs qui se projettent vers l'avenir et veulent se structurer à tous les niveaux et pas seulement pour leur équipe fanion.

ANNEXE 13



COMMISSION REGIONALE DU FUTSAL

Thierry GRIEU, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

CHAMPIONNAT REGIONAL

Sur le secteur de l'antenne de Rouen, 8 équipes ont disputé le championnat de Régional 1 HN. Sur l'antenne de Caen, 9 équipes ont disputé le championnat de Régional 1 BN et 8 le championnat de Régional 2 BN.

A noter que 2 équipes ont été déclarées forfait général.

Les 2 vainqueurs de Régional 1 HAVRE CAUCRIAUVILLE et ES TROARN se sont rencontrés les 11 et 16 mai. C'est l'ES TROARN qui remporte cette double confrontation et qui dispute les barrages d'accession à la deuxième division. L'ES TROARN s'est inclinée 3-0 ce samedi face à Team Monceau Foot.

COUPE NATIONALE FUTSAL

Si cette épreuve est régie par la FFF, nous avons pu mener à bien les éliminatoires régionales. Seulement 23 équipes ont participé cette année à cette compétition.

3 clubs Normands ont ainsi disputé les 32èmes de finale :

- HEROUVILLE FUTSAL
- CAEN GUERINIERE
- ES TROARN

COUPES NORMANDIE JEUNES ET FEMININES

Les Districts du territoire Normand ont organisé des challenges à destination des U13, U15 et U18. Les clubs désignés vainqueurs ont ainsi participé à une finale régionale le 3 mars dans les gymnases UFR STAPS de Rouen et Caen.

Le dimanche 4 juin, les U13, U16 et seniors Féminines ont disputé une finale régionale au gymnase UFR STAPS de Caen.

REUNION CLUB

La commission a organisé une réunion d'information à destination des clubs le samedi 2 décembre à Beuzeville. Un seul club était présent.

FORMATION CF FUTSAL

Cette année, la ligue a pu proposer une formation CF Futsal. L'encadrement était assuré par Clément LEREBOURS et Etienne DENIS.

INTER-LIGUES U15/U18

Le rassemblement a eu lieu à Pont Saint Maxence le 21 avril. Les sélections se sont préparées pendant 2 journées au CSN d'Houlgate les mercredi 4 et 18 avril. La prestation de nos équipes a été correcte. Un jeune joueur U15 a été retenu afin d'intégrer le futur Pôle France. Chez nos U18, un joueur a retenu l'attention du sélectionneur qui était présent sur ce rassemblement.

L'encadrement à Pont Saint Maxence était assuré par Ivan FERTE (U18) et Damien CROCHEMORE (U15).

Je remercie le Président et les membres du comité directeur de la ligue de NORMANDIE et Mm Kerstie ABERGEL directrice et aux personnelles de la Ligue de Normandie.

Remerciement les membres de la commission Futsal pour leur disponibilité et leur implication, remercie Clément LERBOURS Christine COGET secrétariat et l'équipe administrative technique de la Ligue de Normandie pour le travail qu'ils effectuent. Je n'oublie pas C.R.A et les arbitres futsal hélas pas assez nombreux.

ANNEXE 14



COMMISSION REGIONALE DE SURVEILLANCE DES OPERATIONS DE SURVEILLANCE ELECTORALE

Didier DUTHEIL, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

La commission a participé aux assemblées générales des 17 JUIN 2017 à LISIEUX et à CAEN le 9 décembre 2017.

OBJET :

- Pointage des délégués des clubs présents.
- Vérification des pouvoirs.
- Calcul du quorum pour délibérer.

Ces opérations ont été menées avec le concours de membres désignés par les Districts.

La mise en place du vote électronique facilite la tâche des membres de la commission et améliore le déroulement de la réunion (rapidité des résultats).

Merci aux membres présents de la commission.

ANNEXE 15



COMMISSION REGIONALE DE FORMATION / IR2F

Raynald LEFRANCOIS, Président

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

Une année de construction

Première année de fonctionnement pour l'institut régional de formation du football.

Les enjeux

- Parvenir à une unité de structuration des ligues en matière de formation,
- Définir un **socle commun**
 - Approche pédagogique commune
 - Structuration d'une unité de formation
 - Mutualisation des ressources matérielles et humaines
 - Harmonisation des process et des modes de gestion sur tout le territoire

Les réalisations 2017-2018

- **Le développement et le lancement du Parcours fédéral de formation des dirigeants** (PFFD), avec le recrutement de 18 formateurs sur le territoire de la L.F.N. Formations proposées :
 1. Connaissance de l'association : appréhender les responsabilités de l'association et de ses dirigeants, maîtriser l'environnement de l'association, (re)découvrir le cadre associatif.
 2. Gestion projet : mobiliser et animer les équipes, découvrir la méthodologie de projet, construire et promouvoir un projet.
 3. Gestion financière : recruter un salarié et financer l'emploi, accompagner le salarié et développer l'emploi.
 4. Fonction employeurs : S'approprier les clés de la gestion financière, optimiser les ressources financières de son club
 5. Conduite de réunion et prise de parole en public : préparer et animer une réunion, développer son aisance à l'oral.
 6. Accompagner une équipe U6/U11
- **La volonté de la FFF d'intégrer la formation des arbitres**, sur le modèle de la formation des éducateurs et dirigeants, la F.F.F. souhaite la mise en place d'un plan de formation identique sur le territoire normand. La formation des arbitres intègre l'IR2F Volonté de la Direction Technique de l'Arbitrage, avec une mise en place progressive de l'organisation de la formation par les IR2F, comprenant :
2017/2018 : la formation initiale des arbitres

Dans un second temps :

- Formation des initiateurs
 - Formation des observateurs
 - Formation des référents clubs en arbitrage
-
- **Mise en place du comité de pilotage de l'IR2F**
 - Rôle consultatif (émet avis et propositions validés par le Comité directeur) :
 - Définition de la stratégie de formation de l'IR2F et des axes stratégiques
 - Politique tarifaire des formations (hors tarifs réglementés)
 - Composition des jurys pléniers (sur proposition du DTR, validés par le Président de la Ligue)
 - Définition des besoins en ressources humaines
 - Rôle décisionnaire :
 - Mise en œuvre et déploiement de la politique fédérale de formation
 - Développement des partenariats avec d'autres acteurs de la formation
 - Validation du calendrier de formation
 - Validation des éléments de reporting ensuite transmis au niveau national

ANNEXE 16



COMMISSION REGIONALE DE CONTROLE ET DE GESTION DES CLUBS

Thierry LECARDONNEL, Président
Jacques BREHIER, Secrétaire

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SAISON 2017 - 2018

PERIMETRE DE LA COMMISSION

34 clubs étaient soumis au contrôle de la commission au cours de cette saison 2017/2018, dont 11 clubs de N3 et 23 clubs de R1.

Le périmètre de la saison précédente comprenait 29 clubs, dont 3 clubs de CFA2 et 26 clubs de DH.

L'assujettissement au contrôle de la commission des clubs rétrogradés de R1 en R2 et présentant des fonds propres négatifs n'a pas été renouvelé par le comité directeur de la ligue.

AUDITIONS

A la date du 31/05, la commission a reçu les dirigeants des 11 clubs de N3 et de 13 clubs de R1.

10 clubs de R1 ont fait l'objet d'un contrôle sur pièces.

Le contrôle des situations d'atterrissage au 30/06/2018 est en cours. Une réunion est fixée au 8 juin 2018 à l'effet, notamment, d'examiner la situation d'un club de N3 et d'un club de R1 susceptible d'accéder en N3.

Ont été prises à ce jour :

- Six décisions d'encadrement de la masse salariale pour la saison 2017/2018
- Une décision de refus d'accession en N3 pour fonds propres négatifs au 30/06/2018
- Une décision de refus d'accession en N3 pour défaut de justification des fonds propres.

Par ailleurs, la commission est en cours de vérification de la situation nette comptable des clubs de R2 susceptibles d'accéder en R1 au terme de cette saison 2017/2018.

PROCES-VERBAUX ET COMPTES RENDUS DE DECISIONS

Les procès-verbaux intégraux des réunions ne sont pas publics.

Seuls les comptes rendus des décisions prises sont publiés sur le site de la Ligue. .

SITUATION GENERALE

Abstraction faite des chiffres globaux d'un club omnisports non représentatifs de la situation de sa section football, les comptes annuels clos au 30 juin 2017 de 28 des 29 clubs soumis au contrôle de la commission présentent les caractéristiques suivantes :

Capitaux propres :

Au 30/06/2017, la situation nette comptable cumulée est positive de 369 K€, avec 7 clubs (25 %) ayant une situation négative cumulée de **-148 K€** et 21 clubs (75 %) ayant une situation positive cumulée de 517 K€.

Capitaux propres positifs			Capitaux propres négatifs		
Moyenne	+ Elevés	+ Faibles	Moyenne	+ Elevés	+ Faibles
24 609 €	108 804 €	72 €	- 21 076 €	- 47 488 €	- 4 297 €

Résultats nets :

Au 30/06/2017, le résultat net cumulé est positif de 257 K€ avec 8 clubs (29 %) ayant un résultat négatif cumulé de **-140 K€** et 20 clubs (71 %) ayant un résultat positif cumulé de 397 K€.

Résultats nets positifs			Résultats nets négatifs		
Moyenne	+ Elevés	+ Faibles	Moyenne	+ Elevés	+ Faibles
19 853 €	126 761 €	348 €	- 17 475 €	- 53 695 €	- 205 €

STATISTIQUES BUDGETAIRES SUR COMPTES 2016/2017

CFA 2	Budget annuel			Subvention municipale		
	Moyen	+ Elevé	+ Faible	Moyenne	+ Elevée	+ Faible
Montant Total	604 900 €	829 700 €	314 200 €	129 900 €	158 000 €	90 600 €
Mt par licencié	1 239 €	1 383 €	988 €	266 €	285 €	258 €

DH	Budget annuel			Subvention municipale		
	Moyen	+ Elevé	+ Faible	Moyenne	+ Elevée	+ Faible
Montant Total	258 900 €	552 100 €	12 700 €	70 800 €	230 000 €	6 000 €
Mt par licencié	608 €	1 044 €	67 €	167 €	744 €	32 €

RAPPEL DE QUELQUES OBLIGATIONS COMPTABLES ET JURIDIQUES**Documents financiers**

Tous les clubs participant aux championnats de N3 et de R1 sont notamment tenus de produire les documents comptables et financiers suivants validés par le commissaire aux comptes, à défaut par l'expert-comptable,

Echéance du 15 mai au plus tard :

La situation d'atterrissage au 30 juin de la saison en cours.

Le budget prévisionnel de la saison suivante.

Tout écart significatif constaté entre cette situation d'atterrissage et les comptes définitifs étant susceptible d'être sanctionné par un retrait de points.

Echéance du 31 octobre au plus tard :

Les comptes annuels de la saison précédente couvrant la période du 1er juillet au 30 juin.
Le budget actualisé de la saison en cours.

Rappel de quelques règles comptables

Le plan comptable de la FFF doit être scrupuleusement respecté.

Les recettes de mécénat ne doivent être comptabilisées en produits que dans l'exercice de leur encaissement effectif. Aucune créance de recette de mécénat ne doit être comptabilisée en créance à recevoir à la clôture d'un exercice.

Les créances figurant à l'actif du bilan, non encaissées plus de six mois après leur date d'exigibilité, doivent être dépréciées en totalité.

Les subventions publiques octroyées pour l'année civile par la collectivité doivent faire l'objet d'un étalement prorata temporis par l'intermédiaire du compte *produits constatés d'avance*.

Redressements fiscaux et Urssaf

Une copie des notifications de redressements de l'administration fiscale et de l'Urssaf doivent être transmis à la commission dans les quinze jours de leur réception.

Procès-verbaux d'assemblée

Les clubs ont l'obligation de fournir pour le 31 janvier au plus tard, une copie du procès-verbal de l'assemblée générale comportant la résolution d'approbation des comptes de la saison écoulée.

Cette résolution doit **obligatoirement** faire mention du montant du résultat net et des capitaux propres à la clôture du bilan soumis à l'approbation de l'assemblée générale.

Commissaires aux comptes

Les clubs qui encaissent un montant total de subventions publiques (Subventions des collectivités publiques, aides publiques à l'emploi...) supérieur à 153 000 € par an ont l'obligation de nommer un commissaire aux comptes titulaire et un commissaire aux comptes suppléant.

Dépassement du seuil de franchise des impôts commerciaux

Le seuil de la franchise des impôts commerciaux est fixé à 62 250 € pour l'année 2018.

Sauf à mettre en œuvre la sectorisation fiscale de ses activités, une association qui réalise des recettes lucratives dépassant ce seuil de 62 250 € ne peut bénéficier des régimes sociaux dérogatoires (franchise et assiette forfaitaire) ni percevoir de mécénat.

Rentrent notamment dans la liste des recettes lucratives :

Le sponsoring, les recettes de buvette, les ventes d'équipements, les locations, les entrées

En revanche, n'en font pas partie :

Les cotisations, les subventions, les dons et recettes de mécénat, les recettes de six manifestations de soutien par an (hors activités normales de l'association)

Les voies de recours

Comme toutes les décisions de première instance, les décisions de la CRCC sont susceptibles d'appel.

Il doit, et ne peut être effectué, que devant la commission d'appel de la DNCG, dans les 6 jours de la notification de la décision.